

保险集团

年度偿付能力报告摘要

泰康保险集团股份有限公司

Taikang Insurance Group INC.

二零二二年度

公司简介和报告联系人

公司名称（中文）：泰康保险集团股份有限公司
公司名称（英文）：Taikang Insurance Group INC.
法定代表人：陈东升
注册地址：北京市西城区复兴门内大街 156 号泰康人寿大厦 3 层 301
注册资本：贰拾柒亿贰仟玖佰壹拾玖万柒仟零柒拾元人民币
经营保险业务许可证号：0000437
开业时间：一九九六年九月九日
业务范围：投资设立保险类企业，管理投资控股企业，国家法律法规允许的投资业务，经中国保监会批准的保险业务，经中国保监会批准的其他业务。
经营区域：北京、湖北、广东、上海、四川、辽宁、江苏、浙江、山东、河南、天津、陕西、重庆、福建、湖南、深圳、安徽、大连、青岛、宁波、河北、黑龙江、云南、山西、广西、吉林、江西、新疆、厦门、内蒙古、甘肃、贵州、宁夏、海南、青海、西藏
报告联系人姓名：胡伟
办公室电话：010-61045999
移动电话：17600483236
电子信箱：huwei46@taikanglife.com

目录

一、集团母公司董事会和管理层声明	2
二、集团基本情况	4
三、主要成员公司经营情况	15
四、外部机构意见	17
五、偿付能力报表	18
六、管理层分析与讨论	23
七、重大事项	25
八、风险管理能力	30
九、风险综合评级	34

一、集团母公司董事会和管理层声明

本报告已经通过公司董事会批准，公司董事会和管理层保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，内容真实、准确、完整、合规，并对我们的保证承担个别和连带的法律责任。

特此声明。

1. 各位董事对偿付能力报告的投票情况

董事姓名	赞同	否决	弃权
陈东升	√		
杨元庆	√		
向松祚	√		
张玉林	√		
孙小宁	√		
任道德	√		
张文中	√		
胡祖六	√		
周国端	√		
合计	9		

填表说明：按董事审议意见在相应空格中打“√”。

2. 是否有董事无法保证该报告内容的真实性、准确性、完整性、合规性或对此存在异议？（是□否■）

董事姓名	理由/意见	董事签名

二、集团基本情况

(一) 保险集团母公司的股东情况

股东名称	期末		变动	
	持股数量 (股)	持股比例 (%)	持股数量(股)	持股比例 (%)
嘉德投资控股有限公司	648,832,257	23.77%	0	0
新政泰达投资有限公司	310,829,586	11.39%	0	0
北京物虹联合投资有限公司	299,963,198	10.99%	0	0
河南未来投资咨询有限公司	195,245,230	7.15%	0	0
Credit Suisse AG	188,087,276	6.89%	0	0
尔富(北京)投资有限责任公司	140,567,680	5.15%	0	0
库存股	128,015,625	4.69%	+128,015,625	+4.69%
盈格兴业(天津)管理顾问有限公司	127,182,320	4.66%	0	0
华美现代流通发展有限公司	109,524,775	4.01%	0	0
Allianz SE	108,244,234	3.97%	0	0
西藏和康友联技术有限公司	86,445,875	3.17%	0	0
赣州壹锋投资合伙企业(有限合伙)	83,671,875	3.07%	0	0
北京康平投资担保有限公司	81,188,316	2.97%	0	0
物美科技集团有限公司	61,001,000	2.24%	0	0
The Goldman Sachs Group, Inc.	46,514,343	1.70%	0	0
北京九鼎房地产开发有限责任公司	33,664,497	1.23%	0	0
SBI Asia Net-Trans (No.7) Limited	28,407,883	1.04%	0	0
弘泰汇富(天津)投资合伙企业(有限合伙)	24,937,500	0.91%	0	0
上海豫园旅游商城(集团)股份有限公司	17,373,600	0.64%	0	0
信诚汇房地产投资顾问(北京)有限公司	5,000,000	0.18%	0	0
华林创新投资有限公司	2,500,000	0.09%	+2,500,000	+0.09%
北京鼎兴创业投资有限公司	2,000,000	0.07%	0	0

注：报告期内公司回购核心骨干员工持股计划所持股份共计 128,015,625 股形成库存股；公司股东广东华灵集团有限公司将其持有的全部 2,500,000 股公司股份转让给华林创新投资有限公司。

(二) 集团及各成员公司之间的股权或控制关系¹

序号	并表监管成员公司名称	集团持股比例		注册地	业务性质	注册资本 (除特别说明外, 人民币万元)
		直接	间接			
1	泰康人寿保险有限责任公司	100.00%		北京	保险业务	300000
2	泰康养老保险股份有限公司	98.80%	1.20%	北京	年金及保险业务	500000
3	泰康在线财产保险股份有限公司	99.82%	0.18%	武汉	互联网财产保险业务	550000
4	泰康在线保险经纪(北京)有限公司		100.00%	北京	保险经纪	13000
5	泰康在线健康科技(武汉)有限公司		100.00%	武汉	咨询服务	1000
6	泰康资产管理有限责任公司	100.00%		上海	资产管理及相关咨询业务	100000
7	泰康基金管理有限公司		80.00%	北京	投资基金管理	12000
8	北京泰康投资管理有限公司		100.00%	北京	资产管理及相关咨询业务	15000
9	天津市北泰鑫业企业管理有限公司		100.00%	天津	社会经济、财务、法律咨询等	1200
10	张家港泰康共赢咨询管理有限公司		100.00%	张家港	社会经济、财务、法律咨询等	1200
11	泰康资产管理(香港)有限公司		100.00%	香港	资产管理及相关咨询业务	30000 万港币
12	泰康国际金融有限公司		100.00%	香港	企业财资中心	80000 万港币
13	泰康海外资本管理有限公司		100.00%	香港	投资平台	0.01 万港币

¹ 成员公司为纳入集团偿付能力计算的子公司。

14	Taikang Kaitai (Cayman) Holding		100.00%	开曼	投资平台	5 万美元
15	Taikang Kaitai (Cayman) Special Opportunity I		100.00%	开曼	投资平台	5 万美元
16	泰康之家管理有限公司	100.00%		北京	投资管理与投资咨询	7500
17	泰康健康产业投资控股有限公司	100.00%		广州	项目投资	300000
18	泰康健康产业基金管理有限公司		100.00%	天津	投资与资产管理	10000
19	北京泰康长盛投资管理有限公司		100.00%	北京	企业管理	10000
20	湖北爱佑会生命纪念园有限公司		100.00%	北京	丧葬服务	10500
21	泰康健投京山生态农业科技有限公司		100.00%	京山	农牧养殖	1800
22	泰康广源供应链管理（北京）有限公司		100.00%	北京	供应链管理服务	2000
23	泰康教育咨询（北京）有限公司		100.00%	北京	教育咨询服务	2000
24	泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司		71.28%	北京	教育咨询	1400
25	泰康智慧医疗（海南）有限公司		100.00%	海南	医疗服务	3000
26	泰康同济（武汉）医院		100.00%	武汉	医疗服务	1000
27	上海臻锦颐养院有限公司		80.00%	上海	养老服务与健康咨询	500
28	澄江灵山胜境殡葬服务有限公司		100.00%	澄江	殡葬服务	5200
29	北京同泰投资管理有限公司		100.00%	北京	投资与投资管理、 殡葬服务	128300
30	博罗县罗浮净土园林开发有限公司		100.00%	惠州	园林建设、经营、 殡葬服务	6800
31	北京市九公山长城纪念林有限公司		60.00%	北京	公墓、殡葬服务	1200
32	湖北仙鹤湖自然生态人文纪念园有限公司		100.00%	咸宁	殡葬服务	4000
33	杭州瑞溪生态园林有限公司		90.00%	杭州	园林建设、经营、 殡葬服务	2500
34	武汉泰康大健康园区投资有限公司		100.00%	武汉	养老服务	28000
35	北京泰康之家北清养老服务有限公司		100.00%	北京	养老服务	18900

