

集团偿二代 偿付能力报告摘要

泰康保险集团股份有限公司

Taikang Insurance Group INC.

二零二零年年度

目录

一、基本信息.....	2
二、主要指标.....	11
三、实际资本.....	11
四、最低资本.....	11
五、风险综合评级.....	12
六、风险管理状况.....	12
七、流动性风险.....	15
八、监管机构对公司采取的监管措施	15

一、基本信息

（一）注册地址：

北京市西城区复兴门内大街 156 号泰康人寿大厦 8 层、9 层

（二）法定代表人：

陈东升

（三）经营范围：

投资设立保险类企业，管理投资控股企业，国家法律法规允许的投资业务，经中国保监会批准的保险业务，经中国保监会批准的其他业务。

（四）股权结构及股东

股东名称	持股数量或出资额	持股比例
嘉德投资控股有限公司	648,832,257	23.77%
新政泰达投资有限公司	310,829,586	11.39%
北京物虹联合投资有限公司	299,963,198	10.99%
The Goldman Sachs Group, Inc.	234,601,619	8.60%
河南未来投资咨询有限公司	195,245,230	7.15%
尔富（北京）投资有限责任公司	140,567,680	5.15%
泰康资产管理有限责任公司	128,015,625	4.69%
盈格兴业（天津）管理顾问有限公司	127,182,320	4.66%
华美现代流通发展有限公司	109,524,775	4.01%
Allianz SE	108,244,234	3.97%
西藏和康友联技术有限公司	86,445,875	3.17%
赣州壹锋投资合伙企业（有限合伙）	83,671,875	3.07%
北京康平投资担保有限公司	81,188,316	2.97%
物美科技集团有限公司	61,001,000	2.24%
北京九鼎房地产开发有限责任公司	33,664,497	1.23%
SBI Asia Net-Trans (No.7) Limited	28,407,883	1.04%
弘泰汇富（天津）投资合伙企业（有限合伙）	24,937,500	0.91%
上海豫园旅游商城（集团）股份有限公司	17,373,600	0.64%
信诚汇房地产投资顾问（北京）有限公司	5,000,000	0.18%
广东华灵集团有限公司	2,500,000	0.09%
北京鼎兴创业投资有限公司	2,000,000	0.07%
合计	2,729,197,070	100%

（五）控股股东

泰康保险集团股份有限公司的控股股东为嘉德投资控股有限公司。

（六）集团直接控股成员公司的基本情况

公司名称	注册资本	集团持股比例
泰康人寿保险有限责任公司	30 亿	100%
泰康资产管理有限责任公司	10 亿	100%
泰康养老保险股份有限公司	40 亿	98.5%
泰康健康产业投资控股有限公司	30 亿	100%
泰康之家管理有限公司	7,500 万元	100%
泰康在线财产保险股份有限公司	40 亿	99.75%
泰康健康管理（北京）有限公司	1 亿	100%

（七）董事、监事和高级管理人员的基本情况

1. 董事基本情况

泰康保险集团股份有限公司第二届董事会有 8 名董事，其中执行董事 1 人，独立董事 3 人。

执行董事：

陈东升，男，1957 年 12 月出生，博士研究生学历，博士学位。陈东升先生现任泰康保险集团股份有限公司董事长兼首席执行官。陈东升先生为本集团的前身泰康人寿保险股份有限公司的创始人，曾任第一至七届董事会董事长。陈东升先生还兼任泰康人寿保险有限责任公司董事长，泰康资产管理有限责任公司董事长，泰康健康产业投资控股有限公司董事长，中国精算师协会会长，亚布力中国企业家论坛理事长，楚商联合会会长，武汉大学校友企业家联谊会创始理事长，是武汉大学杰出校友。陈东升先生曾任对

外经济贸易部国际经贸研究所发达国家研究室助理研究员，国务院发展研究中心《管理世界》杂志社常务副总编，中国嘉德国际拍卖有限公司董事长兼总经理等职务。

独立董事：

杨元庆，男，1964年11月出生，中国科学技术大学计算机软件专业硕士。杨元庆先生现任泰康保险集团股份有限公司独立董事。杨元庆先生于1989年加入联想集团，于2005-2009年担任联想集团董事长，2009-2011年担任联想集团首席执行官，2011至今担任联想集团董事长兼首席执行官，是全球知名的企业家。杨元庆先生还兼任布鲁金斯学会国际顾问委员会委员及百度公司董事。

