

保险集团

年度偿付能力报告摘要

泰康保险集团股份有限公司

Taikang Insurance Group INC.

二零二四年度

公司简介和报告联系人

公司名称（中文）：泰康保险集团股份有限公司

公司名称（英文）：Taikang Insurance Group INC.

法定代表人：陈东升

注册地址：北京市西城区复兴门内大街 156 号泰康人寿大厦 3 层 301

注册资本：贰拾柒亿贰仟玖佰壹拾玖万柒仟零柒拾元人民币

经营保险业务许可证号：0000437

开业时间：一九九六年九月九日

业务范围：投资设立保险类企业，管理投资控股企业，国家法律法规允许的投资业务，经中国保监会批准的保险业务，经中国保监会批准的其他业务。

经营区域：北京、湖北、广东、上海、四川、辽宁、江苏、浙江、山东、河南、天津、陕西、重庆、福建、湖南、深圳、安徽、大连、青岛、宁波、河北、黑龙江、云南、山西、广西、吉林、江西、新疆、厦门、内蒙古、甘肃、贵州、宁夏、海南、青海、西藏

报告联系人姓名：胡伟

办公室电话：010-61045999

移动电话：17600483236

电子信箱：huwei46@taikanglife.com

目录

一、集团母公司董事会和管理层声明	2
二、集团基本情况	4
三、主要成员公司经营情况.....	16
四、外部机构意见	18
五、偿付能力报表	19
六、管理层分析与讨论	24
七、重大事项	25
八、风险管理能力	31
九、风险综合评级	35

一、集团母公司董事会和管理层声明

本报告已经通过公司董事会批准，公司董事会和管理层保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，内容真实、准确、完整、合规，并对我们的保证承担个别和连带的法律责任。

特此声明。

1. 各位董事对偿付能力报告的投票情况

董事姓名	赞同	否决	弃权
陈东升	√		
王兴	√		
向松祚	√		
张玉林	√		
孙小宁	√		
任道德	√		
张文中	√		
胡祖六	√		
周国端	√		
合计	9		

填表说明：按董事审议意见在相应空格中打“√”。

2. 是否有董事无法保证该报告内容的真实性、准确性、完整性、合规性或对此存在异议？（是□否■）

董事姓名	理由/意见	董事签名

二、集团基本情况

(一) 保险集团母公司的股东情况

股东名称	期末		变动	
	持股数量 (股)	持股比例	持股数量 (股)	持股比例
嘉德投资控股有限公司	648,832,257	23.77%	0	0
新政泰达投资有限公司	310,829,586	11.39%	0	0
北京物虹联合投资有限公司	299,963,198	10.99%	0	0
天津未来投资咨询有限公司	195,245,230	7.15%	0	0
UBS AG	188,087,276	6.89%	0	0
尔富(北京)投资有限责任公司	140,567,680	5.15%	0	0
库存股	128,015,625	4.69%	0	0
盈格兴业(天津)管理顾问有限公司	127,182,320	4.66%	0	0
华美现代流通发展有限公司	109,524,775	4.01%	0	0
Allianz SE	108,244,234	3.97%	0	0
西藏和康友联技术有限公司	86,445,875	3.17%	0	0
赣州壹锋投资合伙企业(有限合伙)	83,671,875	3.07%	0	0
北京康平投资担保有限公司	81,188,316	2.97%	0	0
物美科技集团有限公司	61,001,000	2.24%	0	0
The Goldman Sachs Group, Inc.	46,514,343	1.70%	0	0
北京九鼎房地产开发有限责任公司	33,664,497	1.23%	0	0
SBI Asia Net-Trans (No.7) Pte. Ltd.	28,407,883	1.04%	0	0
弘泰汇富(天津)投资合伙企业(有限合伙)	24,937,500	0.91%	0	0
上海豫园旅游商城(集团)股份有限公司	17,373,600	0.64%	0	0
信诚汇房地产投资顾问(北京)有限公司	5,000,000	0.18%	0	0
华林创新投资有限公司	2,500,000	0.09%	0	0
北京鼎兴创业投资有限公司	2,000,000	0.07%	0	0

注：2024年5月，Credit Suisse AG与UBS AG经瑞士金融市场监督管理局核准完成合并，UBS AG作为存续公司成为公司股东。

(二) 集团及各成员公司之间的股权或控制关系¹

序号	并表监管成员公司名称	集团持股比例 (%)		注册地	业务性质	注册资本
		直接	间接			
1	泰康人寿保险有限责任公司	100	0	北京	保险业务	人民币 3000 百万元
2	泰康科技有限公司	100	0	武汉	科技推广和应用服务业	人民币 200 百万元
3	泰康养老保险股份有限公司	99.33	0.67	北京	年金及保险业务	人民币 9000 百万元
4	泰康在线财产保险股份有限公司	99.82	0.18	武汉	互联网财产保险业务	人民币 5500 百万元
5	泰康在线保险经纪(北京)有限公司	0	100	北京	保险经纪	人民币 130 百万元
6	泰康在线健康科技(武汉)有限公司	0	100	武汉	咨询服务	人民币 10 百万元
7	泰康资产管理有限责任公司	100	0	上海	资产管理及相关咨询业务	人民币 1000 百万元
8	泰康基金管理有限公司	0	80	北京	投资基金管理	人民币 120 百万元
9	北京泰康投资管理有限公司	0	100	北京	资产管理及相关咨询业务	人民币 150 百万元
10	天津市北泰鑫业企业管理有限公司	0	100	天津	社会经济、财务、法律咨询等	人民币 12 百万元
11	张家港泰康共赢咨询管理有限公司	0	100	张家港	社会经济、财务、法律咨询等	人民币 12 百万元
12	泰康资产管理(香港)有限公司	0	100	香港	资产管理及相关咨询业务	港币 300 百万元
13	泰康国际金融有限公司	0	100	香港	企业财资中心	港币 800 百万元
14	泰康海外资本管理有限公司	0	100	香港	投资平台	港币 100 元
15	Taikang Kaitai (Cayman) Holding	0	100	开曼	投资平台	美元 5 万元

¹ 成员公司为纳入集团偿付能力计算的子公司。

16	Taikang Kaitai (Cayman) Special Opportunity I	0	100	开曼	投资平台	美元 5 万元
17	泰康健康产业投资控股有限公司	100	0	广州	项目投资	人民币 3000 百万元
18	泰康健康产业基金管理有限公司	0	100	天津	投资与资产管理	人民币 100 百万元
19	北京泰康长盛投资管理有限公司	0	100	北京	企业管理	人民币 100 百万元
20	湖北爱佑会生命纪念园有限公司	0	100	北京	丧葬服务	人民币 105 百万元
21	泰康健投京山生态农业科技有限公司	0	100	京山	农牧养殖	人民币 18 百万元
22	泰康教育咨询(北京)有限公司	0	100	北京	教育咨询服务	人民币 20 百万元
23	泰康珞珈(北京)科学技术研究院有限公司	0	71.28	北京	教育咨询	人民币 14 百万元
24	泰康智慧医疗(海南)有限公司	0	100	海南	医疗服务	人民币 30 百万元
25	泰康同济(武汉)医院	0	100	武汉	医疗服务	人民币 10 百万元
26	上海臻锦颐养院有限公司	0	100	上海	养老服务与健康咨询	人民币 5 百万元
27	云南抚仙云之谷生态园林有限公司	0	100	澄江	殡葬服务	人民币 52 百万元
28	北京同泰投资管理有限公司	0	100	北京	投资与投资管理、殡葬服务	人民币 1283 百万元
29	广东罗浮胜景生态园林有限公司	0	100	惠州	园林建设、经营、殡葬服务	人民币 68 百万元
30	北京市九公山长城纪念林有限公司	0	60	北京	公墓、殡葬服务	人民币 12 百万元
31	湖北仙鹤湖自然生态人文纪念园有限公司	0	100	咸宁	殡葬服务	人民币 40 百万元
32	杭州瑞溪生态园林有限公司	0	90	杭州	园林建设、经营、殡葬服务	人民币 25 百万元
33	北京泰康之家北清养老服务有限公司	0	100	北京	养老服务	人民币 189 百万元
34	北京泰康之家和平府养老服务有限责任公司	0	100	北京	养老服务	人民币 54 百万元
35	泰康之家经营管理有限公司	0	100	北京	医疗服务	人民币 1500 百万元
36	泰康医疗管理有限公司	0	100	北京	养老服务与健康咨询	人民币 800 百万元
37	北京泰康之家燕都养老服务有限公司	0	100	北京	养老服务	人民币 40 百万元