36	泰康健康管理(北京)有限公司	100.00%		北京	健康管理及顾问	10000
37	TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED	100.00%		香港	项目投资	1100 万美元
38	广州问鼎保险经纪有限公司	100.00%		广东	保险经纪	5000
39	泰康之家（北京）投资有限公司		100.00%	北京	项目投资及物业管理	642900
40	泰康之家燕园（北京）养老服务有限公司		100.00%	北京	养老服务	32000
41	北京泰康燕园康复医院有限公司		100.00%	北京	医疗服务	23000
42	泰康之家瑞城置业有限公司		99.93%	北京	投资与房地产开发	384200
43	广年（上海）投资有限公司		100.00%	上海	投资与房地产开发	444500
44	泰康之家申园（上海）养老服务有限公司		100.00%	上海	养老服务	19000
45	上海泰康申园康复医院有限公司		100.00%	上海	医疗服务	24000
46	广州广泰投资有限公司		100.00%	广州	投资与资产管理	157900
47	广州泰康之家粤园养老服务有限公司		100.00%	广州	养老服务	33000
48	广州泰康粤园医院有限公司		100.00%	广州	医疗服务	3400
49	泰康之家蜀园成都养老服务有限公司		100.00%	成都	项目投资与房地产开发	205300
50	泰康之家蜀园成都健康服务有限公司		100.00%	成都	养老服务	19000
51	成都泰康蜀园医院有限责任公司		100.00%	成都	医疗服务	13500
52	泰康之家（苏州）投资有限公司		98.42%	苏州	投资与房地产开发	190000
53	泰康之家吴园（苏州）养老服务有限公司		98.42%	苏州	养老服务	17000
54	苏州泰康吴园康复医院有限公司		98.42%	苏州	医疗服务	7000
55	泰康之家（杭州）养老服务有限公司		100.00%	杭州	养老服务	54100
56	杭州泰康之家大清谷养老服务有限公司		100.00%	杭州	养老服务	10000
57	杭州泰康之家大清谷医院有限公司		100.00%	杭州	医疗服务	4700
58	南昌赣园置业有限公司		100.00%	南昌	项目投资与房地产开发	134000
59	南昌泰康之家赣园康复医院有限公司		100.00%	南昌	医疗服务	7500

60	泰康之家赣园（南昌）养老服务有限公司		100.00%	南昌	养老服务	16800
61	泰康之家湘园（长沙）置业有限公司		100.00%	长沙	投资与房地产开发	140000
62	长沙泰康之家湘园康复医院有限公司		100.00%	长沙	医疗服务	7500
63	泰康之家湘园（长沙）养老服务有限公司		100.00%	长沙	养老服务	27000
64	三亚海泰投资管理有限公司		100.00%	三亚	投资管理与投资咨询	85000
65	武汉楚园医养服务有限公司		100.00%	武汉	房地产开发与物业服务	184200
66	泰康之家楚园（武汉）养老服务有限公司		100.00%	武汉	养老服务	17000
67	武汉泰康楚园康复医院有限公司		100.00%	武汉	养老服务	7500
68	南京泰康之家养老服务有限公司		100.00%	南京	养老服务	83800
69	泰康之家苏园（南京）养老服务有限公司		100.00%	南京	养老服务	2000
70	厦门泰康之家鹭园置业有限公司		100.00%	厦门	投资与房地产开发	89800
71	泰康之家鹭园（厦门）养老服务有限公司		100.00%	厦门	养老服务	16000
72	沈阳泰宇实业有限公司		100.00%	沈阳	投资与房地产开发	150000
73	泰康之家沈园（沈阳）养老服务有限公司		100.00%	沈阳	养老服务	16300
74	泰康之家桂园（南宁）置业有限公司		100.00%	南宁	投资与房地产开发	167900
75	合肥泰康之家徽园置业有限公司		100.00%	合肥	投资与房地产开发	105000
76	宁波泰甬置业有限公司		100.00%	宁波	投资与房地产开发	236100
77	泰康（宁波）医院有限公司		100.00%	宁波	医疗服务	32000
78	郑州泰康之家豫园置业有限公司		100.00%	郑州	投资与房地产开发	137500
79	深圳鹏园实业有限责任公司		100.00%	深圳	批发和零售	100000
80	重庆泰康之家渝园置业有限公司		100.00%	重庆	投资与房地产开发	90000
81	泰康之家（福州）置业有限责任公司		100.00%	福州	养老服务	68000
82	青岛泰康之家养老服务有限公司		100.00%	青岛	养老服务	40000
83	温州泰康之家瓯园健康产业发展有限公司		100.00%	温州	养老服务	110000
84	泰康兴业投资有限公司		100.00%	北京	项目投资及物业管	86000

					理	
85	泰康昌盛投资有限公司		100.00%	北京	项目投资及物业管理	145300
86	泰康伟业投资有限公司		100.00%	北京	投资与房地产开发	226300
87	上海东干实业有限公司		100.00%	上海	投资与资产管理	260100
88	武汉楚联置业有限公司		100.00%	武汉	投资与房地产开发	225400
89	武汉东瑞置业有限公司		100.00%	武汉	投资与房地产开发	190000
90	泰康启园（京山）置业有限公司		100.00%	京山	投资与房地产开发	27400
91	南京泰医医疗管理有限公司		100.00%	南京	医疗服务	147300
92	泰康（湖北）医疗不动产有限公司		100.00%	武汉	医院投资、建设、 管理、服务	335000
93	武汉泰康医院有限公司		100.00%	武汉	医疗服务	79000
94	四川泰康西南医院有限公司		100.00%	成都	医疗服务	150000
95	成都武侯泰康蓉健综合门诊部有限公司		100.00%	成都	医疗服务	5900
96	南京仙林鼓楼医院投资管理有限公司		87.50%	南京	医院投资、建设、 管理、服务	216000
97	泰康仙林鼓楼医院有限公司		87.50%	南京	医疗服务	5200
98	泰康拜博医疗集团有限公司		72.66%	珠海	口腔医疗	23700
99	深圳市泰康前海国际医院投资有限公司		80.00%	深圳	医疗服务	400000
100	天津之泰津园置业有限责任公司		100.00%	天津	投资与房地产开发	160000
101	山东玖安置业有限公司		100.00%	济南	投资与房地产开发	210000
102	泰康精诚医疗管理有限公司		100.00%	北京	医疗管理与咨询	50000
103	杭州之泰置业有限责任公司		100.00%	杭州	投资与房地产开发	170000
104	泰康之家甬园（宁波）养老服务有限公司		100.00%	宁波	养老服务	24000
105	合肥泰康之家徽园养老服务有限公司		100.00%	合肥	养老服务	21000
106	南宁泰康之家桂园养老服务有限公司		100.00%	南宁	养老服务	28000
107	泰康之家琴园（青岛）养老服务有限公司		100.00%	青岛	养老服务	20000

