

保险集团

年度偿付能力报告摘要

泰康保险集团股份有限公司

Taikang Insurance Group INC.

二零二五年度

公司简介和报告联系人

公司名称（中文）：泰康保险集团股份有限公司

公司名称（英文）：Taikang Insurance Group INC.

法定代表人：陈东升

注册地址：北京市西城区复兴门内大街 156 号泰康人寿大厦 3 层 301

注册资本：贰拾柒亿贰仟玖佰壹拾玖万柒仟零柒拾元人民币

经营保险业务许可证号：0000437

开业时间：一九九六年九月九日

业务范围：投资设立保险类企业，管理投资控股企业，国家法律法规允许的投资业务，经中国保监会批准的保险业务，经中国保监会批准的其他业务。

经营区域：北京、湖北、广东、上海、四川、辽宁、江苏、浙江、山东、河南、天津、陕西、重庆、福建、湖南、深圳、安徽、大连、青岛、宁波、河北、黑龙江、云南、山西、广西、吉林、江西、新疆、厦门、内蒙古、甘肃、贵州、宁夏、海南、青海、西藏

报告联系人姓名：贾子彤

办公室电话：010-61045999

移动电话：16622891810

电子信箱：jiazt03@taikanglife.com

目录

一、集团母公司董事会和管理层声明	1
二、集团基本情况	3
三、主要成员公司经营情况	15
四、外部机构意见	17
五、偿付能力报表	18
六、管理层分析与讨论	23
七、重大事项	24
八、风险管理能力	30
九、风险综合评级	35

一、集团母公司董事会和管理层声明

本报告已经通过公司董事会批准，公司董事会和管理层保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，内容真实、准确、完整、合规，并对我们的保证承担个别和连带的法律责任。

特此声明。

1. 各位董事对偿付能力报告的投票情况

董事姓名	赞同	否决	弃权
陈东升	√		
王兴	√		
向松祚	√		
张玉林	√		
张文中	√		
孙小宁	√		
胡祖六	√		
任道德	√		
李斯	√		
合计	9		

填表说明：按董事审议意见在相应空格中打“√”。

2. 是否有董事无法保证该报告内容的真实性、准确性、完整性、合规性或对此存在异议？（是□否■）

董事姓名	理由/意见	董事签名

二、集团基本情况

（一）保险集团母公司的股东情况

股东名称	期末		变动	
	持股数量 (股)	持股比例 (%)	持股数量 (股)	持股比例 (%)
嘉德投资控股有限公司	648,832,257	23.77%	0	0
新政泰达投资有限公司	310,829,586	11.39%	0	0
北京物虹联合投资有限公司	299,963,198	10.99%	0	0
天津未来投资咨询有限公司	195,245,230	7.15%	0	0
UBS AG	188,087,276	6.89%	0	0
尔富（北京）投资有限责任公司	140,567,680	5.15%	0	0
泰康资产管理有限责任公司	128,015,625	4.69%	+128,015,625	+4.69%
盈格兴业（天津）管理顾问有限公司	127,182,320	4.66%	0	0
华美现代流通发展有限公司	109,524,775	4.01%	0	0
Allianz SE	108,244,234	3.97%	0	0
西藏和康友联技术有限公司	86,445,875	3.17%	0	0
赣州壹锋投资合伙企业（有限合伙）	83,671,875	3.07%	0	0
北京康平投资担保有限公司	81,188,316	2.97%	0	0
物美科技集团有限公司	61,001,000	2.24%	0	0
The Goldman Sachs Group, Inc.	46,514,343	1.70%	0	0
北京九鼎房地产开发有限责任公司	33,664,497	1.23%	0	0
SBI Asia Net-Trans (No.7) Pte. Ltd.	28,407,883	1.04%	0	0
弘泰汇富（天津）投资合伙企业（有限合伙）	24,937,500	0.91%	0	0
上海豫园旅游商城（集团）股份有限公司	17,373,600	0.64%	0	0
信诚汇房地产投资顾问（北京）有限公司	5,000,000	0.18%	0	0
华林创新投资有限公司	2,500,000	0.09%	0	0
北京鼎兴创业投资有限公司	2,000,000	0.07%	0	0
库存股	0	0	-128,015,625	-4.69%
注：泰康资产管理有限责任公司所持 128,012,625 股股份为泰康保险集团股份有限公司员工持股计划所持股份。				