38	北京泰康幸福里养老服务有限公司	0	100	北京	养老服务	人民币 10 万元
39	TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED	100	0	香港	项目投资	美元 11 百万元
40	广州问鼎保险经纪有限公司	100	0	广州	保险经纪	人民币 50 百万元
41	泰康之家（北京）投资有限公司	0	100	北京	项目投资及物业管理	人民币 6429 百万元
42	泰康之家燕园（北京）养老服务有限公司	0	100	北京	养老服务	人民币 320 百万元
43	北京泰康燕园康复医院有限公司	0	100	北京	医疗服务	人民币 230 百万元
44	泰康之家瑞城置业有限公司	0	99.93	北京	投资与房地产开发	人民币 3842 百万元
45	广年（上海）投资有限公司	0	100	上海	投资与房地产开发	人民币 4945 百万元
46	泰康之家申园（上海）养老服务有限公司	0	100	上海	养老服务	人民币 190 百万元
47	上海泰康申园康复医院有限公司	0	100	上海	医疗服务	人民币 308 百万元
48	广州广泰投资有限公司	0	100	广州	投资与资产管理	人民币 2079 百万元
49	广州泰康之家粤园养老服务有限公司	0	100	广州	养老服务	人民币 330 百万元
50	广州泰康粤园医院有限公司	0	100	广州	医疗服务	人民币 114 百万元
51	泰康之家蜀园成都养老服务有限公司	0	100	成都	项目投资与房地产开发	人民币 2053 百万元
52	泰康之家蜀园成都健康服务有限公司	0	100	成都	养老服务	人民币 190 百万元
53	成都泰康蜀园医院有限责任公司	0	100	成都	医疗服务	人民币 135 百万元
54	泰康之家（苏州）投资有限公司	0	99.18	苏州	投资与房地产开发	人民币 3676 百万元
55	泰康之家吴园（苏州）养老服务有限公司	0	99.18	苏州	养老服务	人民币 170 百万元
56	苏州泰康吴园康复医院有限公司	0	99.18	苏州	医疗服务	人民币 70 百万元
57	泰康之家（杭州）养老服务有限公司	0	100	杭州	养老服务	人民币 770 百万元
58	杭州泰康之家大清谷养老服务有限公司	0	100	杭州	养老服务	人民币 100 百万元
59	杭州泰康之家大清谷医院有限公司	0	100	杭州	医疗服务	人民币 47 百万元
60	南昌赣园置业有限公司	0	100	南昌	项目投资与房地产开发	人民币 2022 百万元
61	南昌泰康之家赣园康复医院有限公司	0	100	南昌	医疗服务	人民币 75 百万元
62	泰康之家赣园（南昌）养老服务有限公司	0	100	南昌	养老服务	人民币 168 百万元
63	泰康之家湘园（长沙）置业有限公司	0	100	长沙	投资与房地产开发	人民币 2000 百万元
64	长沙泰康之家湘园康复医院有限公司	0	100	长沙	医疗服务	人民币 75 百万元

65	泰康之家湘园（长沙）养老服务有限公司	0	100	长沙	养老服务	人民币 270 百万元
66	三亚海泰投资管理有限公司	0	100	三亚	投资管理与投资咨询	人民币 1726 百万元
67	武汉楚园医养服务有限公司	0	100	武汉	房地产开发与物业服务	人民币 1842 百万元
68	泰康之家楚园（武汉）养老服务有限公司	0	100	武汉	养老服务	人民币 170 百万元
69	武汉泰康楚园康复医院有限公司	0	100	武汉	养老服务	人民币 125 百万元
70	南京泰康之家养老服务有限公司	0	100	南京	养老服务	人民币 1115 百万元
71	泰康之家苏园（南京）养老服务有限公司	0	100	南京	养老服务	人民币 220 百万元
72	厦门泰康之家鹭园置业有限公司	0	100	厦门	投资与房地产开发	人民币 1238 百万元
73	泰康之家鹭园（厦门）养老服务有限公司	0	100	厦门	养老服务	人民币 160 百万元
74	沈阳泰宇实业有限公司	0	100	沈阳	投资与房地产开发	人民币 2000 百万元
75	泰康之家沈园（沈阳）养老服务有限公司	0	100	沈阳	养老服务	人民币 163 百万元
76	泰康之家桂园（南宁）置业有限公司	0	100	南宁	投资与房地产开发	人民币 1679 百万元
77	合肥泰康之家徽园置业有限公司	0	100	合肥	投资与房地产开发	人民币 1700 百万元
78	宁波泰甬置业有限公司	0	100	宁波	投资与房地产开发	人民币 3402 百万元
79	宁波泰康脑科医院有限公司	0	100	宁波	医疗服务	人民币 650 百万元
80	郑州泰康之家豫园置业有限公司	0	100	郑州	投资与房地产开发	人民币 2025 百万元
81	深圳鹏园实业有限责任公司	0	100	深圳	批发和零售	人民币 1677 百万元
82	重庆泰康之家渝园置业有限公司	0	100	重庆	投资与房地产开发	人民币 1560 百万元
83	泰康之家（福州）置业有限责任公司	0	100	福州	养老服务	人民币 1218 百万元
84	青岛泰康之家养老服务有限公司	0	100	青岛	养老服务	人民币 1116 百万元
85	温州泰康之家瓯园健康产业发展有限公司	0	100	温州	养老服务	人民币 1100 百万元
86	泰康兴业投资有限公司	0	100	北京	项目投资及物业管理	人民币 860 百万元
87	泰康昌盛投资有限公司	0	100	北京	项目投资及物业管理	人民币 1453 百万元
88	泰康伟业投资有限公司	0	100	北京	投资与房地产开发	人民币 2263 百万元
89	上海东干实业有限公司	0	100	上海	投资与资产管理	人民币 2601 百万元
90	武汉楚联置业有限公司	0	100	武汉	投资与房地产开发	人民币 2254 百万元
91	武汉东瑞置业有限公司	0	100	武汉	投资与房地产开发	人民币 3150 百万元

92	泰康启园（京山）置业有限公司	0	100	京山	投资与房地产开发	人民币 335 百万元
93	南京泰医医疗管理有限公司	0	100	南京	医疗服务	人民币 2199 百万元
94	泰康（湖北）医疗不动产有限公司	0	100	武汉	医院投资、建设、管理、服务	人民币 3350 百万元
95	武汉泰康医院有限公司	0	100	武汉	医疗服务	人民币 1090 百万元
96	四川泰康西南医院有限公司	0	100	成都	医疗服务	人民币 2170 百万元
97	成都武侯泰康蓉健综合门诊部有限公司	0	100	成都	医疗服务	人民币 59 百万元
98	南京仙林鼓楼医院投资管理有限公司	0	90	南京	医院投资、建设、管理、服务	人民币 2160 百万元
99	泰康仙林鼓楼医院有限公司	0	90	南京	医疗服务	人民币 282 百万元
100	泰康拜博医疗集团有限公司	0	76.86	珠海	口腔医疗	人民币 291 百万元
101	深圳市泰康前海国际医院投资有限公司	0	100	深圳	医疗服务	人民币 4000 百万元
102	天津之泰津园置业有限责任公司	0	100	天津	投资与房地产开发	人民币 1600 百万元
103	山东玖安置业有限公司	0	100	济南	投资与房地产开发	人民币 2100 百万元
104	泰康精诚医疗管理有限公司	0	100	北京	医疗管理与咨询	人民币 500 百万元
105	杭州之泰置业有限责任公司	0	100	杭州	投资与房地产开发	人民币 1700 百万元
106	泰康之家甬园（宁波）养老服务有限公司	0	100	宁波	养老服务	人民币 240 百万元
107	合肥泰康之家徽园养老服务有限公司	0	100	合肥	养老服务	人民币 210 百万元
108	南宁泰康之家桂园养老服务有限公司	0	100	南宁	养老服务	人民币 280 百万元
109	泰康之家琴园（青岛）养老服务有限公司	0	100	青岛	养老服务	人民币 200 百万元
110	厦门泰康之家鹭园康复医院有限公司	0	100	厦门	医疗服务	人民币 75 百万元
111	沈阳泰康之家沈园康复医院有限公司	0	100	沈阳	医疗服务	人民币 67 百万元
112	深圳前海泰康医院	0	100	深圳	医疗服务	人民币 820 百万元
113	呼和浩特泰康之家养老服务有限公司	0	100	呼和浩特	养老服务	人民币 540 百万元
114	泰康之家豫园（郑州）养老服务有限公司	0	100	郑州	养老服务	人民币 230 百万元
115	泰康之家（昆明）健康产业发展有限公司	0	100	昆明	养老服务	人民币 850 百万元
116	四川泰康医院有限公司	0	100	泸州	医疗服务	人民币 830 百万元

