

保险集团

年度偿付能力报告摘要

泰康保险集团股份有限公司

Taikang Insurance Group INC.

二零二三年度

公司简介和报告联系人

公司名称（中文）：泰康保险集团股份有限公司
公司名称（英文）：Taikang Insurance Group INC.
法定代表人：陈东升
注册地址：北京市西城区复兴门内大街 156 号泰康人寿大厦 3 层 301
注册资本：贰拾柒亿贰仟玖佰壹拾玖万柒仟零柒拾元人民币
经营保险业务许可证号：0000437
开业时间：一九九六年九月九日
业务范围：投资设立保险类企业，管理投资控股企业，国家法律法规允许的投资业务，经中国保监会批准的保险业务，经中国保监会批准的其他业务。
经营区域：北京、湖北、广东、上海、四川、辽宁、江苏、浙江、山东、河南、天津、陕西、重庆、福建、湖南、深圳、安徽、大连、青岛、宁波、河北、黑龙江、云南、山西、广西、吉林、江西、新疆、厦门、内蒙古、甘肃、贵州、宁夏、海南、青海、西藏
报告联系人姓名：胡伟
办公室电话：010-61045999
移动电话：17600483236
电子信箱：huwei46@taikanglife.com

目录

一、集团母公司董事会和管理层声明	1
二、集团基本情况	3
三、主要成员公司经营情况	14
四、外部机构意见	16
五、偿付能力报表	17
六、管理层分析与讨论	22
七、重大事项	23
八、风险管理能力	30
九、风险综合评级	34

一、集团母公司董事会和管理层声明

本报告已经通过公司董事会批准，公司董事会和管理层保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，内容真实、准确、完整、合规，并对我们的保证承担个别和连带的法律责任。

特此声明。

1. 各位董事对偿付能力报告的投票情况

董事姓名	赞同	否决	弃权
陈东升	√		
杨元庆	√		
向松祚	√		
张玉林	√		
孙小宁	√		
任道德	√		
张文中	√		
胡祖六	√		
周国端	√		
合计	9		

填表说明：按董事审议意见在相应空格中打“√”。

2. 是否有董事无法保证该报告内容的真实性、准确性、完整性、合规性或对此存在异议？（是□否■）

董事姓名	理由/意见	董事签名

二、集团基本情况

(一) 保险集团母公司的股东情况

股东名称	期末		变动	
	持股数量 (股)	持股比例	持股数量 (股)	持股比 例
嘉德投资控股有限公司	648,832,257	23.77%	0	0
新政泰达投资有限公司	310,829,586	11.39%	0	0
北京物虹联合投资有限公司	299,963,198	10.99%	0	0
天津未来投资咨询有限公司	195,245,230	7.15%	0	0
Credit Suisse AG	188,087,276	6.89%	0	0
尔富(北京)投资有限责任公司	140,567,680	5.15%	0	0
库存股	128,015,625	4.69%	0	0
盈格兴业(天津)管理顾问有限公司	127,182,320	4.66%	0	0
华美现代流通发展有限公司	109,524,775	4.01%	0	0
Allianz SE	108,244,234	3.97%	0	0
西藏和康友联技术有限公司	86,445,875	3.17%	0	0
赣州壹锋投资合伙企业(有限合伙)	83,671,875	3.07%	0	0
北京康平投资担保有限公司	81,188,316	2.97%	0	0
物美科技集团有限公司	61,001,000	2.24%	0	0
The Goldman Sachs Group, Inc.	46,514,343	1.70%	0	0
北京九鼎房地产开发有限责任公司	33,664,497	1.23%	0	0
SBI Asia Net-Trans (No.7) Pte. Ltd.	28,407,883	1.04%	0	0
弘泰汇富(天津)投资合伙企业(有限合伙)	24,937,500	0.91%	0	0
上海豫园旅游商城(集团)股份有限公司	17,373,600	0.64%	0	0
信诚汇房地产投资顾问(北京)有限公司	5,000,000	0.18%	0	0
华林创新投资有限公司	2,500,000	0.09%	0	0
北京鼎兴创业投资有限公司	2,000,000	0.07%	0	0

(二) 集团及各成员公司之间的股权或控制关系¹

序号	并表监管成员公司名称	集团持股比例 (%)		注册地	业务性质	注册资本
		直接	间接			
1	泰康人寿保险有限责任公司	100.00	0.00	北京	保险业务	人民币 3,000 百万元
2	泰康科技有限公司	100.00	0.00	武汉	科技推广和应用服务	人民币 200 百万元
3	泰康养老保险股份有限公司	99.14	0.86	北京	年金及保险业务	人民币 7,000 百万元
4	泰康在线财产保险股份有限公司	99.82	0.18	武汉	互联网财产保险业务	人民币 5,500 百万元
5	泰康在线保险经纪(北京)有限公司	0.00	100.00	北京	保险经纪	人民币 130 百万元
6	泰康在线健康科技(武汉)有限公司	0.00	100.00	武汉	咨询服务	人民币 10 百万元
7	泰康资产管理有限责任公司	100.00	0.00	上海	资产管理及相关咨询业务	人民币 1,000 百万元
8	泰康基金管理有限公司	0.00	80.00	北京	投资基金管理	人民币 120 百万元
9	北京泰康投资管理有限公司	0.00	100.00	北京	资产管理及相关咨询业务	人民币 150 百万元
10	天津市北泰鑫业企业管理有限公司	0.00	100.00	天津	社会经济、财务、法律咨询等	人民币 12 百万元
11	张家港泰康共赢咨询管理有限公司	0.00	100.00	张家港	社会经济、财务、法律咨询等	人民币 12 百万元
12	泰康资产管理(香港)有限公司	0.00	100.00	香港	资产管理及相关咨询业务	港币 300 百万元
13	泰康国际金融有限公司	0.00	100.00	香港	企业财资中心	港币 800 百万元
14	泰康海外资本管理有限公司	0.00	100.00	香港	投资平台	港币 100 元
15	Taikang Kaitai (Cayman) Holding	0.00	100.00	开曼	投资平台	美元 5 万元
16	Taikang Kaitai (Cayman) Special Opportunity I	0.00	100.00	开曼	投资平台	美元 5 万元
17	泰康健康产业投资控股有限公司	100.00	0.00	广州	项目投资	人民币 3,000 百万元

¹ 成员公司为纳入集团偿付能力计算的子公司。

18	泰康健康产业基金管理有限公司	0.00	100.00	天津	投资与资产管理	人民币 100 百万元
19	北京泰康长盛投资管理有限公司	0.00	100.00	北京	企业管理	人民币 100 百万元
20	湖北爱佑会生命纪念园有限公司	0.00	100.00	北京	丧葬服务	人民币 105 百万元
21	泰康健投京山生态农业科技有限公司	0.00	100.00	京山	农牧养殖	人民币 18 百万元
22	泰康广源供应链管理（北京）有限公司	0.00	100.00	北京	供应链管理服务	人民币 20 百万元
23	泰康教育咨询（北京）有限公司	0.00	100.00	北京	教育咨询服务	人民币 20 百万元
24	泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司	0.00	71.28	北京	教育咨询	人民币 14 百万元
25	泰康智慧医疗（海南）有限公司	0.00	100.00	海南	医疗服务	人民币 30 百万元
26	泰康同济（武汉）医院	0.00	100.00	武汉	医疗服务	人民币 10 百万元
27	上海臻锦颐养院有限公司	0.00	100.00	上海	养老服务与健康咨询	人民币 5 百万元
28	澄江灵山胜境殡葬服务有限公司	0.00	100.00	澄江	殡葬服务	人民币 52 百万元
29	北京同泰投资管理有限公司	0.00	100.00	北京	投资与投资管理、殡葬服务	人民币 1,283 百万元
30	博罗县罗浮净土园林开发有限公司	0.00	100.00	惠州	园林建设、经营、殡葬服务	人民币 68 百万元
31	北京市九公山长城纪念林有限公司	0.00	60.00	北京	公墓、殡葬服务	人民币 12 百万元
32	湖北仙鹤湖自然生态人文纪念园有限公司	0.00	100.00	咸宁	殡葬服务	人民币 40 百万元
33	杭州瑞溪生态园林有限公司	0.00	90.00	杭州	园林建设、经营、殡葬服务	人民币 25 百万元
34	北京泰康之家北清养老服务有限公司	0.00	100.00	北京	养老服务	人民币 189 百万元
35	北京泰康之家和平府养老服务有限责任公司	0.00	100.00	北京	养老服务	人民币 54 百万元
36	泰康之家经营管理有限公司	0.00	100.00	北京	医疗服务	人民币 1,500 百万元
37	泰康医疗管理有限公司	0.00	100.00	北京	养老服务与健康咨询	人民币 800 百万元
38	泰康健康管理（北京）有限公司	100.00	0.00	北京	健康管理及顾问	人民币 100 百万元
39	TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED	100.00	0.00	香港	项目投资	美元 11 百万元
40	广州问鼎保险经纪有限公司	100.00	0.00	广东	保险经纪	人民币 50 百万元
41	泰康之家（北京）投资有限公司	0.00	100.00	北京	项目投资及物业管理	人民币 6,429 百万元