(二) 集团及各成员公司之间的股权或控制关系¹

序号	并表监管成员公司名称	集团持股比例 (%)		注册地	业务性质	注册资本
		直接	间接			
1	泰康人寿保险有限责任公司	100		北京	保险业务	人民币 3,000 百万元
2	泰康科技有限公司	100		武汉	科技推广和应用服务业	人民币 200 百万元
3	泰康养老保险股份有限公司	99.45	0.55	北京	年金及保险业务	人民币 11,000 百万元
4	泰康在线财产保险股份有限公司	99.82	0.18	武汉	互联网财产保险业务	人民币 5,500 百万元
5	泰康在线保险经纪（北京）有限公司		100	北京	保险经纪	人民币 130 百万元
6	泰康在线健康科技（武汉）有限公司		100	武汉	咨询服务	人民币 10 百万元
7	泰康资产管理有限责任公司	100		上海	资产管理及相关咨询业务	人民币 1,000 百万元
8	泰康基金管理有限公司		80	北京	投资基金管理	人民币 120 百万元
9	北京泰康投资管理有限公司		100	北京	资产管理及相关咨询业务	人民币 150 百万元
10	天津市北泰鑫业企业管理有限公司		100	天津	社会经济、财务、法律咨询等	人民币 12 百万元
11	张家港泰康共赢咨询管理有限公司		100	张家港	社会经济、财务、法律咨询等	人民币 12 百万元
12	泰康资产管理（香港）有限公司		100	香港	资产管理及相关咨询业务	港币 300 百万元
13	泰康国际金融有限公司		100	香港	企业财资中心	港币 800 百万元
14	泰康稳行（武汉）私募基金管理有限公司		100	武汉	私募证券投资基金管理服务	人民币 10 百万元
15	泰康健康产业投资控股有限公司	100		广州	项目投资	人民币 3,000 百万元
16	泰康健康产业基金管理有限公司		100	天津	投资与资产管理	人民币 100 百万元

¹ 成员公司为纳入集团偿付能力计算的子公司。

17	北京泰康长盛投资管理有限公司		100	北京	企业管理	人民币 100 百万元
18	湖北爱佑会生命纪念园有限公司		100	北京	丧葬服务	人民币 105 百万元
19	泰康教育咨询（北京）有限公司		100	北京	教育咨询服务	人民币 20 百万元
20	泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司		71.28	北京	教育咨询	人民币 14 百万元
21	泰康智慧医疗（海南）有限公司		100	海南	医疗服务	人民币 30 百万元
22	泰康同济（武汉）医院		100	武汉	医疗服务	人民币 10 百万元
23	上海瑤锦颐养院有限公司		100	上海	养老服务与健康咨询	人民币 5 百万元
24	云南抚仙云之谷生态园林有限公司		100	澄江	殡葬服务	人民币 52 百万元
25	北京同泰投资管理有限公司		100	北京	投资与投资管理、殡葬服务	人民币 1,283 百万元
26	广东罗浮胜景生态园林有限公司		100	惠州	园林建设、经营、殡葬服务	人民币 68 百万元
27	北京市九公山长城纪念林有限公司		60	北京	公墓、殡葬服务	人民币 12 百万元
28	湖北仙鹤湖自然生态人文纪念园有限公司		100	咸宁	殡葬服务	人民币 40 百万元
29	杭州瑞溪生态园林有限公司		90	杭州	园林建设、经营、殡葬服务	人民币 25 百万元
30	北京泰康之家和平府养老服务有限责任公司		100	北京	养老服务	人民币 54 百万元
31	泰康之家经营管理有限公司		100	北京	医疗服务	人民币 1,500 百万元
32	泰康医疗管理有限公司		100	北京	养老服务与健康咨询	人民币 800 百万元
33	北京泰康之家燕都养老服务有限公司		100	北京	养老服务	人民币 65 百万元
34	北京泰康幸福里养老服务有限公司		100	北京	养老服务	人民币 10 万元
35	青岛泰康之家海琴养老服务有限公司		100	青岛	养老服务	人民币 20 百万元
36	杭州泰康之家西溪府养老服务有限公司		100	杭州	养老服务	人民币 20 百万元
37	杭州泰康之家浙园养老服务有限公司		100	杭州	养老服务	人民币 30 百万元