117	泰康之家鹏园（深圳）养老服务有限公司	0	100	深圳	养老服务	人民币 240 百万元
118	南宁泰康之家桂园康复医院有限公司	0	100	南宁	医疗服务	人民币 85 百万元
119	泰康之家（佛山）置业有限公司	0	100	佛山	投资与房地产开发	人民币 916 百万元
120	泰康之家（西安）健康产业发展有限公司	0	100	西安	养老服务	人民币 1350 百万元
121	上海乐颐养老服务有限公司	0	100	上海	养老服务	人民币 1030 百万元
122	泰康之家渝园（重庆）养老服务有限公司	0	100	重庆	养老服务	人民币 200 百万元
123	泰康之家禅园（佛山）养老服务有限公司	0	100	佛山	养老服务	人民币 200 百万元
124	泰康之家（贵阳）置业有限公司	0	100	贵阳	投资与房地产开发	人民币 980 百万元
125	合肥泰康之家徽园康复医院有限公司	0	100	合肥	医疗服务	人民币 110 百万元
126	泰康之家儒园（济南）养老服务有限公司	0	100	济南	养老服务	人民币 220 百万元
127	泰康之家（长春）置业有限责任公司	0	100	长春	投资与房地产开发	人民币 1500 百万元
128	郑州泰康之家豫园康复医院有限公司	0	100	郑州	医疗服务	人民币 110 百万元
129	泰康之家福园（福州）养老服务有限公司	0	100	福州	养老服务	人民币 230 百万元
130	泰康之家瓯园（温州）养老服务有限公司	0	100	温州	养老服务	人民币 320 百万元
131	泰康之家（哈尔滨）置业有限公司	0	100	哈尔滨	投资与房地产开发	人民币 1200 百万元
132	泰康之家津园（天津）养老服务有限公司	0	100	天津	养老服务	人民币 220 百万元
133	无锡泰滨置业有限责任公司	0	100	无锡	投资与房地产开发	人民币 2000 百万元
134	泰康之家（太原）置业有限公司	0	100	太原	投资与房地产开发	人民币 1250 百万元
135	武汉泰康大健康园区投资有限公司	0	100	武汉	投资与房地产开发	人民币 780 百万元
136	深圳泰康之家鹏园康复医院	0	100	深圳	医疗服务	人民币 110 百万元
137	泰康之家（石家庄）置业有限公司	0	100	石家庄	投资与房地产开发	人民币 500 百万元
138	贵阳泰康之家黔园养老服务有限公司	0	100	贵阳	养老服务	人民币 45 百万元
139	泰康之家（泉州）置业有限公司	0	100	泉州	投资与房地产开发	人民币 900 百万元
140	重庆泰康之家渝园康复医院有限公司	0	100	重庆	医疗服务	人民币 60 百万元
141	南通琅泰置业有限责任公司	0	100	南通	投资与房地产开发	人民币 1000 百万元
142	泰康之家秦园（西安）养老服务有限公司	0	100	西安	养老服务	人民币 56 百万元
143	泰康之家滇园（昆明）养老服务有限公司	0	100	昆明	养老服务	人民币 100 百万元

144	青岛泰康之家琴园老年病医院有限公司	0	100	青岛	医疗服务	人民币 60 百万元
145	泰康之家蒙园（呼和浩特）养老服务有限公司	0	100	呼和浩特	养老服务	人民币 48 百万元
146	泰康之家苏园（南京）养老护理管理有限公司	0	100	南京	养老服务	人民币 40 百万元
147	福州泰康之家福园康复医院有限公司	0	100	福州	医疗服务	人民币 10 百万元
148	上海泰康之家锦岸养老服务有限公司	0	100	上海	养老服务	人民币 50 百万元
149	济南泰康之家儒园康复医院有限公司	0	100	济南	医疗服务	人民币 10 百万元
150	泰康之家（大连）置业有限公司	0	100	大连	投资与房地产开发	人民币 600 百万元
151	泰康之家锦官府（成都）养老服务有限公司	0	100	成都	养老服务	人民币 30 百万元
152	优权国际有限公司	0	97.20	香港	项目投资	英镑 8 万元
153	名权国际有限公司	0	97.20	香港	项目投资	英镑 1 元
154	Magic Core Investment Limited	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 14 百万元
155	GROUP STEP INVESTMENT LIMITED	0	100	香港	项目投资	港币 81 百万元
156	Ivyland Investments Limited	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 43 百万元
157	TKWOMAI Investment Limited	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 100 百万元
158	TK Harmony Limited	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 1000 元
159	上海量悦投资咨询有限公司	0	100	上海	项目投资	人民币 512 百万元
160	Cindat Greenwich Street Limited	0	100	开曼	项目投资	美元 71 百万元
161	Wealth Summit Ventures Limited	0	100	维尔京群岛	项目投资	美元 1 元
162	TKPRIMAVERA HK INVESTMENTS LIMITED	0	100	香港	项目投资	美元 35 百万元
163	TKPRIMAVERA (BVI) INVESTMENTS LIMITED	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 30 百万元

164	上海德勛投资管理有限公司	0	100	上海	项目投资	人民币 500 百万元
165	TKAMC Travelling Investment Limited	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 25 百万元
166	珠海横琴晨泰资产管理有限责任公司	0	100	珠海	项目投资	人民币 1 元
167	Chentai Hong Kong Investment Limited	0	100	香港	项目投资	日元 1 元
168	DERWOOD LIMITED	0	100	香港	项目投资	美元 268 百万元
169	上海升煦健康管理咨询有限公司	0	100	上海	项目投资	人民币 1134 百万元
170	TK Healthcare Investment Limited	0	100	香港	项目投资	美元 244 百万元
171	深圳泰康新能源投资有限公司	0	100	深圳	项目投资	人民币 5000 百万元
172	TK New Energy HK Investment Company Limited	0	100	香港	项目投资	英镑 531 百万元
173	Magic Spark Inc.	0	100	开曼	项目投资	美元 0.1 百万元
174	TK Xingyun Investment Limited	0	100	开曼	项目投资	美元 84 百万元
175	上海滢康健康咨询有限公司	0	100	上海	项目投资	人民币 120 百万元
176	TK Derma Limited	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 16 百万元
177	上海泰翕健康咨询有限公司	0	100	上海	项目投资	人民币 110 百万元
178	TK biologics limited	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 20 百万元
179	上海崧康健康咨询有限公司	0	100	上海	项目投资	人民币 230 百万元
180	TK Dental limited	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 35 百万元
181	上海木礼商务咨询有限公司	0	67.13	上海	项目投资	人民币 133 百万元
182	上海水仁商务咨询有限公司	0	67.13	上海	项目投资	人民币 140 百万元
183	成都金仁置业有限公司	0	67.13	成都	项目投资	人民币 108 百万元
184	上海水义置业有限公司	0	67.13	上海	项目投资	人民币 58 百万元
185	上海水信置业有限公司	0	67.13	上海	项目投资	人民币 81 百万元