42	泰康之家燕园（北京）养老服务有限公司	0.00	100.00	北京	养老服务	人民币 320 百万元
43	北京泰康燕园康复医院有限公司	0.00	100.00	北京	医疗服务	人民币 230 百万元
44	泰康之家瑞城置业有限公司	0.00	99.93	北京	投资与房地产开发	人民币 3,842 百万元
45	广年（上海）投资有限公司	0.00	100.00	上海	投资与房地产开发	人民币 4,445 百万元
46	泰康之家申园（上海）养老服务有限公司	0.00	100.00	上海	养老服务	人民币 190 百万元
47	上海泰康申园康复医院有限公司	0.00	100.00	上海	医疗服务	人民币 240 百万元
48	广州广泰投资有限公司	0.00	100.00	广州	投资与资产管理	人民币 1,579 百万元
49	广州泰康之家粤园养老服务有限公司	0.00	100.00	广州	养老服务	人民币 330 百万元
50	广州泰康粤园医院有限公司	0.00	100.00	广州	医疗服务	人民币 114 百万元
51	泰康之家蜀园成都养老服务有限公司	0.00	100.00	成都	项目投资与房地产开发	人民币 2,053 百万元
52	泰康之家蜀园成都健康服务有限公司	0.00	100.00	成都	养老服务	人民币 190 百万元
53	成都泰康蜀园医院有限责任公司	0.00	100.00	成都	医疗服务	人民币 135 百万元
54	泰康之家（苏州）投资有限公司	0.00	99.04	苏州	投资与房地产开发	人民币 3,116 百万元
55	泰康之家吴园（苏州）养老服务有限公司	0.00	99.04	苏州	养老服务	人民币 170 百万元
56	苏州泰康吴园康复医院有限公司	0.00	99.04	苏州	医疗服务	人民币 70 百万元
57	泰康之家（杭州）养老服务有限公司	0.00	100.00	杭州	养老服务	人民币 541 百万元
58	杭州泰康之家大清谷养老服务有限公司	0.00	100.00	杭州	养老服务	人民币 100 百万元
59	杭州泰康之家大清谷医院有限公司	0.00	100.00	杭州	医疗服务	人民币 47 百万元
60	南昌赣园置业有限公司	0.00	100.00	南昌	项目投资与房地产开发	人民币 2,022 百万元
61	南昌泰康之家赣园康复医院有限公司	0.00	100.00	南昌	医疗服务	人民币 75 百万元
62	泰康之家赣园（南昌）养老服务有限公司	0.00	100.00	南昌	养老服务	人民币 168 百万元
63	泰康之家湘园（长沙）置业有限公司	0.00	100.00	长沙	投资与房地产开发	人民币 2,000 百万元
64	长沙泰康之家湘园康复医院有限公司	0.00	100.00	长沙	医疗服务	人民币 75 百万元
65	泰康之家湘园（长沙）养老服务有限公司	0.00	100.00	长沙	养老服务	人民币 270 百万元
66	三亚海泰投资管理有限公司	0.00	100.00	三亚	投资管理与投资咨询	人民币 850 百万元
67	武汉楚园医养服务有限公司	0.00	100.00	武汉	房地产开发与物业服务	人民币 1,842 百万元
68	泰康之家楚园（武汉）养老服务有限公司	0.00	100.00	武汉	养老服务	人民币 170 百万元

69	武汉泰康楚园康复医院有限公司	0.00	100.00	武汉	养老服务	人民币 125 百万元
70	南京泰康之家养老服务有限公司	0.00	100.00	南京	养老服务	人民币 838 百万元
71	泰康之家苏园（南京）养老服务有限公司	0.00	100.00	南京	养老服务	人民币 220 百万元
72	厦门泰康之家鹭园置业有限公司	0.00	100.00	厦门	投资与房地产开发	人民币 1,238 百万元
73	泰康之家鹭园（厦门）养老服务有限公司	0.00	100.00	厦门	养老服务	人民币 160 百万元
74	沈阳泰宇实业有限公司	0.00	100.00	沈阳	投资与房地产开发	人民币 1,500 百万元
75	泰康之家沈园（沈阳）养老服务有限公司	0.00	100.00	沈阳	养老服务	人民币 163 百万元
76	泰康之家桂园（南宁）置业有限公司	0.00	100.00	南宁	投资与房地产开发	人民币 1,679 百万元
77	合肥泰康之家徽园置业有限公司	0.00	100.00	合肥	投资与房地产开发	人民币 1,050 百万元
78	宁波泰甬置业有限公司	0.00	100.00	宁波	投资与房地产开发	人民币 2,361 百万元
79	宁波泰康脑科医院有限公司	0.00	100.00	宁波	医疗服务	人民币 320 百万元
80	郑州泰康之家豫园置业有限公司	0.00	100.00	郑州	投资与房地产开发	人民币 1,375 百万元
81	深圳鹏园实业有限责任公司	0.00	100.00	深圳	批发和零售	人民币 1,677 百万元
82	重庆泰康之家渝园置业有限公司	0.00	100.00	重庆	投资与房地产开发	人民币 1,560 百万元
83	泰康之家（福州）置业有限责任公司	0.00	100.00	福州	养老服务	人民币 680 百万元
84	青岛泰康之家养老服务有限公司	0.00	100.00	青岛	养老服务	人民币 1,116 百万元
85	温州泰康之家瓯园健康产业发展有限公司	0.00	100.00	温州	养老服务	人民币 1,100 百万元
86	泰康兴业投资有限公司	0.00	100.00	北京	项目投资及物业管理	人民币 860 百万元
87	泰康昌盛投资有限公司	0.00	100.00	北京	项目投资及物业管理	人民币 1,453 百万元
88	泰康伟业投资有限公司	0.00	100.00	北京	投资与房地产开发	人民币 2,263 百万元
89	上海东干实业有限公司	0.00	100.00	上海	投资与资产管理	人民币 2,601 百万元
90	武汉楚联置业有限公司	0.00	100.00	武汉	投资与房地产开发	人民币 2,254 百万元
91	武汉东瑞置业有限公司	0.00	100.00	武汉	投资与房地产开发	人民币 2,550 百万元
92	泰康启园（京山）置业有限公司	0.00	100.00	京山	投资与房地产开发	人民币 274 百万元
93	南京泰医医疗管理有限公司	0.00	100.00	南京	医疗服务	人民币 1,763 百万元
94	泰康（湖北）医疗不动产有限公司	0.00	100.00	武汉	医院投资、建设、管理、服务	人民币 3,350 百万元

95	武汉泰康医院有限公司	0.00	100.00	武汉	医疗服务	人民币 1,090 百万元
96	四川泰康西南医院有限公司	0.00	100.00	成都	医疗服务	人民币 2,170 百万元
97	成都武侯泰康蓉健综合门诊部有限公司	0.00	100.00	成都	医疗服务	人民币 59 百万元
98	南京仙林鼓楼医院投资管理有限公司	0.00	87.50	南京	医院投资、建设、管理、服务	人民币 2,160 百万元
99	泰康仙林鼓楼医院有限公司	0.00	87.50	南京	医疗服务	人民币 282 百万元
100	泰康拜博医疗集团有限公司	0.00	77.72	珠海	口腔医疗	人民币 291 百万元
101	深圳市泰康前海国际医院投资有限公司	0.00	80.00	深圳	医疗服务	人民币 4,000 百万元
102	天津之泰津园置业有限责任公司	0.00	100.00	天津	投资与房地产开发	人民币 1,600 百万元
103	山东玖安置业有限公司	0.00	100.00	济南	投资与房地产开发	人民币 2,100 百万元
104	泰康精诚医疗管理有限公司	0.00	100.00	北京	医疗管理与咨询	人民币 500 百万元
105	杭州之泰置业有限责任公司	0.00	100.00	杭州	投资与房地产开发	人民币 1,700 百万元
106	泰康之家甬园（宁波）养老服务有限公司	0.00	100.00	宁波	养老服务	人民币 240 百万元
107	合肥泰康之家徽园养老服务有限公司	0.00	100.00	合肥	养老服务	人民币 210 百万元
108	南宁泰康之家桂园养老服务有限公司	0.00	100.00	南宁	养老服务	人民币 280 百万元
109	泰康之家琴园（青岛）养老服务有限公司	0.00	100.00	青岛	养老服务	人民币 200 百万元
110	厦门泰康之家鹭园康复医院有限公司	0.00	100.00	厦门	医疗服务	人民币 75 百万元
111	沈阳泰康之家沈园康复医院有限公司	0.00	100.00	沈阳	医疗服务	人民币 67 百万元
112	深圳前海泰康医院	0.00	80.00	深圳	医疗服务	人民币 820 百万元
113	呼和浩特泰康之家养老服务有限公司	0.00	100.00	呼和浩特	养老服务	人民币 540 百万元
114	泰康之家豫园（郑州）养老服务有限公司	0.00	100.00	郑州	养老服务	人民币 230 百万元
115	泰康之家（昆明）健康产业发展有限公司	0.00	100.00	昆明	养老服务	人民币 850 百万元
116	四川泰康医院有限公司	0.00	100.00	泸州	医疗服务	人民币 830 百万元
117	泰康之家鹏园（深圳）养老服务有限公司	0.00	100.00	深圳	养老服务	人民币 240 百万元
118	南宁泰康之家桂园康复医院有限公司	0.00	100.00	南宁	医疗服务	人民币 85 百万元
119	泰康之家（佛山）置业有限公司	0.00	100.00	佛山	投资与房地产开发	人民币 916 百万元
120	泰康之家（西安）健康产业发展有限公司	0.00	100.00	西安	养老服务	人民币 1,350 百万元