何玉慧，女，加拿大皇后大学荣誉商学士，加拿大特许会计师、香港注册会计师及特许财务分析师，30年会计从业经验。何玉慧女士现任泰康保险集团股份有限公司独立董事。何玉慧女士目前还兼任招商基金管理有限公司、汇丰前海证券有限公司和建信金融科技有限公司的独立董事。同时也是多个香港政府机构辖下委员会与审裁处的成员和香港会计师公会纪律评判小组的成员。何玉慧女士曾在加拿大工作多年；于1995年加入香港毕马威会计师事务所，并在2000年晋升为金融组审计合伙人。2015年9月退休前为毕马威会计师事务所金融业内部审计、风险管理和合规服务主管合伙人。

曹远征，男，1954年6月出生。中国人民大学经济学博士，研究员，享受国务院特殊津贴的专家。曹远征先生现任泰康保险集团股份有限公司独立董事，曾任本集团的前身泰康人寿保险股份有限公司第五、六届董事会独立董事。曹远征先生现任中银国际研究公司董事长，曾任青海省对外贸易局干部，国家经济体制改革委员会研究院常务副院长，中银国际控股有限公司董事兼常务执行总裁，中国银行股份有限公司首席经济学家等职务。曹远征先生还担任过渤海银行独立董事，华能资本服务公司独立董事，中国大唐集团有限公司外部董事，深圳华侨城股份有限公司独立董事。

非执行董事：

张文中，男，1962年7月出生，南开大学硕士，中国科学院博士，美国斯坦福大学博士后。张文中先生现任泰康保险集团股份有限公司董事，曾任本集团的前身泰康人寿保险股份有限公司第一至五届董事会董事。张文中先生是物美控股集团有限公司创始人，

曾任第十届全国政协委员、第九届全国工商联常务委员、第十届全国青联常委、北京市工商联副主席、第十二届北京市人大代表，中国物流与采购联合会副会长、北京连锁协会副会长、中国太平洋经济合作全国委员会委员，中国人民大学客座教授、南开大学客座教授等职务。

孙小宁，女，1969年3月出生，沃顿商学院工商管理硕士。孙小宁女士现任泰康保险集团股份有限公司董事。孙小宁女士现任新加坡政府投资咨询（北京）有限公司总经理及北亚直接投资联席主管，兼任 Happy Life Tech Inc. 及树兰医疗管理集团有限公司的董事。孙小宁女士曾任远东宏信有限公司、银泰商业集团非执行董事、中国太平洋保险集团公司董事，曾在国际金融公司、麦肯锡咨询公司 and 中国人民银行任职。

胡祖六，男，1963年6月出生，哈佛大学博士，著名经济学家和金融专家，现任泰康保险集团股份有限公司董事，曾任本集团的前身泰康人寿保险股份有限公司第六、七届董事会董事。胡祖六先生现任春华资本集团创始人、董事长及首席执行官，同时担任百胜中国控股有限公司非执行董事长，以及包括香港联交所与瑞银集团在内的几家大型上市公司的董事。胡祖六先生还担任大自然保护协会亚太理事会联执主席、中美医学基金会董事，以及美国外交关系协会国际顾问委员会、贝格鲁恩研究所二十一世纪委员会、哈佛大学中国基金会顾问委员会、哈佛大学肯尼迪政府学院 Mossavar-Rahmani 商业与政府研究所、斯坦福大学国际经济发展研究所和哥伦比亚大学 Chazen 国际商业研究所的成员。胡祖六先生还兼任清华大学经济研究中心的联执主任和教授，香港中文大学和北京大学的兼职教授。胡祖六先生曾任高盛集团董事总经理、合伙人与大中华主席；在此之前，在国际货币基金组织华盛顿总部担任经济学家。

任道德，男，1960年3月出生，本科学历，学士学位，高级经济师。任道德先生现任泰康保险集团股份有限公司董事，曾任本集团的前身泰康人寿保险股份有限公司第四、五、六、七届董事会董事。任道德先生现任弘泰恒业投资有限责任公司董事长，兼任泰康资产管理有限责任公司副董事长。任道德先生曾任中国人民银行办公厅处长，交通银行天津分行副行长，泰康人寿保险股份有限公司执行副总裁，中国人保资产管理股份有限公司总裁等职务。