186	上海水智置业有限公司	0	67.13	上海	项目投资	人民币 96 百万元
187	金礼置业（上海）有限公司	0	67.13	上海	项目投资	人民币 275 百万元
188	上海木仁实业有限公司	0	67.13	上海	项目投资	人民币 100 百万元
189	上海泰弘实业发展有限公司	0	67.13	上海	项目投资	人民币 60 百万元
190	大连申贸大厦有限公司	0	60.42	大连	项目投资	人民币 198 百万元
191	Hillhouse GHJV Holdings Limited	0	100	开曼	项目投资	美元 10 百万元
192	天津乾贞企业管理有限责任公司	0	100	天津	信息咨询	人民币 101 百万元
193	TK Dingdang Limited	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 14 百万元
194	上海泰祯健康管理有限责任公司	0	100	上海	医疗管理与咨询	人民币 150 百万元
195	上海鸚泰健康咨询有限公司	0	100	上海	医疗管理与咨询	人民币 210 百万元
196	TK Kling limited	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 27 百万元
197	上海祯康健康咨询有限公司	0	100	上海	医疗管理与咨询	人民币 210 百万元
198	TK Gen limited	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 35 百万元
199	TK FUYOU LIMITED	0	100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 25 百万元

（三）报告期内集团公司受金融监管总局等金融监管部门重大处罚情况

集团本级报告期内未受金融监管总局等金融监管部门重大处罚。

（四）高管人员在不同集团成员公司之间的兼职情况²

姓名	任职情况
陈东升	泰康保险集团股份有限公司董事长兼首席执行官 泰康人寿保险有限责任公司董事长 泰康养老保险股份有限公司董事长 泰康资产管理有限责任公司董事长 泰康资产管理（香港）有限公司董事 泰康健康产业投资控股有限公司董事长 泰康之家经营管理有限公司董事长
刘挺军	泰康保险集团股份有限公司总裁、首席运营官 泰康人寿保险有限责任公司监事会主席 泰康在线财产保险股份有限公司董事长 泰康健康产业投资控股有限公司董事兼总经理 泰康之家经营管理有限公司董事 泰康医疗管理有限公司董事长 泰康拜博医疗集团有限公司董事长 泰康科技有限公司董事 北京泰康文化艺术基金会理事长 北京泰康美术馆理事会理事 泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司董事 南京仙林鼓楼医院投资管理有限公司董事
段国圣	泰康保险集团股份有限公司执行副总裁、首席投资官 泰康资产管理有限责任公司董事、总经理、首席执行官、审计责任人 泰康资产管理（香港）有限公司董事长 泰康国际金融有限公司董事长 泰康海外资本管理有限公司董事 Kaitai International Funds SPC 董事
程康平	泰康保险集团股份有限公司执行副总裁 泰康人寿保险有限责任公司董事兼总裁
苗力	泰康保险集团股份有限公司执行副总裁、首席人力资源官 泰康在线财产保险股份有限公司董事 泰康资产管理有限责任公司董事 泰康健康产业投资控股有限公司董事

² 统计时间为2024年12月31日

	泰康之家经营管理有限公司董事 泰康医疗管理有限公司董事
刘渠	泰康保险集团股份有限公司副总裁、首席财务官、总精算师、首席风险官 泰康人寿保险有限责任公司董事 泰康养老保险股份有限公司监事会主席 泰康在线财产保险股份有限公司董事 泰康资产管理有限责任公司董事 泰康健康产业投资控股有限公司董事 泰康之家经营管理有限公司董事 泰康医疗管理有限公司董事 泰康拜博医疗集团有限公司董事
李朝晖	泰康保险集团股份有限公司副总裁 泰康在线财产保险股份有限公司董事、总经理
周立生	泰康保险集团股份有限公司副总裁、审计责任人 泰康人寿保险有限责任公司审计责任人 泰康养老保险股份有限公司董事 泰康在线财产保险股份有限公司监事会主席
应惟伟	泰康保险集团股份有限公司助理总裁、董事会秘书 泰康人寿保险有限责任公司董事会秘书 泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司监事
靳毅	泰康保险集团股份有限公司合规负责人 泰康人寿保险有限责任公司董事 泰康资产管理有限责任公司监事会主席 泰康健康产业投资控股有限公司监事会主席 泰康之家经营管理有限公司监事会主席 泰康医疗管理有限公司监事会主席

三、主要成员公司经营情况

1、泰康人寿保险有限责任公司

截至 2024 年 12 月 31 日，泰康人寿资产总额 18,539.31 亿元，负债总额 16,954.14 亿元，净资产 1,585.17 亿元。2024 年全年，实现营业收入 2,711.01 亿元，营业支出 2,569.27 亿元，净利润 147.19 亿元。

2、泰康科技有限公司

截至 2024 年 12 月 31 日，公司总资产 66,262.13 万元人民币，总负债 49,824.11 万元，净资产 16,438.02 万元人民币；2024 年营业收入 34,236.85 万元人民币，营业支出 37,848.81 万元，投资收益 50.70 万元，净利润 -3,561.98 万元。

3、泰康养老保险股份有限公司

截至 2024 年 12 月 31 日，泰康养老总资产 1,270.81 亿元，总负债 1,136.03 亿元，净资产 134.78 亿元；2024 年实现营业收入 266.39 亿元，营业支出 294.04 亿元，净利润-21.69 亿元。

4、泰康在线财产保险股份有限公司

截至 2024 年 12 月 31 日，泰康在线认可资产总额 2,033,830.90 万元，认可负债总额 1,642,375.90 万元，实际资本 391,455.00 万元。2024 年全年，实现已赚保费收入 1,145,997.44 万元，投资收益 32,127.31 万元，其他业务收入 2,400.01 万元，营业支出 1,179,274.08 万元，营业利润 4,773.15 万元。

5、泰康资产管理有限责任公司

截至 2024 年 12 月 31 日，泰康资产管理资产总额 126.22 亿元，负债总额 43.77 亿元，净资产 82.45 亿元。2024 年度，实现营业收入 56.09 亿元，营业支出 22.17 亿元，净利润 26.78 亿元。

6、泰康健康产业投资控股有限公司

截至 2024 年 12 月 31 日，泰康健康产业投资控股有限公司资产总额 24.22 亿元，负债总额 2.41 亿元，净资产 21.81 亿元。2024 年度营业收入 2.25 亿元，营业支出 2.47 亿元，净利润-0.16 亿元。

7、TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED

截至 2024 年 12 月 31 日，TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED 资产总额 5,078.66 万元，负债总额 3.34 万元，净资产 5,075.33 万元。2024 年年度，营业收入-895.81 万元，营业支出 6.87 万元，净利润 902.68 万元。

8、广州问鼎保险经纪有限公司

截至 2024 年 12 月 31 日，公司总资产 3,832.14 万元人民币，总负债 15.39 万元，净资产 3,816.74 万元人民币；2024 年 1-12 月度营业收入 157.81 万元人民币，营业支出 166.05 万元，投资收益 8.52 万元，净利润-8.24 万元。

四、外部机构意见

（一）对保险集团年度偿付能力报告出具的审计意见

1. 提供审计服务的会计师事务所名称：安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
2. 是否出具了标准无保留意见？（是 否 ）

（二）外部机构出具的其他独立意见

1. 提供评级服务的外部机构名称：惠誉（北京）信用评级有限公司；
2. 评级对象：泰康保险集团股份有限公司；
3. 评级结果：长期发行人违约评级 A-，评级展望为稳定。
4. 评级有效时间：截至 2024 年 12 月 31 日，评级有效。

（三）报告期外部机构的更换情况

1. 报告期内是否更换了为集团提供偿付能力报告审计服务的会计师事务所？
(是 否)
2. 报告期内是否更换了出具其他独立意见的外部机构？
(是 否)