121	上海乐颐养老服务有限公司	0.00	100.00	上海	养老服务	人民币 710 百万元
122	泰康之家渝园（重庆）养老服务有限公司	0.00	100.00	重庆	养老服务	人民币 200 百万元
123	泰康之家禅园（佛山）养老服务有限公司	0.00	100.00	佛山	养老服务	人民币 200 百万元
124	泰康之家（贵阳）置业有限公司	0.00	100.00	贵阳	投资与房地产开发	人民币 980 百万元
125	合肥泰康之家徽园康复医院有限公司	0.00	100.00	合肥	医疗服务	人民币 110 百万元
126	泰康之家儒园（济南）养老服务有限公司	0.00	100.00	济南	养老服务	人民币 220 百万元
127	泰康之家（长春）置业有限责任公司	0.00	100.00	长春	投资与房地产开发	人民币 1,500 百万元
128	郑州泰康之家豫园康复医院有限公司	0.00	100.00	郑州	医疗服务	人民币 110 百万元
129	泰康之家福园（福州）养老服务有限公司	0.00	100.00	福州	养老服务	人民币 230 百万元
130	泰康之家瓯园（温州）养老服务有限公司	0.00	100.00	温州	养老服务	人民币 320 百万元
131	泰康之家（哈尔滨）置业有限公司	0.00	100.00	哈尔滨	投资与房地产开发	人民币 1,200 百万元
132	泰康之家津园（天津）养老服务有限公司	0.00	100.00	天津	养老服务	人民币 220 百万元
133	无锡泰滨置业有限责任公司	0.00	100.00	无锡	投资与房地产开发	人民币 2,000 百万元
134	泰康之家（太原）置业有限公司	0.00	100.00	太原	投资与房地产开发	人民币 1,250 百万元
135	武汉泰康大健康园区投资有限公司	0.00	100.00	武汉	投资与房地产开发	人民币 280 百万元
136	深圳泰康之家鹏园康复医院	0.00	100.00	深圳	医疗服务	人民币 110 百万元
137	泰康之家（石家庄）置业有限公司	0.00	100.00	石家庄	投资与房地产开发	人民币 500 百万元
138	贵阳泰康之家黔园养老服务有限公司	0.00	100.00	贵阳	养老服务	人民币 45 百万元
139	泰康之家（泉州）置业有限公司	0.00	100.00	泉州	投资与房地产开发	人民币 900 百万元
140	优权国际有限公司	0.00	97.20	香港	项目投资	英镑 8 万元
141	名权国际有限公司	0.00	97.20	香港	项目投资	英镑 17 百万元
142	实权国际有限公司	0.00	97.20	香港	项目投资	英镑 17 百万元
143	Magic Core Investment Limited	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 15 百万元
144	GROUP STEP INVESTMENT LIMITED	0.00	100.00	香港	项目投资	港币 145 百万元
145	Ivyland Investments Limited	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 43 百万元
146	TKWOMAI Investment Limited	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 100 百万元
147	TK Harmony Limited (原名 CDH Harmony	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 5 元

	Limited)					
148	上海量悦投资咨询有限公司	0.00	100.00	上海	项目投资	人民币 512 百万元
149	Cindat Greenwich Street Limited	0.00	99.89	开曼群岛	项目投资	美元 71 百万元
150	Wealth Summit Ventures Limited	0.00	100.00	维京群岛	项目投资	美元 1 元
151	TKPRIMAVERA HK INVESTMENTS LIMITED	0.00	100.00	香港	项目投资	美元 35 百万元
152	TKPRIMAVERA (BVI) INVESTMENTS LIMITED	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 30 百万元
153	上海德勳投资管理有限公司	0.00	100.00	上海	项目投资	人民币 500 百万元
154	TKAMC Traveling Limited	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 25 百万元
155	珠海横琴晨泰资产管理有限责任公司	0.00	100.00	珠海横琴自贸区	项目投资	人民币 1 元
156	Chentai Hong Kong Investment Limited	0.00	100.00	香港	项目投资	日元 1 元
157	珠海横琴康元资产管理有限责任公司	0.00	100.00	珠海横琴自贸区	项目投资	人民币 1 百万元
158	DERWOOD LIMITED	0.00	100.00	香港	项目投资	美元 268 百万元
159	上海升煦健康管理咨询有限公司	0.00	100.00	上海	项目投资	人民币 1,134 百万元
160	TK Healthcare Investment Limited	0.00	100.00	香港	项目投资	美元 244 百万元
161	深圳泰康新能源投资有限公司	0.00	100.00	深圳	项目投资	人民币 5,000 百万元
162	TK New Energy HK Investment Company Limited	0.00	100.00	香港	项目投资	英镑 300 百万元
163	Magic Spark	0.00	100.00	开曼群岛	项目投资	美元 0.1 百万元
164	TK Xingyun Investment Limited	0.00	100.00	开曼群岛	项目投资	美元 84 百万元
165	上海滢康健康咨询有限公司	0.00	100.00	上海	项目投资	人民币 120 百万元
166	TK Derma Limited	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 16 百万元
167	上海泰翕健康咨询有限公司	0.00	100.00	上海	项目投资	人民币 110 百万元
168	TK biologics limited	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 20 百万元
169	上海崧康健康咨询有限公司	0.00	100.00	上海	项目投资	人民币 230 百万元
170	TK Dental limited	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 35 百万元
171	上海木礼商务咨询有限公司	0.00	67.13	上海	项目投资	人民币 133 百万元
172	上海水仁商务咨询有限公司	0.00	67.13	上海	项目投资	人民币 140 百万元

173	成都金仁置业有限公司	0.00	67.13	成都	项目投资	人民币 108 百万元
174	上海水义置业有限公司	0.00	67.13	上海	项目投资	人民币 58 百万元
175	上海水信置业有限公司	0.00	67.13	上海	项目投资	人民币 81 百万元
176	上海水智置业有限公司	0.00	67.13	上海	项目投资	人民币 96 百万元
177	金礼置业（上海）有限公司	0.00	67.13	上海	项目投资	人民币 275 百万元
178	上海木仁实业有限公司	0.00	67.13	上海	项目投资	人民币 100 百万元
179	上海泰弘实业发展有限公司	0.00	67.13	上海	项目投资	人民币 60 百万元
180	大连申贸大厦有限公司	0.00	60.42	大连	项目投资	人民币 198 百万元
181	Hillhouse GHJV Holdings Limited (BVI)	0.00	100.00	开曼群岛	项目投资	美元 10 百万元
182	天津乾贞企业管理有限责任公司	0.00	100.00	天津	信息咨询	人民币 101 百万元
183	TK Dingdang Limited	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 16 百万元
184	上海泰祯健康管理有限责任公司	0.00	100.00	上海	医疗管理与咨询	人民币 150 百万元
185	上海鸚泰健康咨询有限公司	0.00	100.00	上海	医疗管理与咨询	人民币 210 百万元
186	TK Kling limited	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 27 百万元
187	上海祯康健康咨询有限公司	0.00	100.00	上海	医疗管理与咨询	人民币 210 百万元
188	TK Gen limited	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 35 百万元
189	TK FUYOU LIMITED	0.00	100.00	英属维尔京群岛	项目投资	美元 25 百万元