38	TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED	100		香港	项目投资	美元 6 百万元
39	广州问鼎保险经纪有限公司	100		广州	保险经纪	人民币 50 百万元
40	泰康之家（北京）养老服务有限公司		100	北京	项目投资及物业管理	人民币 6,429 百万元
41	泰康之家燕园（北京）养老服务有限公司		100	北京	养老服务	人民币 320 百万元
42	北京泰康燕园康复医院有限公司		100	北京	医疗服务	人民币 230 百万元
43	泰康之家瑞城置业有限公司		99.93	北京	投资与房地产	人民币 3,842 百万元
44	广年（上海）投资有限公司		100	上海	投资与房地产开发	人民币 4,945 百万元
45	泰康之家申园（上海）养老服务有限公司		100	上海	养老服务	人民币 190 百万元
46	上海泰康申园康复医院有限公司		100	上海	医疗服务	人民币 308 百万元
47	广州广泰投资有限公司		100	广州	投资与资产管理	人民币 2,079 百万元
48	广州泰康之家粤园养老服务有限公司		100	广州	养老服务	人民币 330 百万元
49	广州泰康粤园医院有限公司		100	广州	医疗服务	人民币 114 百万元
50	泰康之家蜀园成都养老服务有限公司		100	成都	项目投资与房地产开发	人民币 2,053 百万元
51	泰康之家蜀园成都健康服务有限公司		100	成都	养老服务	人民币 190 百万元
52	成都泰康蜀园医院有限责任公司		100	成都	医疗服务	人民币 135 百万元
53	泰康之家（苏州）投资有限公司		99.18	苏州	投资与房地产开发	人民币 3,676 百万元
54	泰康之家吴园（苏州）养老服务有限公司		99.18	苏州	养老服务	人民币 230 百万元
55	苏州泰康吴园康复医院有限公司		99.18	苏州	医疗服务	人民币 80 百万元
56	泰康之家（杭州）养老服务有限公司		100	杭州	养老服务	人民币 797 百万元
57	杭州泰康之家大清谷养老服务有限公司		100	杭州	养老服务	人民币 100 百万元
58	杭州泰康之家大清谷医院有限公司		100	杭州	医疗服务	人民币 47 百万元
59	南昌赣园置业有限公司		100	南昌	项目投资与房地产开发	人民币 2,022 百万元
60	南昌泰康之家赣园康复医院有限公司		100	南昌	医疗服务	人民币 75 百万元
61	泰康之家赣园（南昌）养老服务有限公司		100	南昌	养老服务	人民币 168 百万元
62	泰康之家湘园（长沙）置业有限公司		100	长沙	投资与房地产开发	人民币 2,000 百万元
63	长沙泰康之家湘园康复医院有限公司		100	长沙	医疗服务	人民币 75 百万元