五、偿付能力报表

(一) 偿付能力主表

保险集团偿付能力状况表

保险集团名称：泰康保险集团股份有限公司

2024年12月31日

单位：万元

项目	行次	期末数	期初数
实际资本	(1) = (2) + (3) + (4) + (5)	38,849,740	31,512,631
其中：核心一级资本	(2)	24,693,123	19,016,663
核心二级资本	(3)	2,396,507	504,410
附属一级资本	(4)	11,742,118	11,970,234
附属二级资本	(5)	17,992	21,324
最低资本	(6) = (7) + (21) + (22)	11,231,063	11,063,558
其中：量化风险最低资本	(7) = (8) + (9) + (10) + (11) + (12) + (13) - (20)	11,300,383	11,131,874
其中：母公司最低资本	(8)	-	-
保险类成员公司的最低资本	(9)	11,300,383	11,131,874
银行类成员公司的最低资本	(10)	-	-
证券类成员公司的最低资本	(11)	-	-
信托类成员公司的最低资本	(12)	-	-
集团层面可量化的特有风险最低资本	(13) = (14) + (15)	-	-
风险传染最低资本	(14)	-	-
集中度风险最低资本	(15) = (16) + (17) + (18) - (19)	-	-
交易对手集中度风险最低资本	(16)	-	-
行业集中度风险最低资本	(17)	-	-
客户集中度风险最低资本	(18)	-	-
风险分散效应	(19)	-	-
风险分散效应的资本要求减少	(20)	-	-
控制风险最低资本	(21)	-69,320	-68,316
附加资本	(22)	-	-
核心偿付能力溢额	(23) = (2) + (3) - (6) × 50%	21,474,098	13,989,294
核心偿付能力充足率	(24) = [(2) + (3)] / (6) × 100%	241%	176%
综合偿付能力溢额	(25) = (1) - (6)	27,618,677	20,449,073
综合偿付能力充足率	(26) = (1) / (6) × 100%	346%	285%

（二）偿付能力明细表

保险集团实际资本表

保险集团名称：泰康保险集团股份有限公司

2024年12月31日

单位：万元

项 目	行 次	期末数	期初数 ³
核心一级资本	(1) = (2) + (3) + (12) + (13) + (14) + (15) + (16)	24,693,123	19,016,663
集团合并财务报表的净资产	(2)	20,191,831	13,789,524
保险类成员公司的调整项	(3) = (4) + (5) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10) + (11)	4,593,329	5,319,176
各项非认可资产的账面价值	(4)	-1,173,205	-1,059,837
长期股权投资的认可价值与账面价值的差额	(5)	-21,237	-96,419
投资性房地产（包括保险公司以物权方式或通过子公司等方式持有的投资性房地产）的认可价值与账面价值的差额（扣除所得税影响）	(6)	-775,308	-719,756
递延所得税资产（由经营性亏损引起的递延所得税资产除外）	(7)	-	-
对农业保险提取的大灾风险准备金	(8)	-	-
计入核心一级资本的保单未来盈余	(9)	7,824,142	8,416,152
符合核心一级资本标准的负债类资本工具且按规定可计入核心一级资本的金额	(10)	-	-
银保监会规定的其他调整项目	(11)	-1,261,063	-1,220,964
银行类成员公司的调整项	(12)	-	-
信托类成员公司的调整项	(13)	-	-
证券、期货类成员公司的调整项	(14)	-	-
商誉	(15)	-92,037	-92,037
银保监会规定的额其他调整项目	(16)	-	-
核心二级资本	(17)	2,396,507	504,410
附属一级资本	(18)	11,742,118	11,970,234
附属二级资本	(19)	17,992	21,324
实际资本合计	(20) = (1) + (17) + (18) + (19)	38,849,740	31,512,631

³ 本报告的期初时间点为2023年12月31日

（三）纳入偿付能力评估范围的成员公司说明

泰康人寿保险有限责任公司；泰康科技有限公司；泰康养老保险股份有限公司；泰康在线财产保险股份有限公司；泰康在线保险经纪（北京）有限公司；泰康在线健康科技（武汉）有限公司；泰康资产管理有限责任公司；泰康基金管理有限公司；北京泰康投资管理有限公司；天津市北泰鑫业企业管理有限公司；张家港泰康共赢咨询管理有限公司；泰康资产管理（香港）有限公司；泰康国际金融有限公司；泰康海外资本管理有限公司；Taikang Kaitai (Cayman) Holding；Taikang Kaitai (Cayman) Special Opportunity I；泰康健康产业投资控股有限公司；泰康健康产业基金管理有限公司；北京泰康长盛投资管理有限公司；湖北爱佑会生命纪念园有限公司；泰康健投京山生态农业科技有限公司；泰康教育咨询（北京）有限公司；泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司；泰康智慧医疗（海南）有限公司；泰康同济（武汉）医院；上海臻锦颐养院有限公司；云南抚仙云之谷生态园林有限公司；北京同泰投资管理有限公司；广东罗浮胜景生态园林有限公司；北京市九公山长城纪念林有限公司；湖北仙鹤湖自然生态人文纪念园有限公司；杭州瑞溪生态园林有限公司；北京泰康之家北清养老服务有限责任公司；北京泰康之家和平府养老服务有限责任公司；泰康之家经营管理有限公司；泰康医疗管理有限公司；北京泰康之家燕都养老服务有限责任公司；北京泰康幸福里养老服务有限责任公司；TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED；广州问鼎保险经纪有限公司；泰康之家（北京）投资有限公司；泰康之家燕园（北京）养老服务有限责任公司；北京泰康燕园康复医院有限公司；泰康之家瑞城置业有限公司；广年（上海）投资有限公司；泰康之家申园（上海）养老服务有限责任公司；上海泰康申园康复医院有限公司；广州广泰投资有限公司；广州泰康之家粤园养老服务有限责任公司；广州泰康粤园医院有限公司；泰康之家蜀园成都养老服务有限责任公司；泰康之家蜀园成都健康服务有限公司；成都泰康蜀园医院有限责任公司；泰康之家（苏州）投资有限公司；泰康之家吴园（苏州）养老服务有限责任公司；苏州泰康吴园康复医院有限公司；泰康之家（杭州）养老服务有限责任公司；杭州泰康之家大清谷养老服务有限责任公司；杭州泰康之家大清谷医院有限公司；南昌赣园置业有限公司；南昌泰康之家赣园康复医院有限公司；泰康之家赣园（南昌）养老服务有限责任公司；泰康之家湘园（长沙）置业有限公司；长沙泰康之家湘园康复医院有限公司；泰康之家湘园（长沙）养老服务有限责任公司；三亚海泰投资管理有限公司；武汉楚园医

养服务有限公司；泰康之家楚园（武汉）养老服务有限公司；武汉泰康楚园康复医院有限公司；南京泰康之家养老服务有限公司；泰康之家苏园（南京）养老服务有限公司；厦门泰康之家鹭园置业有限公司；泰康之家鹭园（厦门）养老服务有限公司；沈阳泰宇实业有限公司；泰康之家沈园（沈阳）养老服务有限公司；泰康之家桂园（南宁）置业有限公司；合肥泰康之家徽园置业有限公司；宁波泰甬置业有限公司；宁波泰康脑科医院有限公司；郑州泰康之家豫园置业有限公司；深圳鹏园实业有限责任公司；重庆泰康之家渝园置业有限公司；泰康之家（福州）置业有限责任公司；青岛泰康之家养老服务有限公司；温州泰康之家瓯园健康产业发展有限公司；泰康兴业投资有限公司；泰康昌盛投资有限公司；泰康伟业投资有限公司；上海东干实业有限公司；武汉楚联置业有限公司；武汉东瑞置业有限公司；泰康启园（京山）置业有限公司；南京泰医医疗管理有限公司；泰康（湖北）医疗不动产有限公司；武汉泰康医院有限公司；四川泰康西南医院有限公司；成都武侯泰康蓉健综合门诊部有限公司；南京仙林鼓楼医院投资管理有限公司；泰康仙林鼓楼医院有限公司；泰康拜博医疗集团有限公司；深圳市泰康前海国际医院投资有限公司；天津之泰津园置业有限责任公司；山东玖安置业有限公司；泰康精诚医疗管理有限公司；杭州之泰置业有限责任公司；泰康之家甬园（宁波）养老服务有限公司；合肥泰康之家徽园养老服务有限公司；南宁泰康之家桂园养老服务有限公司；泰康之家琴园（青岛）养老服务有限公司；厦门泰康之家鹭园康复医院有限公司；沈阳泰康之家沈园康复医院有限公司；深圳前海泰康医院；呼和浩特泰康之家养老服务有限责任公司；泰康之家豫园（郑州）养老服务有限公司；泰康之家（昆明）健康产业发展有限公司；四川泰康医院有限公司；泰康之家鹏园（深圳）养老服务有限公司；南宁泰康之家桂园康复医院有限公司；泰康之家（佛山）置业有限公司；泰康之家（西安）健康产业发展有限公司；上海乐颐养老服务有限公司；泰康之家渝园（重庆）养老服务有限公司；泰康之家禅园（佛山）养老服务有限公司；泰康之家（贵阳）置业有限公司；合肥泰康之家徽园康复医院有限公司；泰康之家儒园（济南）养老服务有限公司；泰康之家（长春）置业有限责任公司；郑州泰康之家豫园康复医院有限公司；泰康之家福园（福州）养老服务有限公司；泰康之家瓯园（温州）养老服务有限公司；泰康之家（哈尔滨）置业有限公司；泰康之家津园（天津）养老服务有限公司；无锡泰滨置业有限责任公司；泰康之家（太原）置业有限公司；武汉泰康大健康园区投资有限