（三）报告期内集团公司受银保监会等金融监管部门重大处罚情况

集团本级报告期内未受银保监等金融监管部门重大处罚。

（四）高管人员在不同集团成员公司之间的兼职情况²

姓名	任职情况
陈东升	泰康保险集团股份有限公司董事长兼首席执行官 泰康人寿保险有限责任公司董事长 泰康资产管理有限责任公司董事长 泰康健康产业投资控股有限公司董事长 泰康之家经营管理有限公司董事长
刘挺军	泰康保险集团股份有限公司总裁、首席运营官 泰康人寿保险有限责任公司监事会主席 泰康在线财产保险股份有限公司董事长 泰康健康产业投资控股有限公司董事兼总经理 泰康健康产业基金管理有限公司董事 泰康之家经营管理有限公司董事 泰康医疗管理有限公司董事长 泰康拜博医疗集团有限公司董事长 泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司董事
段国圣	泰康保险集团股份有限公司执行副总裁、首席投资官 泰康人寿保险有限责任公司董事 泰康资产管理有限责任公司董事、总经理、首席执行官、审计责任人 泰康资产管理（香港）有限公司董事长 泰康基金管理有限公司董事长 Taikang International Finance Company Limited 董事 泰康海外资本管理有限公司董事 Kaitai International Funds SPC 董事 Taikang Kaitai (Cayman) Investment I 董事 Taikang Global Funds SPC 董事
程康平	泰康保险集团股份有限公司执行副总裁 泰康人寿保险有限责任公司董事兼总裁
苗力	泰康保险集团股份有限公司执行副总裁、首席人力资源官 泰康在线财产保险股份有限公司董事 泰康资产管理有限责任公司董事 泰康健康产业投资控股有限公司董事 泰康之家经营管理有限公司董事 泰康医疗管理有限公司董事 泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司法定代表人

² 统计时间为 2023 年 12 月 31 日

刘渠	泰康保险集团股份有限公司副总裁、首席财务官、总精算师、首席风险官 泰康人寿保险有限责任公司董事、副总裁兼财务负责人 泰康养老保险股份有限公司监事会主席 泰康在线财产保险股份有限公司董事 泰康资产管理有限责任公司董事 泰康健康产业基金管理有限公司董事 泰康健康产业投资控股有限公司董事 泰康之家经营管理有限公司董事 泰康医疗管理有限公司董事 泰康拜博医疗集团有限公司董事
黄新平	泰康保险集团股份有限公司副总裁 泰康人寿保险有限责任公司董事、常务副总裁、首席运营官 泰康健康管理（北京）有限公司法定代表人、执行董事
李朝晖	泰康保险集团股份有限公司副总裁 泰康在线财产保险股份有限公司董事、总经理
刘大为	泰康保险集团股份有限公司副总裁 泰康人寿保险有限责任公司副总裁
周立生	泰康保险集团股份有限公司副总裁、审计责任人 泰康人寿保险有限责任公司审计责任人 泰康养老保险股份有限公司董事 泰康在线财产保险股份有限公司监事会主席
张敬国	泰康保险集团股份有限公司助理总裁 泰康资产管理有限责任公司副总经理 泰康资产管理（香港）有限公司董事
应惟伟	泰康保险集团股份有限公司助理总裁、董事会秘书 泰康人寿保险有限责任公司董事会秘书 泰康养老保险股份有限公司董事
杜彦斌	泰康保险集团股份有限公司助理总裁兼副首席科技创新官
靳毅	泰康保险集团股份有限公司合规负责人 泰康人寿保险有限责任公司董事 泰康养老保险股份有限公司董事 泰康资产管理有限责任公司监事会主席 泰康健康产业投资控股有限公司监事会主席 泰康之家经营管理有限公司监事会主席 泰康医疗管理有限公司监事会主席
董燕	泰康保险集团股份有限公司助理总裁兼副首席运营官 泰康智慧医疗（海南）有限公司执行董事 海南泰康互联网医院/海南泰康远程医疗中心执行董事

三、主要成员公司经营情况

1、泰康人寿保险有限责任公司

截至 2023 年 12 月 31 日，泰康人寿资产总额 14,738.39 亿元，负债总额 13,741.45 亿元，净资产 996.94 亿元。2023 年全年，实现营业收入 2,350.95 亿元，营业支出 2,236.66 亿元，净利润 137.08 亿元。

2、泰康科技有限公司

截至 2023 年 12 月 31 日，泰康科技有限公司未发生相关业务。

3、泰康养老保险股份有限公司

截至 2023 年 12 月 31 日，泰康养老总资产 1024.39 亿元，总负债 944.84 亿元，净资产 79.55 亿元；2023 年全年实现营业收入 289.92 亿元，营业支出 304.96 亿元，净利润-9.92 亿元。

4、泰康在线财产保险股份有限公司

截至 2023 年 12 月 31 日，泰康在线认可资产总额 1,840,848.37 万元，认可负债总额 1,470,377.62 万元，实际资本 370,470.75 万元。2023 年度，实现已赚保费收入 917,210.27 万元，投资收益 29,179.39 万元，其他业务收入 1,594.40 万元，营业支出 939,062.31 万元，营业利润 11,206.91 万元。

5、泰康资产管理有限责任公司

截至 2023 年 12 月 31 日，泰康资产管理资产总额 120.31 亿元，负债总额 55.13 亿元，净资产 65.19 亿元。2023 年度，实现营业收入 45.54 亿元，营业支出 22.35 亿元，净利润 19.84 亿元。

6、泰康健康产业投资控股有限公司

截至 2023 年 12 月 31 日，泰康健康产业投资控股有限公司资产总额 26.54 亿元，负债总额 4.56 亿元，净资产 21.97 亿元。2023 年度营业收入 12.94 亿元，营业支出 10.82 亿元，净利润 1.82 亿元。

7、泰康健康管理（北京）有限公司

截至 2023 年 12 月 31 日，泰康健康年末资产总额 0.97 亿元，净资产 0.96 亿，

2023 年度营业收入 1930 万元，利润总额-440 万元。

8、TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED

截至 2023 年 12 月 31 日，TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED 资产总额 6,070.24 万元，负债总额 6.58 万元，净资产 6,063.67 万元。2023 年度，营业收入 466.41 万元，营业支出 53.78 万元，净利润 412.63 万元。

9、广州问鼎保险经纪有限公司

截至 2023 年 12 月 31 日，广州问鼎保险经纪有限公司总资产 3,853.58 万元人民币，总负债 28.59 万元，净资产 3,824.99 万元人民币；2023 年 1-12 月度营业收入 463.19 万元人民币，营业支出 484.02 万元，投资收益 8.46 万元，净利润-11.03 万元。

四、外部机构意见

（一）对保险集团年度偿付能力报告出具的审计意见

1. 提供审计服务的会计师事务所名称：安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
2. 是否出具了标准无保留意见？（是 否 ）

（二）外部机构出具的其他独立意见

1. 提供评级服务的外部机构名称：惠誉（北京）信用评级有限公司；
2. 评级对象：泰康保险集团股份有限公司；
3. 评级结果：长期发行人违约评级 A-，评级展望为稳定。
4. 评级有效时间：2023 年 12 月至下次评级更新

（三）报告期外部机构的更换情况

1. 报告期内是否更换了为集团提供偿付能力报告审计服务的会计师事务所？
(是 否)
2. 报告期内是否更换了出具其他独立意见的外部机构？
(是 否)

五、偿付能力报表

(一) 偿付能力主表

保险集团偿付能力状况表

保险集团名称：泰康保险集团股份有限公司

2023年12月31日

单位：万元

项 目	行次	期末数	期初数
实际资本	(1) = (2) + (3) + (4) + (5)	31,512,631	25,783,109
其中：核心一级资本	(2)	19,016,663	14,013,370
核心二级资本	(3)	504,410	5,539
附属一级资本	(4)	11,970,234	11,763,356
附属二级资本	(5)	21,324	844
最低资本	(6) = (7) + (21) + (22)	11,063,558	11,485,517
其中：量化风险最低资本	(7) = (8) + (9) + (10) + (11) + (12) + (13) - (20)	11,131,874	11,485,517
其中：母公司最低资本	(8)	-	-
保险类成员公司的最低资本	(9)	11,131,874	11,485,517
银行类成员公司的最低资本	(10)	-	-
证券类成员公司的最低资本	(11)	-	-
信托类成员公司的最低资本	(12)	-	-
集团层面可量化的特有风险最低资本	(13) = (14) + (15)	-	-
风险传染最低资本	(14)	-	-
集中度风险最低资本	(15) = (16) + (17) + (18) - (19)	-	-
交易对手集中度风险最低资本	(16)	-	-
行业集中度风险最低资本	(17)	-	-
客户集中度风险最低资本	(18)	-	-
风险分散效应	(19)	-	-
风险分散效应的资本要求减少	(20)	-	-
控制风险最低资本	(21)	-68,316	-
附加资本	(22)	-	-
核心偿付能力溢额	(23) = (2) + (3) - (6) × 50%	13,989,294	8,276,151
核心偿付能力充足率	(24) = [(2) + (3)] / (6) × 100%	176%	122%
综合偿付能力溢额	(25) = (1) - (6)	20,449,073	14,297,592
综合偿付能力充足率	(26) = (1) / (6) × 100%	285%	224%