64	泰康之家湘园（长沙）养老服务有限公司		100	长沙	养老服务	人民币 270 百万元
65	三亚海泰投资管理有限公司		100	三亚	投资管理与投资咨询	人民币 1,726 百万元
66	武汉楚园医养服务有限公司		100	武汉	房地产开发与物业服务	人民币 1,842 百万元
67	泰康之家楚园（武汉）养老服务有限公司		100	武汉	养老服务	人民币 170 百万元
68	武汉泰康楚园康复医院有限公司		100	武汉	养老服务	人民币 125 百万元
69	南京泰康之家养老服务有限公司		100	南京	养老服务	人民币 1,115 百万元
70	泰康之家苏园（南京）养老服务有限公司		100	南京	养老服务	人民币 220 百万元
71	厦门泰康之家鹭园置业有限公司		100	厦门	投资与房地产开发	人民币 1,348 百万元
72	泰康之家鹭园（厦门）养老服务有限公司		100	厦门	养老服务	人民币 160 百万元
73	沈阳泰宇实业有限公司		100	沈阳	投资与房地产开发	人民币 2,000 百万元
74	泰康之家沈阳（沈阳）养老服务有限公司		100	沈阳	养老服务	人民币 163 百万元
75	泰康之家桂园（南宁）置业有限公司		100	南宁	投资与房地产开发	人民币 1,679 百万元
76	合肥泰康之家徽园置业有限公司		100	合肥	投资与房地产开发	人民币 1,700 百万元
77	宁波泰甬置业有限公司		100	宁波	投资与房地产开发	人民币 3,702 百万元
78	宁波泰康脑科医院有限公司		100	宁波	医疗服务	人民币 650 百万元
79	郑州泰康之家豫园置业有限公司		100	郑州	投资与房地产开发	人民币 2,025 百万元
80	深圳鹏园实业有限责任公司		100	深圳	批发和零售	人民币 1,677 百万元
81	重庆泰康之家渝园置业有限公司		100	重庆	投资与房地产开发	人民币 1,560 百万元
82	泰康之家（福州）置业有限责任公司		100	福州	养老服务	人民币 1,218 百万元
83	青岛泰康之家养老服务有限公司		100	青岛	养老服务	人民币 1,116 百万元
84	温州泰康之家瓯园健康产业发展有限公司		100	温州	养老服务	人民币 1,100 百万元
85	泰康兴业投资有限公司		100	北京	项目投资及物业管理	人民币 860 百万元
86	泰康昌盛投资有限公司		100	北京	项目投资及物业管理	人民币 1,453 百万元
87	泰康伟业投资有限公司		100	北京	投资与房地产开发	人民币 2,263 百万元
88	上海东干实业有限公司		100	上海	投资与资产管理	人民币 2,601 百万元
89	武汉楚联置业有限公司		100	武汉	投资与房地产开发	人民币 2,254 百万元
90	武汉东瑞置业有限公司		100	武汉	投资与房地产开发	人民币 3,150 百万元

91	泰康启园（京山）置业有限公司		100	京山	投资与房地产开发	人民币 335 百万元
92	南京泰医医疗管理有限公司		100	南京	医疗服务	人民币 2,199 百万元
93	泰康（湖北）医疗不动产有限公司		100	武汉	医院投资、建设、管理、服务	人民币 3,350 百万元
94	武汉泰康医院有限公司		100	武汉	医疗服务	人民币 1,090 百万元
95	四川泰康西南医院有限公司		100	成都	医疗服务	人民币 2,970 百万元
96	成都武侯泰康蓉健综合门诊部有限公司		100	成都	医疗服务	人民币 59 百万元
97	南京仙林鼓楼医院投资管理有限公司		90	南京	医院投资、建设、管理、服务	人民币 2,700 百万元
98	泰康仙林鼓楼医院有限公司		90	南京	医疗服务	人民币 542 百万元
99	泰康口腔集团有限公司		76.86	珠海	口腔医疗	人民币 291 百万元
100	深圳市泰康前海国际医院投资有限公司		100	深圳	医疗服务	人民币 4,000 百万元
101	天津之泰津园置业有限责任公司		100	天津	投资与房地产开发	人民币 1,600 百万元
102	山东玖安置业有限公司		100	济南	投资与房地产开发	人民币 2,100 百万元
103	泰康精诚医疗管理有限公司		100	北京	医疗管理与咨询	人民币 500 百万元
104	杭州之泰置业有限责任公司		100	杭州	投资与房地产开发	人民币 1,700 百万元
105	泰康之家甬园（宁波）养老服务有限公司		100	宁波	养老服务	人民币 240 百万元
106	合肥泰康之家徽园养老服务有限公司		100	合肥	养老服务	人民币 210 百万元
107	南宁泰康之家桂园养老服务有限公司		100	南宁	养老服务	人民币 280 百万元
108	泰康之家琴园（青岛）养老服务有限公司		100	青岛	养老服务	人民币 200 百万元
109	厦门泰康之家鹭园康复医院有限公司		100	厦门	医疗服务	人民币 75 百万元
110	沈阳泰康之家沈园康复医院有限公司		100	沈阳	医疗服务	人民币 67 百万元
111	深圳前海泰康医院		100	深圳	医疗服务	人民币 820 百万元
112	呼和浩特泰康之家养老服务有限公司		100	呼和浩特	养老服务	人民币 540 百万元
113	泰康之家豫园（郑州）养老服务有限公司		100	郑州	养老服务	人民币 230 百万元
114	泰康之家（昆明）健康产业发展有限公司		100	昆明	养老服务	人民币 850 百万元
115	四川泰康医院有限公司		100	泸州	医疗服务	人民币 830 百万元