108	厦门泰康之家鹭园康复医院有限公司		100.00%	厦门	医疗服务	7500
109	沈阳泰康之家沈园康复医院有限公司		100.00%	沈阳	医疗服务	6700
110	深圳前海泰康医院		80.00%	深圳	医疗服务	82000
111	呼和浩特泰康之家养老服务有限责任公司		100.00%	呼和浩特	养老服务	54000
112	泰康之家豫园（郑州）养老服务有限公司		100.00%	郑州	养老服务	23000
113	泰康之家（昆明）健康产业发展有限公司		100.00%	昆明	养老服务	85000
114	四川泰康医院有限公司		100.00%	泸州	医疗服务	83000
115	泰康之家鹏园（深圳）养老服务有限公司		100.00%	深圳	养老服务	24000
116	南宁泰康之家桂园康复医院有限公司		100.00%	南宁	医疗服务	8500
117	泰康之家（佛山）置业有限公司		100.00%	佛山	投资与房地产开发	91600
118	泰康之家（西安）健康产业发展有限公司		100.00%	西安	养老服务	135000
119	上海乐颐养老服务有限公司		100.00%	上海	养老服务	71000
120	优权国际有限公司		97.20%	香港	项目投资	8 万英镑
121	名权国际有限公司		97.20%	香港	项目投资	1700 万英镑
122	实权国际有限公司		97.20%	香港	项目投资	1700 万英镑
123	Magic Core Investment Limited		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	1500 万美元
124	GROUP STEP INVESTMENT LIMITED		100.00%	香港	项目投资	14500 万港币
125	Ivyland Investments Limited		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	4300 万美元
126	TKWOMAI Investment Limited		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	10000 万美元
127	TK Harmony Limited（原名 CDH Harmony Limited）		99.99%	英属维尔京群岛	项目投资	0.0005 万美元
128	上海量悦投资咨询有限公司		99.99%	上海	项目投资	51200
129	Cindat Greenwich Street Limited		89.25%	开曼群岛	项目投资	7100 万美元
130	Wealth Summit Ventures Limited		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	0.0001 万美元
131	TKPRIMAVERA HK INVESTMENTS LIMITED		100.00%	香港	项目投资	3500 万美元
132	TKPRIMAVERA (BVI) INVESTMENTS LIMITED		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	3000 万美元

133	上海德助投资管理有限公司		100.00%	上海	项目投资	50000
134	TKAMC Traveling Limited		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	2500 万美元
135	珠海横琴晨泰资产管理有限责任公司		100.00%	珠海横琴自贸区	项目投资	0.0001
136	Chentai Hong Kong Investment Limited		100.00%	香港	项目投资	0.0001 万日元
137	珠海横琴康元资产管理有限责任公司		100.00%	珠海横琴自贸区	项目投资	100
138	DERWOOD LIMITED		100.00%	香港	项目投资	26800 万美元
139	上海升煦健康管理咨询有限公司		100.00%	上海	项目投资	113400
140	TK Healthcare Investment Limited		100.00%	香港	项目投资	24400 万美元
141	深圳泰康新能源投资有限公司		100.00%	深圳	项目投资	500000
142	TK New Energy HK Investment Company Limited		100.00%	香港	项目投资	30000 万英镑
143	Magic Spark		100.00%	开曼群岛	项目投资	10 万美元
144	TK Xingyun Investment Limited		100.00%	开曼群岛	项目投资	8400 万美元
145	上海滢康健康咨询有限公司		100.00%	上海	项目投资	12000
146	TK Derma Limited		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	1600 万美元
147	上海泰翕健康咨询有限公司		100.00%	上海	项目投资	11000
148	TK Biologics Limited		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	2000 万美元
149	上海崧康健康咨询有限公司		100.00%	上海	项目投资	23000
150	TK Dental Limited		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	3500 万美元
151	上海木礼商务咨询有限公司		67.13%	上海	项目投资	13300
152	上海水仁商务咨询有限公司		67.13%	上海	项目投资	14000
153	成都金仁置业有限公司		67.13%	成都	项目投资	10800
154	上海水义置业有限公司		67.13%	上海	项目投资	5800
155	上海水信置业有限公司		67.13%	上海	项目投资	8100
156	上海水智置业有限公司		67.13%	上海	项目投资	9600
157	金礼置业（上海）有限公司		67.13%	上海	项目投资	27500
158	上海木仁实业有限公司		67.13%	上海	项目投资	10000

159	上海泰弘实业发展有限公司		67.13%	上海	项目投资	6000
160	大连申贸大厦有限公司		60.42%	大连	项目投资	19800
161	Hillhouse GHJV Holdings Limited (BVI)		100.00%	开曼群岛	项目投资	1000 万美元
162	天津乾贞企业管理有限责任公司		100.00%	天津	信息咨询	10100
163	TK Dingdang Limited		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	1600 万美元
164	上海泰祯健康管理有限责任公司		100.00%	上海	医疗管理与咨询	15000
165	上海鸚泰健康咨询有限公司		100.00%	上海	医疗管理与咨询	21000
166	TK Kling Limited		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	3500 万美元
167	上海祯康健康咨询有限公司		100.00%	上海	营养健康咨询	21000
168	TK Gen Limited		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	3500 万美元
169	深圳朗泰健康管理有限责任公司		100.00%	深圳	健康咨询服务	58200
170	TK FUYOU LIMITED		100.00%	英属维尔京群岛	项目投资	2500 万美元
171	天津市泰贞管理咨询有限公司		100.00%	天津	咨询服务等	1000

（三）报告期内集团公司受银保监会等金融监管部门重大处罚情况

集团本级报告期内未受银保监等金融监管部门重大处罚。

（四）高管人员在不同集团成员公司之间的兼职情况²

姓名	任职情况
陈东升	泰康保险集团股份有限公司 董事长兼首席执行官 泰康人寿保险有限责任公司 董事长 泰康资产管理有限责任公司 董事长 泰康健康产业投资控股有限公司 董事长
刘挺军	泰康保险集团股份有限公司 总裁、首席运营官 泰康人寿保险有限责任公司 监事会主席 泰康在线财产保险股份有限公司 董事长 泰康健康产业投资控股有限公司 董事兼首席执行官 泰康拜博医疗集团有限公司 董事长 泰康健康产业基金管理有限公司 董事
段国圣	泰康保险集团股份有限公司 执行副总裁、首席投资官 泰康人寿保险有限责任公司 董事 泰康资产管理有限责任公司 董事、总经理、首席执行官、审计责任人 泰康资产管理（香港）有限公司 董事长 泰康基金管理有限公司 董事长 泰康之家（北京）投资有限公司 董事 Taikang International Finance Company Limited 董事 泰康海外资本管理有限公司 董事 Kaitai International Funds SPC 董事 Taikang Kaitai (Cayman) Investment I 董事 Taikang Global Funds SPC 董事 国投泰康信托有限公司 副董事长
李艳华	泰康保险集团股份有限公司 执行副总裁 泰康养老保险股份有限公司 董事长兼首席执行官
程康平	泰康保险集团股份有限公司 执行副总裁 兼泰康人寿保险有限责任公司 董事兼总裁
苗力	泰康保险集团股份有限公司 执行副总裁、首席人力资源官 泰康在线财产保险股份有限公司 董事 泰康资产管理有限责任公司 董事 泰康健康产业投资控股有限公司 董事 泰康教育咨询（北京）有限公司 法定代表人 泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司 法定代表人