（二）偿付能力明细表

保险集团实际资本表

保险集团名称：泰康保险集团股份有限公司

2023年12月31日

单位：万元

项 目	行 次	期末数	期初数 ³
核心一级资本	(1) = (2) + (3) + (12) + (13) + (14) + (15) + (16)	19,016,663	14,013,370
集团合并财务报表的净资产	(2)	13,789,524	10,681,597
保险类成员公司的调整项	(3) = (4) + (5) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10) + (11)	5,319,176	3,423,173
各项非认可资产的账面价值	(4)	-1,059,837	-878,599
长期股权投资的认可价值与账面价值的差额	(5)	-96,419	-209,387
投资性房地产（包括保险公司以物权方式或通过子公司等方式持有的投资性房地产）的认可价值与账面价值的差额（扣除所得税影响）	(6)	-719,756	-647,154
递延所得税资产（由经营性亏损引起的递延所得税资产除外）	(7)	-	-
对农业保险提取的大灾风险准备金	(8)	-	-
计入核心一级资本的保单未来盈余	(9)	8,416,152	8,834,360
符合核心一级资本标准的负债类资本工具且按规定可计入核心一级资本的金额	(10)	113,938	107,771
银保监会规定的其他调整项目	(11)	-1,334,902	-3,783,818
银行类成员公司的调整项	(12)	-	-
信托类成员公司的调整项	(13)	-	-
证券、期货类成员公司的调整项	(14)	-	-
商誉	(15)	-92,037	-91,400
银保监会规定的额其他调整项目	(16)	-	-
核心二级资本	(17)	504,410	5,539
附属一级资本	(18)	11,970,234	11,763,356
附属二级资本	(19)	21,324	844
实际资本合计	(20) = (1) + (17) + (18) + (19)	31,512,631	25,783,109

³ 本报告的期初时间点为2022年12月31日

（三）纳入偿付能力评估范围的成员公司说明

泰康人寿保险有限责任公司；泰康科技有限公司；泰康养老保险股份有限公司；泰康在线财产保险股份有限公司；泰康在线保险经纪（北京）有限公司；泰康在线健康科技（武汉）有限公司；泰康资产管理有限责任公司；泰康基金管理有限公司；北京泰康投资管理有限公司；天津市北泰鑫业企业管理有限公司；张家港泰康共赢咨询管理有限公司；泰康资产管理（香港）有限公司；泰康国际金融有限公司；泰康海外资本管理有限公司；Taikang Kaitai (Cayman) Holding；Taikang Kaitai (Cayman) Special Opportunity I；泰康健康产业投资控股有限公司；泰康健康产业基金管理有限公司；北京泰康长盛投资管理有限公司；湖北爱佑会生命纪念园有限公司；泰康健投京山生态农业科技有限公司；泰康广源供应链管理（北京）有限公司；泰康教育咨询（北京）有限公司；泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司；泰康智慧医疗（海南）有限公司；泰康同济（武汉）医院；上海瑄锦颐养院有限公司；澄江灵山胜境殡葬服务有限公司；北京同泰投资管理有限公司；博罗县罗浮净土园林开发有限公司；北京市九公山长城纪念林有限公司；湖北仙鹤湖自然生态人文纪念园有限公司；杭州瑞溪生态园林有限公司；北京泰康之家北清养老服务有限公司；北京泰康之家和平府养老服务有限责任公司；泰康之家经营管理有限公司；泰康医疗管理有限公司；泰康健康管理（北京）有限公司；TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED；广州问鼎保险经纪有限公司；泰康之家（北京）投资有限公司；泰康之家燕园（北京）养老服务有限公司；北京泰康燕园康复医院有限公司；泰康之家瑞城置业有限公司；广年（上海）投资有限公司；泰康之家申园（上海）养老服务有限公司；上海泰康申园康复医院有限公司；广州广泰投资有限公司；广州泰康之家粤园养老服务有限公司；广州泰康粤园医院有限公司；泰康之家蜀园成都养老服务有限公司；泰康之家蜀园成都健康服务有限公司；成都泰康蜀园医院有限责任公司；泰康之家（苏州）投资有限公司；泰康之家吴园（苏州）养老服务有限公司；苏州泰康吴园康复医院有限公司；泰康之家（杭州）养老服务有限公司；杭州泰康之家大清谷养老服务有限公司；杭州泰康之家大清谷医院有限公司；南昌赣园置业有限公司；南昌泰康之家赣园康复医院有限公司；泰康之家赣园（南昌）养老服务有限公司；泰康之家湘园（长沙）置业有限公司；长沙泰康之家湘园康复医院有限公司；泰康之家湘园（长沙）养老服务有限公司；三亚海泰投资管理有限公司；武汉楚园医

养服务有限公司；泰康之家楚园（武汉）养老服务有限公司；武汉泰康楚园康复医院有限公司；南京泰康之家养老服务有限公司；泰康之家苏园（南京）养老服务有限公司；厦门泰康之家鹭园置业有限公司；泰康之家鹭园（厦门）养老服务有限公司；沈阳泰宇实业有限公司；泰康之家沈园（沈阳）养老服务有限公司；泰康之家桂园（南宁）置业有限公司；合肥泰康之家徽园置业有限公司；宁波泰甬置业有限公司；宁波泰康脑科医院有限公司；郑州泰康之家豫园置业有限公司；深圳鹏园实业有限责任公司；重庆泰康之家渝园置业有限公司；泰康之家（福州）置业有限责任公司；青岛泰康之家养老服务有限公司；温州泰康之家瓯园健康产业发展有限公司；泰康兴业投资有限公司；泰康昌盛投资有限公司；泰康伟业投资有限公司；上海东干实业有限公司；武汉楚联置业有限公司；武汉东瑞置业有限公司；泰康启园（京山）置业有限公司；南京泰医医疗管理有限公司；泰康（湖北）医疗不动产有限公司；武汉泰康医院有限公司；四川泰康西南医院有限公司；成都武侯泰康蓉健综合门诊部有限公司；南京仙林鼓楼医院投资管理有限公司；泰康仙林鼓楼医院有限公司；泰康拜博医疗集团有限公司；深圳市泰康前海国际医院投资有限公司；天津之泰津园置业有限责任公司；山东玖安置业有限公司；泰康精诚医疗管理有限公司；杭州之泰置业有限责任公司；泰康之家甬园（宁波）养老服务有限公司；合肥泰康之家徽园养老服务有限公司；南宁泰康之家桂园养老服务有限公司；泰康之家琴园（青岛）养老服务有限公司；厦门泰康之家鹭园康复医院有限公司；沈阳泰康之家沈园康复医院有限公司；深圳前海泰康医院；呼和浩特泰康之家养老服务有限责任公司；泰康之家豫园（郑州）养老服务有限公司；泰康之家（昆明）健康产业发展有限公司；四川泰康医院有限公司；泰康之家鹏园（深圳）养老服务有限公司；南宁泰康之家桂园康复医院有限公司；泰康之家（佛山）置业有限公司；泰康之家（西安）健康产业发展有限公司；上海乐颐养老服务有限公司；泰康之家渝园（重庆）养老服务有限公司；泰康之家禅园（佛山）养老服务有限公司；泰康之家（贵阳）置业有限公司；合肥泰康之家徽园康复医院有限公司；泰康之家儒园（济南）养老服务有限公司；泰康之家（长春）置业有限责任公司；郑州泰康之家豫园康复医院有限公司；泰康之家福园（福州）养老服务有限公司；泰康之家瓯园（温州）养老服务有限公司；泰康之家（哈尔滨）置业有限公司；泰康之家津园（天津）养老服务有限公司；无锡泰滨置业有限责任公司；泰康之家（太原）置业有限公司；武汉泰康大健康园区投资有限