116	泰康之家鹏园（深圳）养老服务有限公司		100	深圳	养老服务	人民币 240 百万元
117	南宁泰康之家桂园康复医院有限公司		100	南宁	医疗服务	人民币 85 百万元
118	泰康之家（佛山）置业有限公司		100	佛山	投资与房地产开发	人民币 916 百万元
119	泰康之家（西安）健康产业发展有限公司		100	西安	养老服务	人民币 1,350 百万元
120	上海乐颐养老服务有限公司		100	上海	养老服务	人民币 1,030 百万元
121	泰康之家渝园（重庆）养老服务有限公司		100	重庆	养老服务	人民币 200 百万元
122	泰康之家禅园（佛山）养老服务有限公司		100	佛山	养老服务	人民币 200 百万元
123	泰康之家（贵阳）置业有限公司		100	贵阳	投资与房地产开发	人民币 980 百万元
124	合肥泰康之家徽园康复医院有限公司		100	合肥	医疗服务	人民币 110 百万元
125	泰康之家儒园（济南）养老服务有限公司		100	济南	养老服务	人民币 220 百万元
126	泰康之家（长春）置业有限责任公司		100	长春	投资与房地产开发	人民币 1,500 百万元
127	郑州泰康之家豫园康复医院有限公司		100	郑州	医疗服务	人民币 110 百万元
128	泰康之家福园（福州）养老服务有限公司		100	福州	养老服务	人民币 230 百万元
129	泰康之家瓯园（温州）养老服务有限公司		100	温州	养老服务	人民币 320 百万元
130	泰康之家（哈尔滨）置业有限公司		100	哈尔滨	投资与房地产开发	人民币 1,200 百万元
131	泰康之家津园（天津）养老服务有限公司		100	天津	养老服务	人民币 220 百万元
132	无锡泰滨置业有限责任公司		100	无锡	投资与房地产开发	人民币 2,000 百万元
133	泰康之家（太原）置业有限公司		100	太原	投资与房地产开发	人民币 1,250 百万元
134	武汉泰康大健康园区投资有限公司		100	武汉	投资与房地产开发	人民币 780 百万元
135	深圳泰康之家鹏园康复医院		100	深圳	医疗服务	人民币 110 百万元
136	泰康之家（石家庄）置业有限公司		100	石家庄	投资与房地产开发	人民币 500 百万元
137	贵阳泰康之家黔园养老服务有限公司		100	贵阳	养老服务	人民币 45 百万元
138	泰康之家（泉州）置业有限公司		100	泉州	投资与房地产开发	人民币 900 百万元
139	重庆泰康之家渝园康复医院有限公司		100	重庆	医疗服务	人民币 60 百万元
140	南通琅泰置业有限责任公司		100	南通	投资与房地产开发	人民币 1,000 百万元
141	泰康之家秦园（西安）养老服务有限公司		100	西安	养老服务	人民币 56 百万元
142	泰康之家滇园（昆明）养老服务有限公司		100	昆明	养老服务	人民币 100 百万元