公司；深圳泰康之家鹏园康复医院；泰康之家（石家庄）置业有限公司；贵阳泰康之家黔园养老服务有限公司；泰康之家（泉州）置业有限公司；重庆泰康之家渝园康复医院有限公司；南通琅泰置业有限责任公司；泰康之家秦园（西安）养老服务有限公司；泰康之家滇园（昆明）养老服务有限公司；青岛泰康之家琴园老年病医院有限公司；泰康之家蒙园（呼和浩特）养老服务有限公司；泰康之家苏园（南京）养老护理管理有限公司；福州泰康之家福园康复医院有限公司；上海泰康之家锦岸养老服务有限公司；济南泰康之家儒园康复医院有限公司；泰康之家（大连）置业有限公司；泰康之家锦官府（成都）养老服务有限公司；优权国际有限公司；名权国际有限公司；Magic Core Investment Limited；GROUP STEP INVESTMENT LIMITED；Ivyland Investments Limited；TKWOMAI Investment Limited；TK Harmony Limited；上海量悦投资咨询有限公司；Cindat Greenwich Street Limited；Wealth Summit Ventures Limited；TKPRIMAVERA HK INVESTMENTS LIMITED；TKPRIMAVERA (BVI) INVESTMENTS LIMITED；上海德助投资管理有限公司；TKAMC Travelling Investment Limited；珠海横琴晨泰资产管理有限责任公司；Chentai Hong Kong Investment Limited；DERWOOD LIMITED；上海升煦健康管理咨询有限公司；TK Healthcare Investment Limited；深圳泰康新能源投资有限公司；TK New Energy HK Investment Company Limited；Magic Spark Inc.；TK Xingyun Investment Limited；上海滢康健康咨询有限公司；TK Derma Limited；上海泰翕健康咨询有限公司；TK biologics limited；上海崧康健康咨询有限公司；TK Dental limited；上海木礼商务咨询有限公司；上海水仁商务咨询有限公司；成都金仁置业有限公司；上海水义置业有限公司；上海水信置业有限公司；上海水智置业有限公司；金礼置业（上海）有限公司；上海木仁实业有限公司；上海泰弘实业发展有限公司；大连申贸大厦有限公司；Hillhouse GHJV Holdings Limited；天津乾贞企业管理有限责任公司；TK Dingdang Limited；上海泰祯健康管理有限责任公司；上海鸚泰健康咨询有限公司；TK Kling limited；上海祯康健康咨询有限公司；TK Gen limited；TK FUYOU LIMITED。

六、管理层分析与讨论

（一）偿付能力充足率变化及其原因分析

2024 年底，泰康保险集团核心偿付能力充足率为 241%，相比 2023 年底上升 65 个百分点，综合偿付能力充足率为 346%，相比 2023 年底上升 61 个百分点，偿付能力变动的主要因为净资产大幅提升所致：（1）2024 年底实际资本 3885 亿，较 2023 年底上升 734 亿，主要受利率变动带来债券市值上升、当年利润贡献、永续债发行影响。（2）2024 年底最低资本为 1123 亿元，较 2023 年底上升约 17 亿元。

（二）风险综合评级结果变化及其原因分析

不适用。

（三）集团风险状况讨论分析

2 月，公司召开泰康集团风险管理委员会利差损风险专题会议。会议指出，在大环境不利预期下，公司上下要达成共识、主动调整负债成本以控制长期风险，具体实施路径要充分考虑市场、客户利益等因素稳步推进。泰康要对风险主动管控，巩固战略优势，始终做有竞争力、对客户负责的公司。

6 月，公司召开泰康集团风险管理委员会新寿险风险专题会议。会议指出，公司应在战略决定一切的基础上解决发展的本质问题，理清风险和战略的关系、和商业模式的关系、和干部队伍成长的关系、和业务发展的关系。风险管理最重要的是要促发展，要纠正偏差保证战略落地，让公司更健康，抵抗风险的能力更强，保证商业永续。

七、重大事项

（一）报告期内新获批筹和开业的省级分支机构的有关信息

集团本级不适用，泰康人寿保险有限责任公司（以下简称：泰康人寿）、泰康养老保险股份有限公司（以下简称：泰康养老）、泰康在线财产保险股份有限公司（以下简称：泰康在线）报告期内新获批筹和开业的省级分支机构的情况参见其偿付能力报告。

（二）报告期内重大再保险合同

集团本级不适用，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大再保险合同情况参见其偿付能力报告。

（三）报告期内财产险业务重大赔付事项、人身险业务退保金额和综合退保率前三位产品情况

集团本级不适用，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内财产险业务重大赔付事项、人身险业务退保金额和综合退保率前三位产品情况参见其偿付能力报告。

（四）报告期内重大投资行为

投资主体	投资对象	投资金额 (亿元)	投资时间	报告期末该投资的 账面价值(亿元)
泰康保险集团股份有限公司	泰康养老保险股份有限公司	20.0	2024/7/29	89.4
泰康保险集团股份有限公司	泰康科技有限公司	2.0	2024/5/10	2.0
泰康保险集团股份有限公司	泰康健康管理(北京)有限公司	-1.0	2024/3/5	0

泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大投资行为参见其偿付能力报告。

（五）报告期内重大投资损失

报告期内，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大投资损失参见其偿

付能力报告，集团本级未发生重大投资损失。

（六）报告期内重大融资事项

报告期内，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大融资事项参见其偿付能力报告，集团本级未发生重大融资事项。

（七）报告期内重大关联交易

1、泰康保险集团与子公司泰康人寿签订注册商标使用许可合同

2024年1月1日，泰康保险集团与子公司泰康人寿保险有限责任公司（以下简称“泰康人寿”）签署《注册商标使用许可合同》，有效期为2024年1月1日-2025年12月31日，交易金额不超过12.8亿元人民币。

泰康保险集团以泰康人寿营业收入 $\times 0.19\% \times 50\%$ +泰康人寿总资产 $\times 0.05\% \times 50\%$ 收取商标许可使用费，如泰康人寿受测年度的前三年度税前利润率低于同行业可比公司同期间（受测年度的前三年度）税前利润率四分位区间中位值，则泰康保险集团免收当年商标许可使用费。本次交易定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、被保险人或第三方利益的情形。

2023年11月3日，泰康保险集团第三届董事会第十三次会议以书面传签方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

2、泰康保险集团收取子公司泰康人寿股利

2024年1月16日，子公司泰康人寿2024年第一次临时股东大会决定向股东泰康保险集团派发股利25亿元人民币。

泰康保险集团持有泰康人寿100%股权，按照每股0.83元收取股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、被保险人或第三方利益的情形。。

2024年1月5日，泰康保险集团第三届董事会第十六次会议以现场会议方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