² 统计时间为 2022 年 12 月 31 日

刘渠	泰康保险集团股份有限公司副总裁、首席财务官、总精算师 泰康人寿保险有限责任公司董事、副总裁兼财务负责人、首席投资官 泰康养老保险股份有限公司监事会主席 泰康在线财产保险股份有限公司董事 泰康资产管理有限责任公司董事 泰康健康产业基金管理有限公司董事
黄新平	泰康保险集团股份有限公司副总裁 泰康人寿保险有限责任公司董事、常务副总裁、首席运营官 泰康健康管理（北京）有限公司法定代表人、执行董事
李朝晖	泰康保险集团股份有限公司副总裁 泰康在线财产保险股份有限公司董事、总经理
刘大为	泰康保险集团股份有限公司副总裁 泰康人寿保险有限责任公司副总裁
周立生	泰康保险集团股份有限公司助理总裁、审计责任人 泰康人寿保险有限责任公司审计责任人 泰康养老保险股份有限公司董事
张敬国	泰康保险集团股份有限公司助理总裁 泰康资产管理有限责任公司副总经理 泰康资产管理（香港）有限公司董事
应惟伟	泰康保险集团股份有限公司助理总裁、董事会秘书 泰康人寿保险有限责任公司董事会秘书 泰康养老保险股份有限公司董事 北京泰康溢彩公益基金会理事长 北京泰康养老服务促进中心理事长 北京泰康美术馆副理事长 北京泰康文化艺术基金会副理事长
杜彦斌	泰康保险集团股份有限公司助理总裁兼副首席科技创新官
靳毅	泰康保险集团股份有限公司合规负责人 泰康人寿保险有限责任公司董事 泰康养老保险股份有限公司董事 泰康资产管理有限责任公司监事会主席 泰康健康产业投资控股有限公司监事会主席 北京泰康溢彩公益基金会监事
董燕	泰康保险集团股份有限公司助理总裁兼副首席运营官 泰康智慧医疗（海南）有限公司执行董事 海南泰康互联网医院/海南泰康远程医疗中心执行董事

三、主要成员公司经营情况

1、泰康人寿保险有限责任公司

截至 2022 年 12 月 31 日，泰康人寿资产总额 11,913.57 亿元，负债总额 11,219.51 亿元，净资产 694.06 亿元。2022 年全年实现营业收入 2,030.82 亿元，营业支出 1,911.61 亿元，净利润 118.93 亿元。

2、泰康养老保险股份有限公司

截至 2022 年 12 月 31 日，泰康养老总资产 867.65 亿元，总负债 804.89 亿元，净资产 62.76 亿元；2022 年全年实现营业收入 236.59 亿元，营业支出 226.62 亿元，净利润 10.28 亿元。

3、泰康在线财产保险股份有限公司

截至 2022 年 12 月 31 日，泰康在线认可资产总额 1,750,305.87 万元，认可负债总额 1,378,041.87 万元，实际资本 372,264.00 万元。2022 年度，实现已赚保费收入 640,818.99 万元，投资收益 27,306.59 万元，其他业务收入 2,198.33 万元，营业支出 646,354.64 万元，营业利润 18,526.40 万元。

4、泰康资产管理有限责任公司

截至 2022 年 12 月 31 日，泰康资产管理资产总额 117.67 亿元，负债总额 50.29 亿元，净资产 67.38 亿元。2022 年度实现营业收入 46.52 亿元，营业支出 23.05 亿元，净利润 20.26 亿元。

5、泰康之家管理有限公司

截至 2022 年 12 月 31 日，泰康之家管理有限公司资产总额 7905.75 万元，负债总额 95.05 万元，净资产 7810.69 万元。2022 年度营业收入 0 万元，营业支出 3.01 万元，净利润 105.77 万元。

6、泰康健康产业投资控股有限公司

截至 2022 年 12 月 31 日，泰康健康产业投资控股有限公司资产总额 25.99 亿元，负债总额 5.83 亿元，净资产 20.15 亿元。2022 年度营业收入 12.29 亿元，营业支出 11.27 亿元，净利润 0.03 亿元。

7、泰康健康管理(北京)有限公司

截至 2022 年 12 月 31 日，泰康健康年末资产余额 1.11 亿元，营业收入 4192 万元，利润总额-0.1 亿元。

8、TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED

截至 2022 年 12 月 31 日，TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED 资产总额 6,108.92 万元，负债总额 6.61 万元，净资产 6,102.31 万元。2022 年，营业收入 975.35 万元，营业支出 8.09 万元，净利润 967.26 万元。

9、广州问鼎保险经纪有限公司

截至 2022 年 12 月 31 日，广州问鼎总资产 3,848.06 万元人民币，总负债 12.04 万元，净资产 3,836.02 万元人民币；2022 年 1-12 月度营业收入 52.31 万元人民币，营业支出-77.38 万元，投资收益 4.79 万元，净利润-20.28 万元。

四、外部机构意见

（一）对保险集团年度偿付能力报告出具的审计意见

1. 提供审计服务的会计师事务所名称：安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
2. 是否出具了标准无保留意见？（是■ 否□）

（二）外部机构出具的其他独立意见

1. 提供评级服务的外部机构名称：惠誉（北京）信用评级有限公司；
2. 评级对象：泰康保险集团股份有限公司；
3. 评级结果：长期发行人违约评级 A-，评级展望为稳定。

（三）报告期外部机构的更换情况

1. 报告期内是否更换了为集团提供偿付能力报告审计服务的会计师事务所？
(是□ 否■)
2. 报告期内是否更换了出具其他独立意见的外部机构？
(是□ 否■)

五、偿付能力报表

(一) 偿付能力主表

保险集团偿付能力状况表

保险集团名称：泰康保险集团股份有限公司

2022年12月31日

单位：万元

项 目	行次	期末数	期初数 ³
实际资本	(1) = (2) + (3) + (4) + (5)	25,783,109	33,000,775
其中：核心一级资本	(2)	14,013,370	32,326,328
核心二级资本	(3)	5,539	-
附属一级资本	(4)	11,763,356	674,447
附属二级资本	(5)	844	-
最低资本	(6) = (7) + (21) + (22)	11,485,517	11,905,225
其中：量化风险最低资本	(7) = (8) + (9) + (10) + (11) + (12) + (13) - (20)	11,485,517	11,905,225
其中：母公司最低资本	(8)	-	-
保险类成员公司的最低资本	(9)	11,485,517	11,905,225
银行类成员公司的最低资本	(10)	-	-
证券类成员公司的最低资本	(11)	-	-
信托类成员公司的最低资本	(12)	-	-
集团层面可量化的特有风险最低资本	(13) = (14) + (15)	-	-
风险传染最低资本	(14)	-	-
集中度风险最低资本	(15) = (16) + (17) + (18) - (19)	-	-
交易对手集中度风险最低资本	(16)	-	-
行业集中度风险最低资本	(17)	-	-
客户集中度风险最低资本	(18)	-	-
风险分散效应	(19)	-	-
风险分散效应的资本要求减少	(20)	-	-
控制风险最低资本	(21)	-	-
附加资本	(22)	-	-
核心偿付能力溢额	(23) = (2) + (3) - (6) × 50%	8,276,151	26,373,716
核心偿付能力充足率	(24) = [(2) + (3)] / (6) × 100%	122%	272%
综合偿付能力溢额	(25) = (1) - (6)	14,297,592	21,095,550
综合偿付能力充足率	(26) = (1) / (6) × 100%	224%	277%