公司；深圳泰康之家鹏园康复医院；泰康之家（石家庄）置业有限公司；贵阳泰康之家黔园养老服务有限公司；泰康之家（泉州）置业有限公司；优权国际有限公司；名权国际有限公司；实权国际有限公司；Magic Core Investment Limited；GROUP STEP INVESTMENT LIMITED；Ivyland Investments Limited；TKWOMAI Investment Limited；TK Harmony Limited（原名 CDH Harmony Limited）；上海量悦投资咨询有限公司；Cindat Greenwich Street Limited；Wealth Summit Ventures Limited；TKPRIMAVERA HK INVESTMENTS LIMITED；TKPRIMAVERA (BVI) INVESTMENTS LIMITED；上海德勛投资管理有限公司；TKAMC Traveling Limited；珠海横琴晨泰资产管理有限责任公司；Chentai Hong Kong Investment Limited；珠海横琴康元资产管理有限责任公司；DERWOOD LIMITED；上海升煦健康管理咨询有限公司；TK Healthcare Investment Limited；深圳泰康新能源投资有限公司；TK New Energy HK Investment Company Limited；Magic Spark；TK Xingyun Investment Limited；上海滢康健康咨询有限公司；TK Derma Limited；上海泰翕健康咨询有限公司；TK biologics limited；上海崧康健康咨询有限公司；TK Dental limited；上海木礼商务咨询有限公司；上海水仁商务咨询有限公司；成都金仁置业有限公司；上海水义置业有限公司；上海水信置业有限公司；上海水智置业有限公司；金礼置业（上海）有限公司；上海木仁实业有限公司；上海泰弘实业发展有限公司；大连申贸大厦有限公司；Hillhouse GHJV Holdings Limited (BVI)；天津乾贞企业管理有限责任公司；TK Dingdang Limited；上海泰祯健康管理有限责任公司；上海鸚泰健康咨询有限公司；TK Kling limited；上海祯康健康咨询有限公司；TK Gen limited；TK FUYOU LIMITED。

六、管理层分析与讨论

（一）偿付能力充足率变化及其原因分析

2023 年底，泰康保险集团核心偿付能力充足率为 176%，相比 2022 年底上升 54 个百分点，综合偿付能力充足率为 285%，相比 2022 年底上升 60 个百分点，偿付能力变动的主要因为净资产大幅提升以及金规 5 号影响所致：（1）2023 年底实际资本 3151 亿，相比 2022 年底上升 573 亿，主要受持有至到期核算的债券重分类、当年利润贡献、固定期限资本债券发行、金规 5 号等因素所致。（2）2023 年底保险成员公司最低资本为 1106 亿元，较 2022 年底下降约 42 亿元，主要因金规 5 号影响所致。

（二）风险综合评级结果变化及其原因分析

不适用。

（三）集团风险状况讨论分析

4 月 4 日，公司召开泰康集团风险管理委员会 2023 年第一次会议。会议对集团及子公司面临的核心风险进行了专项汇报与讨论。会议指出，泰康坚定的价值转型是风险管理的关键创新，公司应高度重视偿付能力和资本管理。

7 月 18 日，公司召开风险管理委员会 2023 年第二次会议暨 SARMRA 迎检启动会。会议对集团 SARMRA 迎检工作方案做专项汇报。会议指出，公司应积极筹备集团 SARMRA 迎检工作，应全面向监管展示泰康大健康生态体系战略、寿险新时代下的医养结合，体现泰康集团整体经营管理及风险管理实力。

12 月 26 日，公司召开泰康集团风险管理委员会 2023 年第三次会议。会议对集团及子公司风险管理工作总结，并对 24 年风险展望进行汇报。会议指出，泰康集团风险的核心指标是资本、YTM、投资能力、效率和利润，公司要有质量的发展，就应该坚定的管控好核心风险指标。

七、重大事项

（一）报告期内新获批筹和开业的省级分支机构的有关信息

集团本级不适用，泰康人寿保险有限责任公司（以下简称：泰康人寿）、泰康养老保险股份有限公司（以下简称：泰康养老）、泰康在线财产保险股份有限公司（以下简称：泰康在线）报告期内新获批筹和开业的省级分支机构的情况参见其偿付能力报告。

（二）报告期内重大再保险合同

集团本级不适用，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大再保险合同情况参见其偿付能力报告。

（三）报告期内财产险业务重大赔付事项、人身险业务退保金额和综合退保率前三位产品情况

集团本级不适用，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内财产险业务重大赔付事项、人身险业务退保金额和综合退保率前三位产品情况参见其偿付能力报告。

（四）报告期内重大投资行为

投资主体	投资对象	投资金额 (亿元)	投资时间	报告期末该投资的 账面价值(亿元)
泰康保险集团 股份有限公司	泰康养老保险股 份有限公司	20	2023/5/5 2023/8/30	69.4
泰康保险集团 股份有限公司	泰康之家管理有 限公司	-0.75	2023/11/30	0

泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大投资行为参见其偿付能力报告。

（五）报告期内重大投资损失

报告期内，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大投资损失参见其偿付能力报告，集团本级未发生重大投资损失。

（六）报告期内重大融资事项

报告期内，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大融资事项参见其偿付能力报告，集团本级未发生重大融资事项。

（七）报告期内重大关联交易

1、泰康保险集团向子公司提供财务共享服务的统一交易协议

公司于 2023 年 1 月 1 日与泰康人寿保险有限责任公司、泰康养老保险股份有限公司、泰康在线财产保险股份有限公司、泰康资产管理有限责任公司、泰康健康管理（北京）有限公司、泰康教育咨询（北京）有限公司、泰康健康产业投资控股有限公司及其负责运营管理的项目公司（以下简称“子公司”）签署《财务共享服务统一交易协议》（以下简称“《协议》”），有效期自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止。

《协议》约定由集团财务共享中心为下属公司提供财务共享服务，包括：会计核算服务（报销单据审核与总账单据处理）、资金结算（批量收付、网银支付、加急支付、银行账户管理等）、财务专项服务（财务月结、对账工作）、报销系统服务、其他服务（在线业务咨询及争议解决、报销数据信息采集、档案管理）等 5 类服务。子公司向公司支付交易费用合计金额不超过人民币 1.24 亿元。

《协议》下交易事项的定价政策采用成本法，无利润加成。经上海德勤税务师事务所有限公司北京分所验证，价格设置符合独立交易原则，定价水平合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2022 年 12 月 16 日，公司第三届董事会第四次会议以现场会议方式审议批准了本统一交易协议，关联董事回避表决。

2、泰康保险集团向子公司提供运营共享服务的统一交易协议

公司于 2023 年 1 月 1 日与泰康人寿保险有限责任公司、泰康养老保险股份有限公司、泰康在线财产保险股份有限公司、泰康资产管理有限责任公司、泰康基金管理有限公司、泰康健康管理（北京）有限公司、泰康健康产业投资控股有限公司负责运营管理的项目公司（以下简称“子公司”）签署《运营共享服务统一交易协议》（以下简称“《协议》”），有效期自 2023 年 1 月 1 日起至 2025 年 12 月 31 日止。

《协议》约定由集团运营中心为下属公司提供运营共享服务，包括：语音呼入、语音回访、多媒体客服、二线服务|空中疑难、客户调研、智能服务、电子化服务、短信发送服务、电话费、信函寄送、承保、核保处理、核赔处理、反洗钱、自动化服务、项目支持、资源支持等 17 类共 202 项传统运营共享服务，以及产品输出、活动运营、内容设计、视觉设计、视频制作、泰康大健康讲堂节目录制、泰生活 APP 直播综合服务、用户洞察、项目支持、平台服务、驻点服务等 11 类

共 48 项泰生活共享服务。子公司向公司支付交易费用合计金额不超过人民币 11.99 亿元。

《协议》下交易事项的定价政策，无市场可比价格的交易事项，采用成本法，无利润加成；可从市场上获取类似服务价格的交易事项，在外部市场价格基础上按照 50%-80%折扣系数进行定价。经上海德勤税务师事务所有限公司北京分所验证，价格设置符合独立交易原则，定价水平合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2022 年 12 月 16 日，公司第三届董事会第四次会议以现场会议方式审议批准了本统一交易协议，关联董事回避表决。

3、子公司泰康健投与泰康人寿及其部分子公司签署综合服务统一交易协议（2023 年）

泰康健康产业投资控股有限公司（以下简称“泰康健投”）于 2023 年 1 月 11 日与泰康人寿及其部分子公司签署《综合服务统一交易协议》（2023 年）（以下简称“《合同》”）。《合同》约定在监管规定允许的范围内，泰康健投为泰康人寿及其部分子公司的不动产投资项目的开发管理和运营管理提供综合管理服务，为泰康人寿及其部分子公司的不动产投资项目的投资交易提供顾问服务，及就不动产投资项目和其他投资项目的资产管理提供投资咨询服务（以下统称“综合服务”），并收取相应的费用。泰康人寿及其部分子公司向泰康健投支付综合服务费用合计金额不超过 19.33 亿元。