2. 监事基本情况

泰康保险集团股份有限公司第二届监事会现有 6 位监事，其中监事 4 人、员工监事 2 人。

监事：

刘经纶，男，1959 年 7 月出生，中共党员、经济学博士、高级经济师。刘经纶先生现任泰康保险集团股份有限公司监事长。刘经纶先生还兼任泰康在线财产保险股份有限公司监事长、中国保险行业协会副会长，江西省工商联副主席，赣商联合总会常务副会长，北京江西企业商会会长，江西师范大学理事会理事长，正大南大江西师大北京校友会会长。刘经纶先生曾任中国人民保险公司江西省分公司人身险部总经理；中国平安保险公司北京分公司总经理，先后兼任华北地区、东北地区、西北地区、华南地区寿险总督导，平安人寿总公司寿险协理；泰康人寿保险股份有限公司总裁兼首席运营官；泰康保险集团股份有限公司总裁兼首席运营官；泰康人寿保险有限责任公司监事会主席；泰康在线财产保险股份有限公司董事长等职务。

寇勤，男，1961 年 10 月出生，大学学历。寇勤先生现任泰康保险集团股份有限公司监事，曾任本集团的前身泰康人寿保险股份有限公司第三、四、五、六届董事会董事和第七届监事会监事。寇勤先生现任嘉德投资控股有限公司董事总裁兼首席执行官、北京嘉德艺术中心有限公司总经理、北京嘉德教育咨询中心有限公司理事长、中国嘉德国际拍卖有限公司董事，并担任中国文物保护基金会监事。寇勤先生曾任林业部办公厅秘书、中国国际文化旅游公司亚洲部经理等职务。

朱莉萍，女，1972 年 10 月出生，硕士学历，现任泰康保险集团股份有限公司监事。朱莉萍女士现任弘泰恒业投资有限责任公司董事、副总经理兼财务总监，万信基业（北京）管理顾问有限公司执行董事兼经理，加华资本管理股份有限公司董事。曾担任泰康人寿保险股份有限公司财务部经理、中国石化北京销售总公司财务部会计、尔富（北京）投资有限责任公司执行董事兼总经理等职务。

温锋，男，1968 年 8 月出生，硕士学历，现任泰康保险集团股份有限公司监事。温锋先生现任池州中安招商股权投资管有限公司总经理及赣州招商致远壹号股权投资管理有限公司总经理，兼任申万宏源集团股份有限公司监事。温锋先生曾担任中信永道会计师事务所项目经理、北京清华紫光投资顾问有限公司并购业务部总经理及招商致远资

本投资有限公司总经理等职务。

员工监事：

李华安，男，1963年6月出生，硕士学位。李华安先生现任泰康保险集团股份有限公司职工代表监事，曾任本集团的前身泰康人寿保险股份有限公司第六、七届监事会职工代表监事。李华安先生还兼任泰康资产管理有限责任公司监事会主席。李华安先生曾任湖北省武汉市东西湖区财贸工作委员会科员，东西湖区财政局党组成员、办公室主任、监察科科长；泰康人寿保险股份有限公司湖北分公司人力资源部经理、宜昌中心支公司总经理、湖北分公司副总经理、党委副书记，云南分公司副总经理，广西分公司总经理、党委书记，稽核中心总经理；泰康人寿保险有限责任公司合规负责人；泰康保险集团股份有限公司党群工作部总经理等职务。

张惠丰，男，1978年1月出生，硕士学历。现任泰康保险集团股份有限公司职工代表监事。张惠丰先生还兼任泰康保险集团股份有限公司财务会计部总经理，曾担任本集团的前身泰康人寿保险股份有限公司财务会计部副总经理(主持工作)、战略规划部助理总经理、计划财务部财务主管等职务。