143	青岛泰康之家琴园医疗有限公司		100	青岛	医疗服务	人民币 60 百万元
144	泰康之家蒙园（呼和浩特）养老服务有限公司		100	呼和浩特	养老服务	人民币 48 百万元
145	泰康之家苏园（南京）养老护理管理有限公司		100	南京	养老服务	人民币 40 百万元
146	福州泰康之家福园康复医院有限公司		100	福州	医疗服务	人民币 10 百万元
147	上海泰康之家锦岸养老服务有限公司		100	上海	养老服务	人民币 50 百万元
148	济南泰康之家儒园老年病医院有限公司		100	济南	医疗服务	人民币 10 百万元
149	泰康之家（大连）置业有限公司		100	大连	投资与房地产开发	人民币 600 百万元
150	泰康之家蓉园（成都）养老服务有限公司		100	成都	养老服务	人民币 30 百万元
151	北京泰康之家北清养老服务有限公司		100	北京	养老服务	人民币 189 百万元
152	泰康之家冀园（河北）养老服务有限公司		100	石家庄	养老服务	人民币 40 百万元
153	泰康之家龙园（哈尔滨）养老服务有限公司		100	哈尔滨	养老服务	人民币 40 百万元
154	泰康之家燕南（北京）置业有限公司		100	北京	房地产开发经营；建设工程施工	人民币 100 百万元
155	Ivyland Investments Limited		100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 43 百万元
156	TKWOMAI Investment Limited		100	英属维尔京群岛	项目投资	人民币 640 百万元
157	TK Harmony Limited		100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 1000 元
158	Wealth Summit Ventures Limited		100	维京群岛	项目投资	美元 1 元
159	TKPRIMAVERA HK INVESTMENTS LIMITED		100	香港	项目投资	美元 35 百万元
160	TKPRIMAVERA (BVI) INVESTMENTS LIMITED		100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 30 百万元

161	上海德勛投资管理有限公司		100	上海	项目投资	人民币 500 百万元
162	TKAMC Travelling Investment Limited		100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 25 百万元
163	珠海横琴晨泰资产管理有限责任公司		100	珠海横琴自贸區	项目投资	人民币 1 元
164	Chentai Hong Kong Investment Limited		100	香港	项目投资	日元 1 元
165	上海升煦健康管理咨询有限公司		100	上海	项目投资	人民币 1,134 百万元
166	TK Healthcare Investment Limited		100	香港	项目投资	美元 244 百万元
167	深圳泰康新能源投资有限公司		100	深圳	项目投资	人民币 5,000 百万元
168	TK New Energy HK Investment Company Limited		100	香港	项目投资	英镑 531 百万元
169	Magic Spark Inc.		100	开曼	项目投资	美元 0.1 百万元
170	TK Xingyun Investment Limited		100	开曼	项目投资	美元 84 百万元
171	上海滢康健康咨询有限公司		100	上海	项目投资	人民币 120 百万元
172	TK Derma Limited		100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 11 百万元
173	上海泰翕健康咨询有限公司		100	上海	项目投资	人民币 110 百万元
174	TK biologics limited		100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 20 百万元
175	上海崧康健康咨询有限公司		100	上海	项目投资	人民币 230 百万元
176	TK Dental limited		100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 35 百万元
177	上海木礼商务咨询有限公司		67.87	上海	项目投资	人民币 133 百万元
178	上海水仁商务咨询有限公司		67.87	上海	项目投资	人民币 140 百万元
179	成都金仁置业有限公司		67.87	成都	项目投资	人民币 108 百万元
180	上海水义置业有限公司		67.87	上海	项目投资	人民币 58 百万元
181	上海水信置业有限公司		67.87	上海	项目投资	人民币 81 百万元