《合同》约定的各类服务费率以市场可比的类似公司，或类似行业、类似商业模式公司的收费标准为基准，并根据综合服务业务的成熟度及复杂程度、服务费用的规模进行上下浮动调整确定。经上海德勤税务师事务所有限公司北京分所验证，综合服务费率设置符合独立交易原则，定价水平合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2023 年 1 月 7 日，公司第三届董事会第五次会议以书面传签方式审议批准了本统一交易协议，关联董事回避表决。

4、泰康保险集团收取子公司泰康人寿股利

公司收取子公司泰康人寿保险有限责任公司（以下简称“泰康人寿”）股利 40 亿元人民币。

公司持有泰康人寿 100%股权，按照每股 1.33 元收取股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2023 年 2 月 28 日，公司第三届董事会第六次会议以现场会议方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

5、泰康保险集团向关联股东派发股利

公司 2023 年第一次临时股东大会批准向全体股东派发股利 40 亿元人民币，其中直接或合并持有公司 5%以上股份的 11 名股东为公司的关联方，对关联股东派发股利的金额合计 3,363,639,460.38 元人民币。

公司向所有股东按照每股约 1.54 元派发股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、全体股东、保险消费者利益的情形。

2023 年 2 月 28 日，公司第三届董事会第六次会议以现场会议方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

6、泰康保险集团向子公司泰康养老增资

为满足泰康养老保险股份有限公司（以下简称“泰康养老”）战略定位和核心能力打造需要、偿付能力和防范流动性风险需要、公众形象和未来发展需要，根据泰康养老目前状况及业务发展规划，公司向子公司泰康养老增加注册资本金 10 亿元人民币。增资协议于 2023 年 4 月 25 日签署。

本次增资价格为 1 元/股，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2023 年 4 月 14 日，公司第三届董事会第八次会议以现场会议方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

7、泰康保险集团向子公司泰康养老增资

为满足泰康养老战略定位和核心能力打造需要、偿付能力和防范流动性风险需要、公众形象和未来发展需要，根据泰康养老目前状况及业务发展规划，公司向子公司泰康养老增加注册资本金 10 亿元人民币。增资协议于 2023 年 8 月 30 日签署。

本次增资价格为 1 元/股，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2023 年 8 月 23 日，公司第三届董事会第十一次会议以现场会议方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

8、泰康保险集团收取子公司泰康资产股利

公司收取子公司泰康资产管理有限责任公司（以下简称“泰康资产”）股利 15 亿元人民币。

公司持有泰康资产 100%股权，按照每股 1.5 元收取股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2023 年 10 月 2 日，公司第三届董事会第十二次会议以书面传签方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

9、部分控股子公司与泰康养老签署《合作统一交易协议》

公司控制的部分子公司（以下简称“子公司”）于2023年12月13日与泰康养老签署《合作统一交易协议》（以下简称“《协议》”），有效期自2023年10月1日起至2026年9月30日止。《协议》项下子公司与泰康养老的交易金额合计不超过人民币2030万元。

《协议》约定在监管规定允许的范围内，子公司为泰康养老及其下设各分支机构提供参观服务、餐饮服务、场租服务、活动体验、团队服务、客房住宿、文创服务周边、健康体检、专家讲座、旅居套餐、诊疗体验、培训、增员以及营销相关的其他服务以及周边等，并收取相应的费用。

《协议》对具体服务内容，具体服务费用的计算方法和计算依据，具体服务费用的支付方式及双方的权利和义务进行了约定。定价结合市场对标、基础成本、服务质量、独有性等关键要素，以保证费用的公允性。优先参考市场可比定价确定价格，市场可比定价较难取得的，可选择成本费用加成方式确定价格。经上海德勤税务师事务所有限公司北京分所验证，相关定价的依据符合独立交易原则，定价水平合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2023年11月3日，公司第三届董事会第十三次会议以书面传签方式审议批准了本统一交易协议，关联董事回避表决。

10、泰康保险集团收取子公司泰康资产股利

公司收取子公司泰康资产股利7亿元人民币。

公司持有泰康资产100%股权，按照每股0.7元收取股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2023年12月20日，公司第三届董事会第十四次会议以现场会议方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

11、部分控股子公司与泰康人寿签署《合作统一交易协议》

公司控制的部分子公司（以下简称“子公司”）于2023年12月28日与泰康人寿签署《合作统一交易协议》（以下简称“《协议》”），有效期自2024年1月1日起至2026年11月30日止。《协议》项下子公司与泰康人寿的交易金额合计不超过人民币3.85亿元。

《协议》约定在监管规定允许的范围内，子公司为泰康人寿及其下设各分支机构提供参观服务、餐饮服务、场租服务、活动体验、团队服务、客房住宿、文创服务周边、健康体检、专家讲座、旅居套餐、诊疗体验、培训、增员以及营销相关的其他服务以及周边等，并收取相应的费用。

《协议》对具体服务内容，具体服务费用的计算方法和计算依据，具体服务

费用的支付方式及双方的权利和义务进行了约定。定价结合市场对标、基础成本、服务质量、独有性等关键要素，以保证费用的公允性。优先参考市场可比定价确定价格，市场可比定价较难取得的，可选择成本费用加成方式确定价格。经德勤管理咨询（上海）有限公司验证，相关定价的依据符合独立交易原则，定价水平合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2023年12月28日，公司第三届董事会第十五次会议以书面传签方式审议批准了本统一交易协议，关联董事回避表决。

12、子公司泰康之家与泰康人寿及其部分子公司签署综合服务统一交易协议（2024年）

泰康之家经营管理有限公司（以下简称“泰康之家”）于2023年12月29日与泰康人寿及其部分子公司签署《综合服务统一交易协议》（2024年）（以下简称“《合同》”）。《合同》约定在监管规定允许的范围内，泰康之家为泰康人寿及其部分子公司的不动产投资项目的开发管理和运营管理提供综合管理服务，为泰康人寿及其部分子公司的不动产投资项目的投资交易提供顾问服务，及就不动产投资项目和其他投资项目的资产管理提供投资咨询服务（以下统称“综合服务”），并收取相应的费用。泰康人寿及其部分子公司向泰康之家支付综合服务费合计金额不超过16.84亿元。

《合同》约定的各类服务费率以市场可比的类似公司，或类似行业、类似商业模式公司的收费标准为基准，并根据综合服务业务的成熟度及复杂程度、服务费用的规模进行上下浮动调整确定。经德勤管理咨询（上海）有限公司验证，综合服务费率设置符合独立交易原则，定价水平合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2023年12月28日，公司第三届董事会第十五次会议以书面传签方式审议批准了本统一交易协议，关联董事回避表决。

（八）报告期内重大诉讼事项

如下为除泰康人寿、泰康养老、泰康在线外集团本级及其他一级子公司在本报告期内三大诉讼，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大诉讼事项参见其偿付能力报告，本报告期内，集团本级及其他一级子公司发生重大诉讼事项为：

已判决前三大重大诉讼案件：

主体	诉讼对象名称	诉讼原因	诉讼起始时间	诉讼标的金额（万元）	损失金额
泰康保险集团股份有限公司	南京希拓科技有限公司（被告）	被告侵害泰康著作权及商业秘密	2023/1/6	400	泰康获得赔偿3万元，无损失金额

泰康保险集团股份有限公司	深圳市国投泰康基金管理有限公司（被告）	被告冒用泰康公司字号，侵犯商标权，涉嫌不正当竞争	2023/7/19	300	泰康获得赔偿 25 万元，无损失金额
泰康保险集团股份有限公司	平潭苑博泰康创业投资合伙企业（有限合伙）（被告）	被告冒用泰康公司字号，侵犯商标权，涉嫌不正当竞争	2022/9/29	300	泰康获得赔偿 35 万元，无损失金额

未决前三大重大诉讼案件：

主体	诉讼对象名称	诉讼原因	诉讼起始时间	诉讼标的金额（万元）	损失金额
泰康保险集团股份有限公司	北京天兆金洋科技发展有限公司（原告）	货物采购合同纠纷	2023/2/27	605	预计将按照实际货物付费，无额外损失
泰康保险集团股份有限公司	北京顶象技术有限公司（原告）	软件开发服务纠纷	2023/5/26	303	预计将按照实际使用服务付费，无额外损失
泰康保险集团股份有限公司	深圳泰康医疗设备有限公司（被告）	被告冒用泰康公司字号，侵犯商标权，涉嫌不正当竞争	2023/7/7	303	泰康为原告，预计无损失