3. 高级管理人员任职情况

姓名	任职情况
陈东升	泰康保险集团股份有限公司董事长、首席执行官 兼泰康人寿保险有限责任公司董事长 兼泰康资产管理有限责任公司董事长 兼泰康健康产业投资控股有限公司董事长
刘挺军	泰康保险集团股份有限公司总裁兼首席运营官 兼泰康人寿保险有限责任公司监事会主席 兼泰康在线财产保险股份有限公司董事长 兼泰康健康产业投资控股有限公司董事兼首席执行官
段国圣	泰康保险集团股份有限公司执行副总裁、首席投资官 兼泰康人寿保险有限责任公司董事 兼泰康资产管理有限责任公司董事兼总经理、首席执行官 兼泰康养老保险股份有限公司董事 兼泰康健康产业投资控股有限公司董事
李艳华	泰康保险集团股份有限公司执行副总裁 兼泰康养老保险股份有限公司董事长、总裁、首席执行官
程康平	泰康保险集团股份有限公司执行副总裁 兼泰康人寿保险有限责任公司董事、总裁
苗力	泰康保险集团股份有限公司执行副总裁、首席人力资源官 兼泰康在线财产保险股份有限公司董事 兼泰康资产管理有限责任公司董事 兼泰康健康产业投资控股有限公司董事
黄新平	泰康保险集团股份有限公司副总裁 兼泰康人寿保险有限责任公司董事、常务副总裁、首席运营官
邢怡	泰康保险集团股份有限公司副总裁 兼泰康资产管理有限责任公司副总经理、首席投资官
刘大为	泰康保险集团股份有限公司副总裁

兼泰康在线财产保险股份有限公司董事、总经理

李朝晖	泰康保险集团股份有限公司助理总裁 兼泰康人寿保险有限责任公司副总裁
刘渠	泰康保险集团股份有限公司助理总裁、总精算师 兼泰康人寿保险有限责任公司董事、副总裁、财务负责人、总精算师、首席投资官 兼泰康养老保险股份有限公司监事会主席 泰康在线财产保险股份有限公司董事
张敬国	泰康保险集团股份有限公司助理总裁 兼泰康资产管理有限责任公司副总经理、首席战略官、审计责任人
应惟伟	泰康保险集团股份有限公司助理总裁、董事会秘书 兼泰康人寿保险有限责任公司董事会秘书 兼泰康养老股份有限公司董事
周立生	泰康保险集团股份有限公司助理总裁、审计责任人 兼泰康人寿保险有限责任公司审计责任人 兼泰康养老保险股份有限公司董事
陈宏华	泰康保险集团股份有限公司助理总裁、副首席财务官 兼泰康人寿保险有限责任公司董事 兼泰康养老保险股份有限公司董事 兼泰康健康产业投资控股有限公司董事
杨一辰	泰康保险集团股份有限公司助理总裁、首席科技创新官
靳毅	泰康保险集团股份有限公司合规负责人 兼泰康人寿保险有限责任公司董事 兼泰康养老股份有限公司董事 兼泰康健康产业投资控股有限公司监事会主席

(八) 偿付能力信息公开披露联系人及联系方式

1. 报告联系人姓名：刘思缇
2. 办公室电话： 010-61046500
3. 移动电话： 13439779106
4. 电子信箱： liust18@taikanglife.com

二、主要指标

单位：百万元

指标名称	2020年12月31日	2019年12月31日
核心偿付能力溢额	243,670	202,794
核心偿付能力充足率	267%	260%
综合偿付能力溢额	192,116	169,789
综合偿付能力充足率	271%	275%
最近一期的风险综合评级	不适用	不适用
保险业务收入	170,640	148,653
净利润	23,701	21,802
净资产	107,263	81,420

三、实际资本

单位：百万元

指标名称	2020年12月31日	2019年12月31日
实际资本	304,299	266,538
核心一级资本	299,761	251,169
核心二级资本	-	-
附属一级资本	4,538	15,370
附属二级资本	-	-

四、最低资本

单位：百万元

指标名称	2020年12月31日	2019年12月31日
最低资本	112,183	96,750
其中：量化风险最低资本	112,183	96,750
其中：母公司最低资本	-	-
保险类成员公司的最低资本	112,183	96,750
银行类成员公司的最低资本	-	-
证券类成员公司的最低资本	-	-
信托类成员公司的最低资本	-	-
集团层面可量化的特有风险最低资本	-	-
风险聚合效应的资本要求增加	-	-
风险分散效应的资本要求减少	-	-
控制风险最低资本	-	-
附加资本	-	-