182	上海水智置业有限公司		67.87	上海	项目投资	人民币 96 百万元
183	金礼置业（上海）有限公司		67.87	上海	项目投资	人民币 275 百万元
184	上海木仁实业有限公司		67.87	上海	项目投资	人民币 100 百万元
185	上海泰弘实业发展有限公司		67.87	上海	项目投资	人民币 60 百万元
186	大连申贸大厦有限公司		61.08	大连	项目投资	人民币 198 百万元
187	Hillhouse GHJV Holdings Limited		100	开曼	项目投资	美元 10 百万元
188	天津乾贞企业管理有限责任公司		100	天津	信息咨询	人民币 101 百万元
189	TK Dingdang Limited		100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 14 百万元
190	上海泰祯健康管理有限责任公司		100	上海	医疗管理与咨询	人民币 150 百万元
191	上海鸚泰健康咨询有限公司		100	上海	医疗管理与咨询	人民币 210 百万元
192	TK Kling Limited		100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 27 百万元
193	上海祯康健康咨询有限公司		100	上海	医疗管理与咨询	人民币 210 百万元
194	TK Gen Limited		100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 35 百万元
195	TK FUYOU Limited		100	英属维尔京群岛	项目投资	美元 25 百万元

（三）报告日正在筹建过程中的子公司、合营企业和联营企业的基本情况

1、上海鹏鲲置业有限公司

泰康人寿保险有限责任公司拟通过产权交易的方式持有上海鹏鲲置业有限公司 100%股权，作为投资上海养老社区的项目公司。

2、泰康人寿保险（香港）有限公司

泰康人寿保险有限责任公司拟全资设立泰康人寿保险（香港）有限公司，负责经营泰康在香港特别行政区的长期保险业务。

（四）报告期内集团公司受银保监会等金融监管部门重大处罚情况

本报告期内，集团本级无金融监管部门重大处罚。

（五）高管人员在不同集团成员公司之间的兼职情况²

截止 2025 年 12 月 31 日，公司有高级管理人员 10 名，兼职情况如下：

姓名	任职情况
陈东升	泰康保险集团股份有限公司 董事长兼首席执行官 泰康人寿保险有限责任公司 董事长 泰康养老保险股份有限公司 董事长 泰康资产管理有限责任公司 董事长 泰康资产管理（香港）有限公司 董事 泰康健康产业投资控股有限公司 董事长 泰康之家经营管理有限公司 董事长 北京泰康美术馆 理事长
刘挺军	泰康保险集团股份有限公司 总裁、首席运营官 泰康人寿保险有限责任公司 监事会主席 泰康在线财产保险股份有限公司 董事长 泰康健康产业投资控股有限公司 董事兼总经理 泰康之家经营管理有限公司 董事 泰康医疗管理有限公司 董事长 泰康口腔集团有限公司 董事长 泰康科技有限公司 董事 北京泰康美术馆理事会 理事 泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司 董事 南京仙林鼓楼医院投资管理有限公司 董事
段国圣	泰康保险集团股份有限公司 执行副总裁、首席投资官 泰康资产管理有限责任公司 董事、总经理、首席执行官、审计责任人 泰康资产管理（香港）有限公司 董事长 泰康国际金融有限公司 董事长 Kaitai International Funds SPC 董事