3、泰康保险集团向关联股东派发股利

2024年1月22日，泰康保险集团2024年第一次临时股东大会批准向股东派发股利，其中向直接或合并持有公司5%以上股份的11名关联股东：嘉德投资控股有限公司、Tetrad Ventures Pte Ltd、北京物虹联合投资有限公司、天津未来投资咨询有限公司、Credit Suisse AG、尔富（北京）投资有限责任公司、盈格兴业（天津）管理顾问有限公司、弘泰汇富（天津）投资合伙企业（有限合伙）、华美现代流通发展有限公司、北京康平投资担保有限公司、物美科技集团有限公司，派发股利合计3,363,639,460.38元人民币。

泰康保险集团向所有股东按照每股约 1.54 元派发股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、被保险人或第三方利益的情形。

2024 年 1 月 5 日，泰康保险集团第三届董事会第十六次会议以现场会议方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

4、泰康保险集团向子公司泰康养老增资

为满足子公司泰康养老保险股份有限公司（以下简称“泰康养老”）战略定位和核心能力打造需要、偿付能力和防范流动性风险需要、公众形象和未来发展需要，根据泰康养老目前状况及业务发展规划，泰康保险集团向泰康养老增加注册资本金 20 亿元人民币，增资协议于 2024 年 4 月 9 日签署。

本次增资价格为 1 元/股，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、被保险人或第三方利益的情形。

2024 年 4 月 3 日，泰康保险集团第三届董事会第十八次会议以现场会议方式审议批准了本次交易，关联董事回避表决。

5、泰康保险集团收取子公司泰康人寿股利

2024 年 4 月 11 日，子公司泰康人寿 2024 年第四次股东决定向股东泰康保险集团派发股利 25 亿元人民币。

泰康保险集团持有泰康人寿 100% 股权，按照每股 0.83 元收取股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、被保险人或第三方利益的情形。

2024 年 4 月 3 日，泰康保险集团第三届董事会第十八次会议以现场会议方式审议批准了本次交易，关联董事回避表决。

6、子公司泰康科技向泰康保险集团提供科技、运营、财务人力外包服务

2024 年 5 月 29 日，泰康保险集团与子公司泰康科技有限公司（以下简称“泰康科技”）签署《科技运营财务人力外包服务合同》，服务有效期自 2024 年 5 月 29 日-2025 年 12 月 31 日，交易金额不超过 14.3 亿元人民币。

本次交易定价政策为在外包人员成本、运营维护成本以及提供外包所需的其他成本费用的基础上，结合各项外包服务的呈现形式折算单价，再根据各服务接受方的实际使用量确定应收取的服务费。相关单价为参考市场情况、外包服务类型、外包服务提供相关的成本效益等因素由交易双方协商确定。本次交易定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、被保险人或第三方利益的情形。

2024 年 5 月 20 日，泰康保险集团第三届董事会第十九次会议以现场会议方式审议批准了本次交易，关联董事回避表决。

7、泰康保险集团收取子公司泰康资产股利

2024年12月23日，子公司泰康资产管理有限责任公司（以下简称“泰康资产”）股东决定（2024年第3次）向股东泰康保险集团派发股利10亿元人民币。

泰康保险集团持有泰康资产100%股权，按照每股1元收取股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、被保险人或第三方利益的情形。

2024年12月19日，泰康保险集团第三届董事会第二十一次会议以现场会议方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

8、子公司泰康之家与泰康人寿及其部分子公司签署综合服务统一交易协议（2025年）

子公司泰康之家经营管理有限公司（以下简称“泰康之家”）于2024年12月26日与泰康人寿及其部分子公司签署《综合服务统一交易协议》（2025年）（以下简称“《合同》”），有效期为2025年1月1日-2025年12月31日，交易金额不超过10.35亿元人民币。

《合同》约定泰康人寿及其部分子公司聘请泰康之家就不动产投资项目的开发管理和运营管理提供综合管理服务，就不动产投资项目的投资交易提供顾问服务，及就不动产投资项目的资产管理提供投资咨询服务（以下统称“综合服务”）。

《合同》约定的各类服务费率以市场可比的类似公司，或类似行业、类似商业模式的公司的收费标准为基准，并根据综合服务业务的成熟度及复杂程度、服务费用的规模进行上下浮动调整确定。本次交易定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、被保险人或第三方利益的情形。

2024年12月19日，泰康保险集团第三届董事会第二十一次会议以现场会议方式审议批准了本统一交易协议，关联董事回避表决。

9、子公司泰康医疗与泰康人寿及其部分子公司签署综合服务统一交易协议（2025年）

子公司泰康医疗管理有限公司（以下简称“泰康医疗”）于2024年12月26日与泰康人寿及其部分子公司签署《综合服务统一交易协议》（2025年）（以下简称“《合同》”），有效期为2025年1月1日-2025年12月31日，交易金额不超过1.53亿元人民币。

《合同》约定泰康人寿及其部分子公司聘请泰康医疗就医疗不动产投资项目的开发管理和运营管理提供综合管理服务，就医疗不动产投资项目的投资交易提供顾问服务，及就医疗不动产投资项目和其他投资项目的资产管理提供投资咨询服务（以下统称“综合服务”）。

《合同》约定的各类服务费率以市场可比的类似公司，或类似行业、类似商业模式的公司的收费标准为基准，并根据综合服务业务的成熟度及复杂程度、服

务费用的规模进行上下浮动调整确定。本次交易定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、被保险人或第三方利益的情形。

2024年12月19日，泰康保险集团第三届董事会第二十一次会议以现场会议方式审议批准了本统一交易协议，关联董事回避表决。

（八）报告期内重大诉讼事项

如下为除泰康人寿、泰康养老、泰康在线外集团本级及其他一级子公司在本报告期内三大诉讼，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大诉讼事项参见其偿付能力报告，本报告期内，集团本级及其他一级子公司发生重大诉讼事项为：

已判决前三大重大诉讼案件：

主体	诉讼对象名称	诉讼原因	诉讼起始时间	诉讼标的金额（万元）	损失金额（万元）
泰康保险集团股份有限公司	北京顶象技术有限公司	软件开发合同纠纷	2024/4/25	303.0	33.0
泰康健康产业投资控股有限公司	孟红剑	劳动争议纠纷	2023/7/6	102.0	27.9
泰康保险集团股份有限公司	北京天兆金洋科技发展有限公司	货物采购合同纠纷	2024/6/28	605.0	0

未决前三大重大诉讼案件：

主体	诉讼对象名称	诉讼原因	诉讼起始时间	诉讼标的金额（万元）	损失金额
泰康保险集团股份有限公司	深圳泰康医疗设备有限公司	被告冒用集团公司字号，侵犯商标权，涉嫌不正当竞争	2023/7/7	303.0	泰康为原告，预计无损失
泰康健康产业投资控股有限公司	高霞	劳动争议纠纷	2024/11/28	139.7	泰康为被告，预计无损失
泰康健康产业投资控股有限公司	李海亮	劳动争议纠纷	2024/7/2	126.1	泰康为被告，预计无损失

（九）报告期内重大担保事项

泰康养老保险股份有限公司于 2019 年 11 月、2021 年 3 月分别在全国银行间债券市场公开发行十年期可赎回资本补充债券（在第五年末附有条件的发行人赎回权），以补充资本、提高偿付能力。“19 泰康养老”和“21 泰康养老”两期债券发行规模均为人民币 20 亿元，且均由泰康集团对债券本金及票面利息提供不可撤销的连带责任保证担保，担保期限均为 5 年。其中，“19 泰康养老”债券于 2024 年 11 月到期偿还，泰康集团对本债券本息提供的担保责任到期。截至 2024 年 12 月 31 日，泰康集团对“21 泰康养老”债券的债券持有人承担的担保总额为人民币 250,000 万元。