³本报告的期初时间点为2021年12月31日，数据口径为偿二代一期口径。

（二）偿付能力明细表

保险集团实际资本表

保险集团名称：泰康保险集团股份有限公司

2022年12月31日

单位：万元

项 目	行 次	期末数	期初数
核心一级资本	(1) = (2) + (3) + (12) + (13) + (14) + (15) + (16)	14,013,370	32,326,328
集团合并财务报表的净资产	(2)	10,681,597	12,161,249
保险类成员公司的调整项	(3) = (4) + (5) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10) + (11)	3,423,173	20,252,174
各项非认可资产的账面价值	(4)	-878,599	-339,992
长期股权投资的认可价值与账面价值的差额	(5)	-209,387	-
投资性房地产（包括保险公司以物权方式或通过子公司等方式持有的投资性房地产）的认可价值与账面价值的差额（扣除所得税影响） ⁴	(6)	-647,154	-251,088
递延所得税资产（由经营性亏损引起的递延所得税资产除外）	(7)	-	-
对农业保险提取的大灾风险准备金	(8)	-	-
计入核心一级资本的保单未来盈余 ⁵	(9)	8,834,360	20,859,942
符合核心一级资本标准的负债类资本工具且按规定可计入核心一级资本的金额	(10)	107,771	-
银保监会规定的其他调整项目 ⁶	(11)	-3,783,818	-16,688
银行类成员公司的调整项	(12)	-	-
信托类成员公司的调整项	(13)	-	-
证券、期货类成员公司的调整项	(14)	-	-
商誉	(15)	-91,400	-91,400
银保监会规定的额其他调整项目	(16)	-	4,305
核心二级资本	(17)	5,539	-
附属一级资本	(18)	11,763,356	674,447
附属二级资本	(19)	844	-
实际资本合计	(20) = (1) + (17) + (18) + (19)	25,783,109	33,000,775

⁴ 期初数为偿二代一期核心一级资本中的“以公允价值计量的投资性房地产的公允价值增值”科目，期末数为投资性房地产购置成本对应的折旧与摊销

⁵ 期初数为偿二代一期核心一级资本中的“财务报表下寿险责任准备金负债的账面价值与偿付能力报告下对应的保险合同负债认可价值和所得税准备认可价值之和的差额”科目

⁶ 期初数为偿二代一期核心一级资本中如下科目之和：“寿险业务应收分保责任准备金账面价值与认可价值的差额”、“自用房地产中曾以公允价值计量的房地产的累计评估增值”

（三）纳入偿付能力评估范围的成员公司说明

泰康人寿保险有限责任公司；泰康养老保险股份有限公司；泰康在线财产保险股份有限公司；泰康在线保险经纪（北京）有限公司；泰康在线健康科技（武汉）有限公司；泰康资产管理有限责任公司；泰康基金管理有限公司；北京泰康投资管理有限公司；天津市北泰鑫业企业管理有限公司；张家港泰康共赢咨询管理有限公司；泰康资产管理（香港）有限公司；泰康国际金融有限公司；泰康海外资本管理有限公司；Taikang Kaitai (Cayman) Holding; Taikang Kaitai (Cayman) Special Opportunity I; 泰康之家管理有限公司；泰康健康产业投资控股有限公司；泰康健康产业基金管理有限公司；北京泰康长盛投资管理有限公司；湖北爱佑会生命纪念园有限公司；泰康健投京山生态农业科技有限公司；泰康广源供应链管理（北京）有限公司；泰康教育咨询（北京）有限公司；泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司；泰康智慧医疗（海南）有限公司；泰康同济（武汉）医院；上海瑄锦颐养院有限公司；澄江灵山胜境殡葬服务有限公司；北京同泰投资管理有限公司；博罗县罗浮净土园林开发有限公司；北京市九公山长城纪念林有限公司；湖北仙鹤湖自然生态人文纪念园有限公司；杭州瑞溪生态园林有限公司；武汉泰康大健康园区投资有限公司；北京泰康之家北清养老服务有限公司；泰康健康管理（北京）有限公司；TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED；广州问鼎保险经纪有限公司；泰康之家（北京）投资有限公司；泰康之家燕园（北京）养老服务有限公司；北京泰康燕园康复医院有限公司；泰康之家瑞城置业有限公司；广年（上海）投资有限公司；泰康之家申园（上海）养老服务有限公司；上海泰康申园康复医院有限公司；广州广泰投资有限公司；广州泰康之家粤园养老服务有限公司；广州泰康粤园医院有限公司；泰康之家蜀园成都养老服务有限公司；泰康之家蜀园成都健康服务有限公司；成都泰康蜀园医院有限责任公司；泰康之家（苏州）投资有限公司；泰康之家吴园（苏州）养老服务有限公司；苏州泰康吴园康复医院有限公司；泰康之家（杭州）养老服务有限公司；杭州泰康之家大清谷养老服务有限公司；杭州泰康之家大清谷医院有限公司；南昌赣园置业有限公司；南昌泰康之家赣园康复医院有限公司；泰康之家赣园（南昌）养老服务有限公司；泰康之家湘园（长沙）置业有限公司；长沙泰康之家湘园康复医院有限公司；泰康之家湘园（长沙）养老服务有限公司；三亚海泰投资管理有限公司；武汉楚园医养服务有限公司；泰康之家楚园（武汉）养老服务有限公司；武

汉泰康楚园康复医院有限公司；南京泰康之家养老服务有限公司；泰康之家苏园（南京）养老服务有限公司；厦门泰康之家鹭园置业有限公司；泰康之家鹭园（厦门）养老服务有限公司；沈阳泰宇实业有限公司；泰康之家沈园（沈阳）养老服务有限公司；泰康之家桂园（南宁）置业有限公司；合肥泰康之家徽园置业有限公司；宁波泰甬置业有限公司；泰康（宁波）医院有限公司；郑州泰康之家豫园置业有限公司；深圳鹏园实业有限责任公司；重庆泰康之家渝园置业有限公司；泰康之家（福州）置业有限责任公司；青岛泰康之家养老服务有限公司；温州泰康之家瓯园健康产业发展有限公司；泰康兴业投资有限公司；泰康昌盛投资有限公司；泰康伟业投资有限公司；上海东干实业有限公司；武汉楚联置业有限公司；武汉东瑞置业有限公司；泰康启园（京山）置业有限公司；南京泰医医疗管理有限公司；泰康（湖北）医疗不动产有限公司；武汉泰康医院有限公司；四川泰康西南医院有限公司；成都武侯泰康蓉健综合门诊部有限公司；南京仙林鼓楼医院投资管理有限公司；泰康仙林鼓楼医院有限公司；泰康拜博医疗集团有限公司；深圳市泰康前海国际医院投资有限公司；天津之泰津园置业有限责任公司；山东玖安置业有限公司；泰康精诚医疗管理有限公司；杭州之泰置业有限责任公司；泰康之家甬园（宁波）养老服务有限公司；合肥泰康之家徽园养老服务有限公司；南宁泰康之家桂园养老服务有限公司；泰康之家琴园（青岛）养老服务有限公司；厦门泰康之家鹭园康复医院有限公司；沈阳泰康之家沈园康复医院有限公司；深圳前海泰康医院；呼和浩特泰康之家养老服务有限责任公司；泰康之家豫园（郑州）养老服务有限公司；泰康之家（昆明）健康产业发展有限公司；四川泰康医院有限公司；泰康之家鹏园（深圳）养老服务有限公司；南宁泰康之家桂园康复医院有限公司；泰康之家（佛山）置业有限公司；泰康之家（西安）健康产业发展有限公司；上海乐颐养老服务有限公司；优权国际有限公司；名权国际有限公司；实权国际有限公司；Magic Core Investment Limited；GROUP STEP INVESTMENT LIMITED；Ivyland Investments Limited；TKWOMAI Investment Limited；TK Harmony Limited（原名 CDH Harmony Limited）；上海量悦投资咨询有限公司；Cindat Greenwich Street Limited；Wealth Summit Ventures Limited；TKPRIMAVERA HK INVESTMENTS LIMITED；TKPRIMAVERA（BVI）INVESTMENTS LIMITED；上海德勤投资管理有限公司；TKAMC Traveling Limited；珠海横琴晨泰资产管理有限责任公司；Chentai Hong Kong Investment Limited；珠海横琴