五、风险综合评级

不适用，银保监会尚未对保险集团开展风险综合评级。

六、风险管理状况

泰康保险集团结合公司发展战略、组织架构和经营特点，持续完善改进偿付能力风险管理策略，协助子公司建立与集团保持一致的风险管理策略，集团就以下方面进行相关特有风险的识别与评估：

（一）集团风险传染

集团在发挥综合管理协同效应的同时，为防范风险在子公司之间的传递，从防火墙建设、关联交易管理、交叉销售管理及外包管理等方面，开展对集团内风险传染的管理。

集团在财务管理、法人管理、信息管理以及人员管理等方面建立风险防火墙机制，规范内部交易行为，防范风险传染与传递。财务管理方面，集团实行“财务制度及政策统一、各公司独立核算、分级管理”的财务管理模式，要求集团内各公司在统一的财务制度和政策下，从事独立财务活动，各公司间严格执行上述财务管理基本规定，杜绝公司间互相干扰本公司的财务活动和财务行为，从而避免财务风险的传导；法人管理方面，集团公司负责统筹管理，实施分级管理、分类管理相结合的集团化管控模式。集团依法及子公司章程的规定行使股东权利、履行股东义务，通过派驻董事、监事保证集团公司的决策权和监督权，并通过战略协调、绩效考评、人力资源、财务资源、风险管理、内部审计等专业条线对子公司进行全面管控；信息管理方面，集团建立有效、安全的信息防火墙，持续优化全面的信息安全管理体系及政策，严格保护集团及各子公司经营信息、商业机密、知识产权等信息资产。各子公司均有独立的业务、财务、管理信息系统，严格执行集团信息安全管理办法及信息化风险管理办法，以确保信息的安全有效隔离；人员管理方面，集团及各子公司均搭建了本单位的管理架构，明确各部门组织架构、岗位职责及分工，确保职能完备，避免疏漏、交叉。

集团及各子公司均遵照相关法律法规和各行业监管机构关于关联交易管理的规定，持续加强关联交易管理，持续提升关联交易透明度，严格按照各项规定披露或报告关联交易信息。2020年集团牵头、各保险子公司参与关联交易管理系统的建设工作，目标实

现集团及控股子公司的全覆盖以及关联交易的全流程闭环管理。

在交叉销售的管理过程中，集团始终严守合规底线，要求泰康人寿、泰康养老以保护客户利益为原则，同时要求泰康在线针对车险、非车财险做好系统支持，实施前、中、后台全面的风险管理，将相关产品的销售管理纳入代理人的基本法管理框架中，全面进行标准化管理。

在外包管理过程中，集团恪守风险审慎管控原则，制定与公司风险管理水平相适应的外包策略。根据业务影响度和技术关联度划分软硬件系统建设模式，明确可外包服务范围 and 外包程度。集团建立统一的外包管理机制，规范包括外包采购审批、外包供应商、外包人员、外包合同、知识转移等全流程管理操作，同时制定外包风险类指标并定期进行监控。

（二）集团组织结构不透明风险

母公司泰康保险集团按照国家相关法律法规及规范性文件的要求，建立了清晰的公司治理结构，“三会一层”按照公司章程赋予的职责，履行各自权利及义务。在股权结构方面，集团自身不经营任何具体业务，以股权形式实现对下属子公司的管理，不参与、不干预子公司日常经营。在管理结构方面，子公司依据《公司法》等法律法规及其公司章程的规定，建立和完善法人治理结构，建立了与其经营管理需要相一致的内部管理机构，独立自主经营，并接受集团公司的监督管理。集团和各子公司已建立各级人事小组议事机制，对各级组织、高管、核心干部、制度管理的重大事项进行决策，确保流程规范、决策合规，防控风险，母公司和子公司职能部门的职责权限界定清晰，形成各司其职、各负其责、相互制约、相互协调的工作机制，组织结构不透明风险较低。

（三）集团集中度风险

母公司泰康保险集团根据各成员公司资产负债特性，考虑各投资品种的投资规模、市场状况和风险性质，通过严格执行投资决策程序，集中监控投资集中度风险和再保险集中度风险，控制集中度风险水平。从投资集中度来看，集团从行业、交易对手、单一资产等多维度对集中度风险进行全面监控。