（九）报告期内重大担保事项

泰康养老保险股份有限公司于 2019 年 11 月、2021 年 3 月分别在全国银行间债券市场公开发行十年期可赎回资本补充债券（在第五年末附有条件的发行人赎回权），以补充资本、提高偿付能力。“19 泰康养老”和“21 泰康养老”两期债券发行规模均为人民币 20 亿元，且均由泰康集团对债券本金及票面利息提供不可撤销的连带责任保证担保，担保期限均为 5 年。截至 2023 年 12 月 31 日，泰康集团对“19 泰康养老”和“21 泰康养老”两期债券的债券持有人承担的担保总额⁴为人民币 43,4140 万元。

（十）报告期内其他重大事项

报告期内，我公司未发生其他重大事项。

⁴ 担保总额按照截止日集团应承担的本息总额计算。

八、风险管理能力

（一）偿付能力风险治理

公司积极落实《中华人民共和国公司法》等相关法律法规、监管规定和《公司章程》等相关制度对风险治理的要求，建立了由公司董事会程度承担最终责任，管委会下设风险管理委员会直接领导，各职能部门密切配合，覆盖各成员公司及业务条线的全面风险管理组织体系。董事会是公司风险管理最高决策机构，对全面风险管理工作的有效性负责；董事会下设审计、风险管理与消费者保护委员会，负责在董事会授权范围内履行风险管理职责；公司管委会负责组织实施全面风险管理工作，授权其下设的风险管理委员会行使公司经营层面风险管理决策权。集团各保险成员公司在集团统一的全面风险管理体系框架下，按照集团全面风险管理政策和相关管理要求，建立符合自身业务性质的风险管理体系与制度。

（二）风险管理策略与实施

1. 风险管理策略及工具

公司结合集团发展战略、组织架构和经营特点，建立科学有效的偿付能力风险管理策略，同时推动各主要成员公司根据集团风险管理策略制定自身风险管理策略，并与集团风险管理策略保持一致。公司的偿付能力风险管理策略包括：风险偏好体系、各项风险管理工具、风险应对及危机管理策略、风险管理有效性的评估、风险传染和传递的防范机制、风险管理人力、财务、组织资源配置等。

公司合理运用全面预算、资产负债管理、资本规划与配置、压力测试、风险管理信息系统等风险管理工具，全面管理集团及各主要成员公司经营范围内的各类风险。

2. 风险偏好制度及目标

风险偏好体系是集团战略目标与业务及风险管理的重要连接，是偿付能力风险管理体系的核心。公司根据集团整体发展战略、资本状况、市场环境和各成员公司的业务特点，确定集团层面的风险偏好、风险容忍度和风险限额。各主要成

员公司的风险偏好、风险容忍度和风险限额与集团相协调。

公司风险偏好体系是由上至下包括风险偏好、风险容忍度及风险限额三个层次的整体体系。风险偏好是在实现集团经营目标过程中愿意承担的风险水平，是集团对风险的基本态度；风险容忍度是风险偏好总体陈述在各个风险类型的具体体现，是集团经营目标实现过程中对既定风险水平出现差异的可接受程度；风险限额是对风险容忍度的进一步量化和细化，在风险容忍度基础上，对于适合使用定量指标监控的风险类型，设定相应风险限额指标，并应用到日常风险监测与预警中，支持各项业务活动的经营决策。2023年，集团风险管理目标为积极防范和控制集团化经营及管理中的风险水平，维持集团偿付能力充足、盈利稳定及长期良好评级，为公司持续稳健经营提供保障。

（三）集团特有风险管理

1. 风险传染

风险传染是指集团成员公司的风险通过内部关联交易或其他方式传染到集团其他成员公司，使其他成员公司或集团遭受非预期损失的风险。集团在发挥综合管理协同效应的同时，为防范风险在成员公司之间的传递，从防火墙建设、关联交易管理、交叉销售管理、外包管理及品牌宣传管理等方面开展对集团内风险传染的管理。

集团在财务管理、法人管理、信息管理以及人员管理等方面建立风险防火墙机制，规范内部交易行为，防范风险传染与传递。集团及各成员公司均遵照相关法律法规，持续加强关联交易管理，持续提升关联交易透明度，严格按照各项规定履行关联交易管理的各项工作。集团建立统一的担保管理制度，严格规范集团内成员公司之间的相互担保行为，设定成员公司之间合理的相互担保风险限额，建立监测预警机制，防范风险在成员公司之间的累积和传递。集团建立统一的外包管理制度，恪守风险审慎管控原则，严格规范外包行为，禁止金融核心业务外包，制定外包风险类指标并定期监控。集团建立统一的交叉销售管理制度，严格管理成员公司之间的交叉销售，规范销售队伍和销售行为，不得损害消费者利益。集团持续加强对成员公司品牌、宣传、公开信息披露工作的集中管理或统筹协调，有效防范相关风险在集团范围内扩散和放大。

2. 组织结构不透明风险

组织结构不透明风险是指集团股权结构、管理结构、运作流程、业务类型等过度复杂和不透明，而导致集团产生损失的风险。集团按照国家相关法律法规及公司章程的要求，建立了清晰规范的公司治理结构，“三会一层”按照公司章程赋予的职责，履行各自权利及义务。在股权结构方面，集团自身不经营任何具体业务，以股权形式实现对下属子公司的管理，不参与、不干预子公司日常经营。在维护子公司独立法人经营自主权的前提下，依法对集团整体战略规划、资源配置和风险管理等实施有效管理，加强集团内部的业务协同和资源共享，提高集团整体运营效率和风险防范能力。在管理结构方面，集团和各子公司建立了与发展规划、风险状况和管理能力相适应的组织架构和管理架构，全集团组织架构清晰透明，管理结构明确，集团与各子公司职能部门之间职责权限明确划分，避免职能交叉、缺失或权责过于集中的情况，全集团形成各司其职、各负其责、相互制约、相互协调、各职能条线工作流程清晰合理的矩阵式管理架构。集团治理结构完善，管理结构透明，并杜绝交叉持股和违规认购资本工具。

3. 集中度风险

集中度风险是指成员公司单个风险或风险组合在集团层面聚合后，可能直接或间接威胁到保险集团偿付能力的风险。集团从投资资产、行业、交易对手、地域、客户以及业务等多维度对集中度风险进行全面监控和管理。集团持续优化集中度风险管理体系，细化集中度管理颗粒度，建立集中度风险限额体系，加强各维度集中度风险限额的管控。

交易对手集中度方面，集团综合考虑交易对手风险状况及集团风险承受能力，交易对手充分分散，主要交易对手大多为大型国有企业、行业龙头及大型商业银行，资质和信誉均有充分保证；投资资产集中度方面，集团整体投资主要集中在固定收益类资产，大多具有获取稳定现金流的收益特性；投资行业集中度方面，集团综合考虑行业风险特征及自身风险承受能力，主动规避高风险行业，投资资产行业分布较为分散；投资地域方面，集团整体投资资产主要分布在北京、广东、上海等国内一线城市，各项目选址均为当地优势地块，地块升值空间大，且预期运营收益良好；客户集中度方面，集团通过自动化数据报表，建立了客户集中度

情况常态化监测机制，2023年集团主要客户收入来自企业端业务且充分分散；业务集中度方面，集团按照地域、客户、风险类别等维度设定指标，集团再保险业务交易对手多集中在行业内具有高安全性的再保公司，非保险业务集中度方面，集团布局的医养项目整体分布较广，在长三角区域布局相对集中，与区域经济发展相关，符合业务发展需要。

4. 非保险领域风险

非保险领域风险是指非保险类成员公司的经营活动对本公司及其他保险类成员公司偿付能力的影响。集团各成员公司分别设立独立法人以经营保险、投资、不动产开发及销售、物业管理、医院管理等业务。泰康资产、泰康健投经营的非保险领域业务均实现专业化独立经营，分别接受对应监管部门的监管。集团建立统一的非保险领域风险管理制度，明确非保险领域投前、投中、投后全生命周期的管理机制，建立保险成员公司与非保险成员公司之间的隔离机制，每季度评估非保险领域投资的风险暴露。集团重点对投入运营的医养业务经营情况及风险情况开展定期监测评估，通过建立关键风险指标体系、异常事件上报及处置机制、定期现场检查及调研沟通、医养风险压力测试等工具，确保各家机构在业务发展的同时将质量安全、服务品质控制在集团可承受风险范围内。

（四）监管评估情况

2023年，国家金融监督管理总局首次对泰康集团偿付能力风险管理能力开展现场评估（简称“SARMRA”）。2024年3月，监管下发评估得分，本集团评估得分为80.9分。其中，偿付能力风险治理12.63分，风险管理策略与实施管理12.21分，风险传染管理9.24分，组织结构不透明管理9.72分，集中度风险管理9.75分，非保险领域风险管理9.21分，其他风险管理8.60分，资本管理9.54分。

九、风险综合评级

不适用。