康元资产管理有限责任公司; DERWOOD LIMITED; 上海升煦健康管理咨询有限公司;
TK Healthcare Investment Limited; 深圳泰康新能源投资有限公司; TK New
Energy HK Investment Company Limited; Magic Spark; TK Xingyun Investment
Limited; 上海滢康健康咨询有限公司; TK Derma Limited; 上海泰翕健康咨询有
限公司; TK Biologics Limited; 上海崧康健康咨询有限公司; TK Dental Limited;
上海木礼商务咨询有限公司; 上海水仁商务咨询有限公司; 成都金仁置业有限公
司; 上海水义置业有限公司; 上海水信置业有限公司; 上海水智置业有限公司;
金礼置业(上海)有限公司; 上海木仁实业有限公司; 上海泰弘实业发展有限责
任公司; 大连申贸大厦有限公司; Hillhouse GHJV Holdings Limited (BVI); 天
津乾贞企业管理有限责任公司; TK Dingdang Limited; 上海泰祯健康管理有限责
任公司; 上海鸚泰健康咨询有限公司; TK Kling Limited; 上海祯康健康咨询有
限公司; TK Gen Limited; 深圳朗泰健康管理有限责任公司 ; TK FUYOU LIMITED;
天津市泰贞管理咨询有限公司。

六、管理层分析与讨论

（一）偿付能力充足率变化及其原因分析

2022 年底，泰康保险集团核心偿付能力充足率为 122%，相比 2021 年底下降 150 个百分点，综合偿付能力充足率为 224%，相比 2021 年底下降 53 个百分点，偿付能力变动的主要原因为偿付能力监管规则的切换影响：（1）主要受到保单未来盈余进行资本工具分级要求的影响，2022 年底，核心资本较 2021 年底降幅明显，下降约 1831 亿元。受各级资本限额标准的要求，叠加资本市场波动影响，实际资本较 2021 年底有所下降，下降约 722 亿元。（2）因子公司受利率风险计量范围拓宽、资产端穿透计量、新增疾病趋势风险最低资本、以及集团特有风险最低资本等因素的综合影响，2022 年底保险成员公司最低资本为 1149 亿元，较 2021 年底下降约 42 亿元。

（二）风险综合评级结果变化及其原因分析

不适用。

（三）集团风险状况讨论分析

5 月 11 日，公司召开泰康集团 2022 年第一次风险管理委员会。会议对集团及子公司面临的核心风险进行了专项汇报与讨论，重点讨论养老偿付能力下降问题，集团将联合养老从业务结构、配置、再保安排等方面加强管理，提升偿付能力水平。

6 月 17 日，公司召开 YTM 下行专项风险管理委员会会议。会上通过对英美日德等全球主要寿险市场应对利率下行经验进行了总结分析，提出全球面临长期的利率下行趋势，低利率给寿险公司造成的 YTM 下行风险或不可避免。根据目前公司经营情况，长期可能面临一定利率风险，需提前做好应对方案。下阶段 YTM 的管控要与投资、产品、分红政策、风险管理四方紧密互动，确保 YTM 在同业具有竞争力，形成打造复利曲线的关键抓手。

10 月 14 日，公司召开重疾及医疗险赔付专项风险管理委员会会议。会议对集团重疾产品恶化风险、长期医疗险赔付风险进行讨论，并总结及思考管控措施。

会议提出，未来健康险的风险管控是全价值链的管理，需要创新型、综合型的风险管理能力，现阶段重点从支付端进行管控，逐步建立服务端支持支付端的能力，最终形成健康闭环的控费能力。

七、重大事项

（一）报告期内新获批筹和开业的省级分支机构的有关信息

集团本级不适用，泰康人寿保险有限责任公司（以下简称：泰康人寿）、泰康养老保险股份有限公司（以下简称：泰康养老）、泰康在线财产保险股份有限公司（以下简称：泰康在线）报告期内新获批筹和开业的省级分支机构的情况参见其偿付能力报告。

（二）报告期内重大再保险合同

集团本级不适用，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大再保险合同情况参见其偿付能力报告。

（三）报告期内财产险业务重大赔付事项、人身险业务退保金额和综合退保率前三位产品情况

集团本级不适用，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内财产险业务重大赔付事项、人身险业务退保金额和综合退保率前三位产品情况参见其偿付能力报告。

（四）报告期内重大投资行为

投资主体	投资对象	投资金额 (亿元)	投资时间	报告期末该投资的 账面价值(亿元)
泰康保险集团 股份有限公司	泰康养老保险股 份有限公司	10	2022/1/29	49.4
泰康保险集团 股份有限公司	泰康健康产业投 资控股有限公司	6	2022/1/7 2022/5/10 2022/12/28	20.0

泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大投资行为参见其偿付能力报告。

（五）报告期内重大投资损失

报告期内，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大投资损失参见其偿付能力报告，集团本级未发生重大投资损失。

（六）报告期内重大融资事项

报告期内，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大融资事项参见其偿付能力报告，集团本级未发生重大融资事项。

（七）报告期内重大关联交易

1、泰康保险集团向泰康养老增资

为满足泰康养老战略定位和核心能力打造需要、偿付能力和防范流动性风险需要、公众形象和未来发展需要，根据泰康养老目前状况及业务发展规划，泰康保险集团股份有限公司（以下简称“公司”）向泰康养老保险股份有限公司增加注册资本金 10 亿元。双方于 2022 年 1 月 28 日签署《增资协议》。

本次增资价格为 1 元/股，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2、泰康保险集团收取泰康资产股利

公司收取子公司泰康资产管理有限责任公司（以下简称“泰康资产”）股利 25 亿元人民币。公司作为泰康资产股东，依照其出资金额收取泰康资产股利。

公司持有泰康资产 100%股权，按照每股 2.5 元收取股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

3、泰康保险集团收取泰康人寿股利

公司收取子公司泰康人寿保险有限责任公司（以下简称“泰康人寿”）股利 110 亿元人民币。

公司持有泰康人寿 100%股权，按照每股 3.67 元收取股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