（十）报告期内其他重大事项

报告期内，我公司未发生其他重大事项。

八、风险管理能力

（一）偿付能力风险治理

公司积极落实《中华人民共和国公司法》等相关法律法规、监管规定和《公司章程》等相关制度对风险治理的要求，建立了由公司董事会承担最终责任，管委会下设风险管理委员会直接领导，各职能部门密切配合，覆盖各成员公司及业务条线的全面风险管理组织体系。董事会是公司风险管理最高决策机构，对全面风险管理工作的有效性负责；董事会下设审计、风险管理与消费者权益保护委员会，负责在董事会授权范围内履行风险管理职责；公司管委会负责组织实施全面风险管理工作，授权其下设的风险管理委员会行使公司经营层面风险管理决策权。集团各保险成员公司在集团统一的全面风险管理体系框架下，按照集团全面风险管理政策和相关管理要求，建立符合自身业务性质的风险管理体系与制度。

（二）风险管理策略与实施

1. 风险管理策略及工具

公司结合集团发展战略、组织架构和经营特点，建立科学有效的偿付能力风险管理策略，同时推动各主要成员公司根据集团风险管理策略制定自身风险管理策略，并与集团风险管理策略保持一致。公司的偿付能力风险管理策略包括：风险偏好体系、各项风险管理工具、风险应对及危机管理策略、风险管理有效性的评估、风险传染和传递的防范机制、风险管理人力、财务、组织资源配置等。

公司合理运用全面预算、资产负债管理、资本规划与配置、压力测试、风险管理信息系统等风险管理工具，全面管理集团及各主要成员公司经营范围内的各类风险。

2. 风险偏好制度及目标

风险偏好体系是集团战略目标与业务及风险管理的重要连接，是偿付能力风险管理体系的核心。公司根据集团整体发展战略、资本状况、市场环境和各成员公司的业务特点，确定集团层面的风险偏好、风险容忍度和风险限额。各主要成

员公司的风险偏好、风险容忍度和风险限额与集团相协调。

公司风险偏好体系是由上至下包括风险偏好、风险容忍度及风险限额三个层次的整体体系。风险偏好是在实现集团经营目标过程中愿意承担的风险水平，是集团对风险的基本态度；风险容忍度是风险偏好总体陈述在各个风险类型的具体体现，是集团经营目标实现过程中对既定风险水平出现差异的可接受程度；风险限额是对风险容忍度的进一步量化和细化，在风险容忍度基础上，对于适合使用定量指标监控的风险类型，设定相应风险限额指标，并应用到日常风险监测与预警中，支持各项业务活动的经营决策。2024年，集团风险管理目标为积极防范和控制集团化经营及管理中的风险水平，维持集团偿付能力充足、盈利稳定及长期良好评级，为公司持续稳健经营提供保障。

（三）集团特有风险管理

集团在加强对成员公司风险管控的基础上，积极落实集团管理的相关监管要求，加强对包括风险传染、组织结构不透明风险、集中度风险以及非保险领域风险在内的集团层面特有风险的管理。

1. 风险传染

风险传染是指集团成员公司的风险通过内部关联交易或其他方式传染到集团其他成员公司，使其他成员公司或集团遭受非预期损失的风险。集团在发挥综合管理协同效应的同时，为防范风险在成员公司之间的传递，从防火墙建设、关联交易管理、交叉销售管理、外包管理、品牌宣传管理、公司披露等方面，全面将加强对集团内风险传染的管理。

集团在财务管理、法人管理、信息管理、人员管理、资金管理方面建立风险防火墙机制，规范内部交易行为，防范风险传染与传递。集团及各成员公司均遵照相关法律法规，持续加强关联交易管理，提升关联交易透明度，严格按照各项规定履行关联交易管理的各项工作。集团建立统一的担保管理制度，严格规范集团内成员公司之间的相互担保行为，设定成员公司之间合理的相互担保风险限额，建立监测预警机制，防范风险在成员公司之间的累积和传递。集团建立统一的外包管理制度，恪守风险审慎管控原则，严格规范外包行为，禁止金融核心业务外

包，制定外包风险类指标并定期监控。集团建立统一的交叉销售管理制度，严格管理成员公司之间的交叉销售，规范销售队伍和销售行为，不得损害消费者利益。集团持续加强对成员公司品牌、宣传、公开信息披露工作的集中管理或统筹协调，有效防范相关风险在集团范围内扩散和放大。

2. 组织结构不透明风险

组织结构不透明风险是指集团股权结构、管理结构、运作流程、业务类型等过度复杂和不透明，而导致集团产生损失的风险。集团按照国家相关法律法规及公司章程的要求，建立了清晰规范的公司治理结构，“三会一层”按照公司章程赋予的职责，履行各自权利及义务。在股权结构方面，集团自身不经营任何具体业务，以股权形式实现对下属子公司的管理，不参与、不干预子公司日常经营。在维护子公司独立法人经营自主权的前提下，依法对集团整体战略规划、资源配置和风险管理等实施有效管理，加强集团内部的业务协同和资源共享，提高集团整体运营效率和风险防范能力。在管理结构方面，集团和各子公司建立了与发展规划、风险状况和管理能力相适应的组织架构和管理架构，全集团组织架构清晰透明，管理结构明确，集团与各子公司职能部门之间职责权限明确划分，避免职能交叉、缺失或权责过于集中的情况，全集团形成各司其职、各负其责、相互制约、相互协调、各职能条线工作流程清晰合理的矩阵式管理架构。集团治理结构完善，管理结构透明，并杜绝交叉持股和违规认购资本工具。

3. 集中度风险

集中度风险是指成员公司单个风险或风险组合在集团层面聚合后，可能直接或间接威胁到保险集团偿付能力的风险。集团从投资资产、行业、交易对手、地域、客户以及业务等多维度对集中度风险进行全面监控和管理。集团持续优化集中度风险管理体系，细化集中度管理颗粒度，建立集中度风险限额体系，加强各维度集中度风险限额的管控。

交易对手集中度方面，集团综合考虑交易对手风险状况及集团风险承受能力，交易对手充分分散，主要交易对手大多为大型国有企业、行业龙头及大型商业银行，资质和信誉均有充分保证；投资资产集中度方面，集团整体投资主要集中在固定收益类资产，大多具有获取稳定现金流的收益特性；投资行业集中度方面，

集团综合考虑行业风险特征及自身风险承受能力，主动规避高风险行业，投资资产行业分布较为分散；投资地域方面，集团整体投资资产主要分布在北京、广东、上海等国内一线城市，各项目选址均为当地优势地块，地块升值空间大，且预期运营收益良好；客户集中度方面，集团通过自动化数据报表，建立了客户集中度情况常态化监测机制，2024年集团主要客户收入来自企业端业务且充分分散；业务集中度方面，集团按照地域、客户、风险类别等维度设定指标，集团再保险业务交易对手多集中在行业内具有高安全性的再保公司，非保险业务集中度方面，集团布局的医养项目整体分布较广，在长三角区域布局相对集中，与区域经济发展相关，符合业务发展需要。

4. 非保险领域风险

非保险领域风险是指非保险类成员公司的经营活动对本公司及其他保险类成员公司偿付能力的影响。本集团各成员公司分别设立独立法人以经营保险、投资、不动产开发及销售、物业管理、医院管理等业务。泰康资产、泰康健投经营的非保险领域业务均实现专业化独立经营，分别接受对应监管部门的监管。集团建立统一的非保险领域风险管理制度，明确非保险领域投前、投中、投后全生命周期的管理机制，建立保险成员公司与非保险成员公司之间的隔离机制，每季度评估非保险领域投资的风险暴露。集团重点对投入运营的非保险领域业务经营情况及风险情况开展定期监测评估，通过建立关键风险指标体系、异常事件上报及处置机制、定期现场检查及调研沟通、医养风险压力测试等工具，对已开业运营的医养业务进行风险管控，确保各家机构在业务发展的同时将质量安全、服务品质控制在集团可承受风险范围内。

（四）监管评估情况

2023年，国家金融监督管理总局首次对泰康集团偿付能力风险管理能力开展现场评估（简称“SARMRA”）。2024年3月，监管下发评估得分，本集团评估得分为80.9分。其中，偿付能力风险治理12.63分，风险管理策略与实施管理12.21分，风险传染管理9.24分，组织结构不透明管理9.72分，集中度风险管理9.75分，非保险领域风险管理9.21分，其他风险管理8.60分，资本管理9.54分。

九、风险综合评级

不适用。