行业集中度方面，集团整体投资资产主要分布在城投企业、银行、交通基础设施建设、非银金融、不动产等行业。前十大行业占集团整体投资资产规模的 67.54%，行业分

布较分散，主动规避高风险行业，集团整体行业集中度风险可控。

交易对手集中度方面，集团整体投资资产的主要交易对手为财政部、中国国家铁路集团、国家开发银行、中国工商银行等，前十大交易对手占集团整体投资资产规模的24.44%。主要交易对手大多为央企、政策性银行、大型国有控股企业，并且在各行业中均属于头部企业，资质和信誉均有充分保证，集团整体交易对手集中度风险可控。

投资资产集中度方面，集团整体投资范围分散，前十大投资资产占集团整体投资资产规模的8.39%，最大单一投资资产占比1.16%。前十大投资资产主要集中在非上市股权、债券、上市权益等资产类别，大多具有获取稳定现金流的收益特性，集团整体投资资产集中度风险可控。

投资地域方面，集团整体一贯延续医养实体全国化布局战略，集团整体投资资产主要分布在北京、广东、上海等国内一线城市，同时集团在二线省会城市积极布局建设，因此集中度风险在区域维度相对较低。截至年末集团整体布局的22个养老社区、5家医院、1家口腔集团分布相对较广，在长三角、珠三角区域布局集中度相对较高，但与其区域经济相对发达有关，符合业务发展需要。此外，各项目选址均为当地优势地块，地块升值空间大，且预期运营收益良好。集团整体投资地域集中度风险可控。

（四）集团非保险领域风险

集团各子公司分别设立独立法人以经营保险、投资、不动产开发及销售、物业管理、医院管理等业务。泰康资产、泰康健投经营的非保险领域业务均实现专业化独立经营，分别接受对应监管部门的监管。同时，集团对于不动产投资制定统一的投资规则、标准和限额，建立投资决策及风险管理评估报告流程，以涵盖投前、投中与投后的管理机制。

母公司泰康保险集团已对投入运营的非保险领域业务经营情况及风险情况开展定期监测评估，通过建立关键风险指标体系、异常事件上报及处置机制、定期现场检查及调研沟通等工具，对已开业的7家养老社区及配套康复医院、社区医院，2家综合性医院及泰康拜博口腔进行风险管控，确保各家机构在业务发展的同时将质量安全、服务品质控制在集团可承受风险范围内。从全年监测数据显示，医疗业务在临床质量安全、处方规范和用药合理性、紧急应变与治理处置方面有待加强；养老业务在防范跌倒、坠床及其导致的重伤层面需进一步加强风险管控。综上，已投入运营的非保险领域业务风险整体在可控范围内。

七、流动性风险

保险公司的流动性风险是指公司无法及时获得充足资金或无法及时以合理成本获得充足资金，以支付到期债务或履行其它支付义务的风险。

在日常的风险管理工作中，泰康集团制定了《泰康保险集团股份有限公司流动性风险管理办法》、《泰康保险集团股份有限公司流动性应急计划》等，对集团流动性风险进行管理。为了进一步加强对流动性风险的管理力度，集团下属子公司泰康人寿保险有限责任公司、泰康养老保险股份有限公司、泰康在线财产保险股份有限公司和泰康资产管理有限责任公司也分别出台了《泰康人寿保险有限责任公司流动性风险管理办法》、《泰康养老保险股份有限公司流动性风险管理办法》、《泰康在线财产保险股份有限公司流动性风险管理办法》和《泰康资产管理有限责任公司流动性风险管理办法》。在管理制度的框架下，建立了包括风险偏好与风险限额、现金流监测、现金流压力测试、预警提示等在内的完整管理体系，有效地提升了集团及各子公司对流动性风险的识别、评估与管理水平。

集团各子公司对自身流动性风险进行充分识别、准确计量、持续监测和有效控制，定期评估流动资产和到期负债情况，根据监管机构要求结合自身特点，开展现金流压力测试，对未来一段时间内的流动性风险进行预测分析，识别潜在的流动性风险并采取有针对性的措施，有效防范流动性风险的发生。目前，集团及各子公司整体流动性状况良好，流动性风险可控。

八、监管机构对公司采取的监管措施

1. 报告期内公司是否被保监会采取监管措施？ 是 否
2. 公司的整改措施以及执行情况。 有 无