4、泰康保险集团部分控股子公司与泰康人寿签署《合作统一交易协议》

公司控制的部分法人（以下简称“集团子公司”）于 2022 年 6 月 1 日与泰康人寿签署《合作统一交易协议》（以下简称“《协议》”）。《协议》项下集团子公司与泰康人寿的交易金额合计不超过人民币 1.56 亿元，不涉及监管规定的相关比例。《协议》约定在监管规定允许的范围内，集团子公司为泰康人寿及其下设各分支机构提供参观服务、餐饮服务、场租服务、活动体验、团队服务、客房住宿、文创服务周边、健康体检、专家讲座、旅居套餐、诊疗体验、培训、增员以及营销相关的其他服务以及周边等，并收取相应的费用。

《协议》约定集团子公司为泰康人寿及其下设各分支机构提供服务及周边等，

对具体服务内容，具体服务费用的计算方法和计算依据，具体服务费用的支付方式及双方的权利和义务进行了约定。其中服务费用的计算方法和计算依据如下：优先参考市场可比定价确定价格，市场可比定价较难取得的，可选择成本费用加成方式确定价格。经上海德勤税务师事务所有限公司北京分所验证，相关定价的依据符合独立交易原则，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

5、泰康保险集团子公司泰康健投与泰康人寿及其部分子公司签署综合服务合同（2022年）的统一交易协议

泰康健康产业投资控股有限公司（以下简称“泰康健投”）于2022年1月1日与泰康人寿保险有限责任公司（以下简称“泰康人寿”）及其部分子公司签署《综合服务合同》（2022年）（以下简称“《合同》”）。《合同》约定在监管规定允许的范围内，泰康健投为泰康人寿及其部分子公司的不动产及生态链战略投资项目的开发管理和运营管理提供综合管理服务，为泰康人寿及其部分子公司的不动产及生态链战略投资项目和其他股权及不动产项目的投资交易和资产管理提供投资交易顾问和投资咨询服务，并收取相应的费用。泰康人寿及其部分子公司向泰康健投支付综合服务费用合计金额不超过15.98亿元

《合同》约定的各类服务费率以市场可比的类似公司，或类似行业、类似商业模式公司的收费标准为基准，并根据综合服务业务的成熟度及复杂程度、服务费用的规模进行上下浮动调整确定。

经上海德勤税务师事务所有限公司验证，综合服务费率设置符合独立交易原则，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

6、泰康保险集团向关联股东派发股利

公司2022年第一次临时股东大会批准向全体22名股东派发股利80亿元人民币，其中直接或合并持有公司5%以上股份的11名股东和过去12个月内曾持有公司5%以上股份的1名股东为公司的关联方，对关联股东派发股利的金额合计6,548,075,272.56元人民币。

公司向所有股东按照每股约2.93元派发股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、全体股东、保险消费者利益的情形。

7、泰康保险集团收取泰康资产股利

公司收取子公司泰康资产股利20亿元人民币。公司作为泰康资产股东，依照其出资额收取子公司泰康资产股利。

公司持有泰康资产100%股权，按照每股2元收取股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

8、泰康保险集团向子公司提供IT共享服务的统一交易协议

公司于 2022 年 11 月 1 日与泰康人寿保险有限责任公司、泰康养老保险股份有限公司、泰康在线财产保险股份有限公司、泰康资产管理有限责任公司、泰康健康管理（北京）有限公司、泰康教育咨询（北京）有限公司、泰康健康产业投资控股有限公司及其负责运营管理的项目公司（以下简称“子公司”）签署《IT 共享服务统一交易协议》（以下简称“《协议》”）。

《协议》约定在监管规定允许的范围内，公司为子公司提供自有人力、开发外包、专属软硬件采购、维护自有、维护外包、客户行为采集服务、短信信息推送服务、集团客户关系管理服务、集团微信服务平台、云 VR 服务、ECM 影像（含扫描）服务、电子印章、Sunflower 工作流服务、RMQ 异步消息平台服务、SC113 健康服务管理系统（THM/GCM）运维服务、SC857 员工健康管理平台（EHMP）运维服务等 155 项 IT 服务，有效期三年，子公司向公司支付交易费用合计金额不超过人民币 25.495 亿元。

《协议》约定的 IT 共享服务的计价模式为实际使用量*单价，单价按实际成本测算，同类共享服务项目对子公司收费标准一致，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

9、泰康保险集团子公司北京同泰与九公山签署借款终止和借款协议

公司间接控制的子公司北京同泰投资管理有限公司（以下简称“北京同泰”）与北京市九公山长城纪念林有限公司于 2022 年 7 月 15 日签署《借款终止协议》，终止双方 2014 年签署的《借款合同》项下相关债权债务关系，同时双方签署新的《借款协议》。当期双方累计关联交易金额为 7.519 亿元，构成累计重大关联交易。

本次交易为双方终止原债权债务、归还借款本息，并开展新的借款业务。经上海德勤税务师事务所有限公司北京分所验证，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

10、泰康保险集团子公司北京同泰与仙鹤湖签署借款终止和借款协议

公司间接控制的子公司北京同泰与湖北仙鹤湖自然生态人文纪念园有限公司于 2022 年 7 月 15 日签署《借款协议终止协议》，终止双方 2020 年签署的《借款协议》和《借款协议之补充协议》，同时双方签署新的《借款协议》。当期双方累计关联交易金额为 796,841,331.74 元，构成累计重大关联交易。

本次交易为双方终止原债权债务、归还借款本息，并开展新的借款业务。经上海德勤税务师事务所有限公司北京分所验证，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

（八）报告期内重大诉讼事项

本报告期内，集团本级未发生重大诉讼事项。如下为除泰康人寿、泰康养老、泰康在线外集团本级及其他一级子公司在本报告期内三大诉讼，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大诉讼事项参见其偿付能力报告：

主体	诉讼对象名称	诉讼原因	诉讼起始时间	诉讼标的金额（元）	损失金额
泰康健康产业投资控股有限公司	南京国豪装饰安装工程股份有限公司	合同纠纷	2022/08/11	17,900,000	未结案：可能损失为原告主张的逾期付款利息，其存在不被法院支持的可能性；若法院判决支付到实际支付之日止的利息损失，该日期不确定，故无法估算损失金额。
泰康健康产业投资控股有限公司	浙江昆健信息技术有限公司	合同纠纷	2022/04/28	5,735,301	0
泰康健康产业投资控股有限公司	浙江昆健信息技术有限公司	合同纠纷	2022/3/22	5,983,020	0

（九）报告期内重大担保事项

泰康养老保险股份有限公司于 2019 年 11 月、2021 年 3 月分别在全国银行间债券市场公开发行十年期可赎回资本补充债券（在第五年末附有条件的发行人赎回权），以补充资本、提高偿付能力。“19 泰康养老”和“21 泰康养老”两期债券发行规模均为人民币 20 亿元，且均由泰康集团对债券本金及票面利息提供不可撤销的连带责任保证担保，担保期限均为 5 年。截至 2022 年末，泰康集团对“19 泰康养老”和“21 泰康养老”两期债券的债券持有人承担的担保总额⁷为人民币 433,920 万元。

（十）报告期内其他重大事项

报告期内，我公司未发生其他重大事项。

⁷ 担保总额按照截止日集团应承担的本息总额计算。

八、风险管理能力

（一）偿付能力风险治理

公司积极落实《中华人民共和国公司法》等相关法律法规、监管规定和《公司章程》等相关制度对风险治理的要求，建立了由公司董事会承担最终责任，管委会下设风险管理委员会直接领导，各职能部门密切配合，覆盖各成员公司及业务条线的全面风险管理组织体系。董事会是公司风险管理最高决策机构，对全面风险管理工作的有效性负责；董事会下设审计、风险管理与消费者保护委员会，负责在董事会授权范围内履行风险管理职责；公司管委会负责组织实施全面风险管理工作，授权其下设的风险管理委员会行使公司经营层面风险管理决策权。集团各保险成员公司在集团统一的全面风险管理体系框架下，按照集团全面风险管理政策和相关管理要求，建立符合自身业务性质的风险管理体系与制度。

（二）风险管理策略与实施

1. 风险管理策略及工具

公司结合集团发展战略、组织架构和经营特点，建立科学有效的偿付能力风险管理策略，同时推动各主要成员公司根据集团风险管理策略制定自身风险管理策略，并与集团风险管理策略保持一致。公司的偿付能力风险管理策略包括：风险偏好体系、各项风险管理工具、风险应对及危机管理策略、风险管理有效性的评估、风险传染和传递的防范机制、风险管理人力、财务、组织资源配置等。

公司合理运用全面预算、资产负债管理、资本规划与配置、压力测试、风险管理信息系统等风险管理工具，全面管理集团及各主要成员公司经营范围内的各类风险。

2. 风险偏好制度及目标

风险偏好体系是集团战略目标与业务及风险管理的重要连接，是偿付能力风险管理体系的核心。公司根据集团整体发展战略、资本状况、市场环境和各成员公司的业

务特点，确定集团层面的风险偏好、风险容忍度和风险限额。各主要成员公司的风险偏好、风险容忍度和风险限额与集团相协调。

公司风险偏好体系是由上至下包括风险偏好、风险容忍度及风险限额三个层次的整体体系。风险偏好是在实现集团经营目标过程中愿意承担的风险水平，是集团对风险的基本态度；风险容忍度是风险偏好总体陈述在各个风险类型的具体体现，是集团经营目标实现过程中对既定风险水平出现差异的可接受程度；风险限额是对风险容忍度的进一步量化和细化，在风险容忍度基础上，对于适合使用定量指标监控的风险类型，设定相应风险限额指标，并应用到日常风险监测与预警中，支持各项业务活动的经营决策。2022年，集团风险管理目标为积极防范和控制集团化经营及管理中的风险水平，维持集团整体的长期良好评级并持续稳健经营。

（三）集团特有风险管理

1. 风险传染

风险传染是指集团成员公司的风险通过内部关联交易或其他方式传染到集团其他成员公司，使其他成员公司或集团遭受非预期损失的风险。集团在发挥综合管理协同效应的同时，为防范风险在成员公司之间的传递，从防火墙建设、关联交易管理、交叉销售管理、外包管理及品牌宣传管理等方面开展对集团内风险传染的管理。

集团在财务管理、法人管理、信息管理以及人员管理等方面建立风险防火墙机制，规范内部交易行为，防范风险传染与传递。集团及各保险子公司均遵照相关法律法规和各行业监管机构关于关联交易管理的规定，持续加强关联交易管理，持续提升关联交易透明度，严格按照各项规定履行关联交易管理的各项工作。在交叉销售的管理过程中，集团始终严守合规底线，泰康集团范围内的交叉销售主要以车险、财险为主，均以标准化的代销协议为基础、以完整的系统对接为前提，严格按照合规要求实施开展。在业务开展过程中，交叉销售业务按照独立销售、独立运营的要求进行管理。集团对寿代车、寿代财等子公司之间的交叉销售业务统计、业绩考核指标等均以对应的

政策发文为管理依据，目前不存在销售队伍私自开展集团内部交叉销售业务的情况。在外包管理过程中，集团恪守风险审慎管控原则，制定与公司风险管理水平相适应的外包策略。根据业务影响度和技术关联度划分软硬件系统建设模式，明确可外包服务范围 and 外包程度，同时制定外包风险类指标并定期进行监控。

2. 组织结构不透明风险

集团按照国家相关法律法规及公司章程的要求，建立了清晰规范的公司治理结构，“三会一层”按照公司章程赋予的职责，履行各自权利及义务。在股权结构方面，集团自身不经营任何具体业务，以股权形式实现对下属子公司的管理，不参与、不干预子公司日常经营。在维护子公司独立法人经营自主权的前提下，依法对集团整体战略规划、资源配置和风险管理等实施有效管理，加强集团内部的业务协同和资源共享，提高集团整体运营效率和风险防范能力。在管理结构方面，集团和各子公司建立了与发展规划、风险状况和管理能力相适应的组织架构和管理架构，全集团组织架构清晰透明，管理结构明确，集团与各子公司职能部门之间职责权限明确划分，避免职能交叉、缺失或权责过于集中的情况，全集团形成各司其职、各负其责、相互制约、相互协调、各职能条线工作流程清晰合理的矩阵式管理架构。集团及各子公司严格根据监管要求，对重大组织架构调整、高管任免、调整事项等及时向相关监管部门报备，及时进行对外信息披露，确保避免组织架构不透明风险。

3. 集中度风险

集团从投资资产、行业、交易对手、地域、客户以及业务等多维度对集中度风险进行全面监控和管理。集团持续优化集中度风险管理体系，2022年发布集中度管理制度，细化集中度管理颗粒度，制定集中度风险限额，进一步加强集中度限额管控。

投资集中度风险整体可控：集团综合考虑行业风险特征及自身风险承受能力，主动规避高风险行业，投资资产行业分布较分散；综合考虑交易对手风险状况及集团风险承受能力，主要交易对手大多为央企、政策性银行、大型国有控股企业，并且在各

行业中属于头部企业，资质和信誉均有充分保证；投资资产类别方面，主要集中在非上市股权、债券、上市权益等资产类别，大多具有获取稳定现金流的收益特性；投资地域方面，集团整体投资资产主要分布在北京、广东、上海等国内一线城市，各项目选址均为当地优势地块，地块升值空间大，且预期运营收益良好。

客户集中度风险整体可控：集团通过常态化数据报表，实现了集团和子公司视角的客户集中度情况的常态化监测，2022年集团主要客户收入来自企业端业务且分散，集中度风险可控。

再保险集中度风险整体可控：集团再保险业务交易对手多集中在行业内具有高安全性的再保公司。基于中国银保监会要求、各成员公司内部风险管理流程，定期回顾各再保公司的财务评级、偿付能力、合作规模等，评估再保交易对手风险变化。

4. 非保险领域风险

集团各子公司分别设立独立法人以经营保险、投资、不动产开发及销售、物业管理、医院管理等业务。泰康资产、泰康健投经营的非保险领域业务均实现专业化独立经营，分别接受对应监管部门的监管。同时，集团对于不动产投资制定统一的投资规则、标准和限额，建立投资决策及风险管理评估报告流程，以涵盖投前、投中与投后的管理机制。

集团已对投入运营的医养业务经营情况及风险情况开展定期监测评估，通过建立关键风险指标体系、异常事件上报及处置机制、定期现场检查及调研沟通等工具，确保各家机构在业务发展的同时将质量安全、服务品质控制在集团可承受风险范围内。

（四）监管评估情况

截至报告时点，银保监会尚未对本公司开展首次风险管理能力评估。

九、风险综合评级

不适用。