² 统计时间为 2025 年 12 月 31 日

程康平	泰康保险集团股份有限公司 执行副总裁
苗力	泰康保险集团股份有限公司 执行副总裁、首席人力资源官 泰康在线财产保险股份有限公司 董事 泰康资产管理有限责任公司 董事 泰康健康产业投资控股有限公司 董事 泰康之家经营管理有限公司 董事 泰康医疗管理有限公司 董事
刘渠	泰康保险集团股份有限公司 副总裁、首席财务官、总精算师、首席风险官 泰康人寿保险有限责任公司 董事 泰康在线财产保险股份有限公司 董事 泰康资产管理有限责任公司 董事 泰康健康产业投资控股有限公司 董事 泰康之家经营管理有限公司 董事 泰康医疗管理有限公司 董事 泰康口腔集团有限公司 董事
李朝晖	泰康保险集团股份有限公司 副总裁
周立生	泰康保险集团股份有限公司 副总裁、审计责任人 泰康人寿保险有限责任公司 审计责任人 泰康养老保险股份有限公司 董事
应惟伟	泰康保险集团股份有限公司 助理总裁、董事会秘书 泰康人寿保险有限责任公司 董事会秘书 泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司 监事 北京泰康溢彩公益基金会 理事长 北京泰康养老服务促进中心 理事长 北京泰康文化艺术基金会 副理事长 北京泰康美术馆 副理事长
靳毅	泰康保险集团股份有限公司 首席合规官 泰康人寿保险有限责任公司 董事 泰康在线财产保险股份有限公司 董事 泰康资产管理有限责任公司 监事会主席 泰康健康产业投资控股有限公司 监事会主席

注：2026 年 1 月 12 日，程康平不再担任泰康保险集团执行副总裁职务。李朝晖不再担任泰康保险集团副总裁职务。

三、主要成员公司经营情况

1、泰康人寿保险有限责任公司

截至 2025 年 12 月 31 日，泰康人寿资产总额 20,028.44 亿元，负债总额 18,701.77 亿元，净资产 1,326.67 亿元。2025 年全年，实现营业收入 1,574.35 亿元，营业支出 1,295.78 亿元，净利润 270.26 亿元。

2、泰康科技有限公司

截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产 30,711.70 万元人民币，总负债 24,267.83 万元，净资产 6,443.88 万元人民币；2025 年营业收入 60,521.17 万元人民币，营业支出 70,707.33 万元，投资收益 159.50 万元，净利润-9,994.15 万元。

3、泰康养老保险股份有限公司

截至 2025 年 12 月 31 日，泰康养老总资产 1,420.32 亿元，总负债 1,287.08 亿元，净资产 133.24 亿元；2025 年实现营业收入 131.46 亿元，营业支出 104.92 亿元，净利润 18.41 亿元。

4、泰康在线财产保险股份有限公司

截至 2025 年 12 月 31 日，泰康在线资产总额 180.62 亿元，负债总额 125.93 亿元，净资产 54.70 亿元。2025 年度，实现营业收入 155.62 亿元，营业支出 148.70 亿元，净利润 4.67 亿元。

5、泰康资产管理有限责任公司

截至 2025 年 12 月 31 日，泰康资产管理资产总额 155.56 亿元，负债总额 51.03 亿元，净资产 104.53 亿元。2025 年实现营业收入 71.32 亿元，营业支出 23.73 亿元，净利润 37.37 亿元。

6、泰康健康产业投资控股有限公司

截至 2025 年 12 月 31 日，泰康健康产业投资控股有限公司资产总额 22.91 亿元，

负债总额 1.40 亿元，净资产 21.51 亿元。2025 年营业收入 1.55 亿元，营业支出 1.84 亿元，净利润-0.30 亿元。

7、TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED

截至 2025 年 12 月 31 日，TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED 资产总额 4,898.82 万元，负债总额 3.45 万元，净资产 4,895.37 万元。2025 年，营业收入 836.11 万元，营业支出 7.87 万元，净利润 828.24 万元。

8、广州问鼎保险经纪有限公司

截至 2025 年 12 月 31 日，公司总资产 3,808.50 万元人民币，总负债 12.48 万元，净资产 3,796.02 万元人民币；2025 年营业收入 12.05 万元人民币，营业支出 38.65 万元，投资收益 5.89 万元，净利润 -20.72 万元。

四、外部机构意见

（一）对保险集团年度偿付能力报告出具的审计意见

1. 提供审计服务的会计师事务所名称：安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
2. 是否出具了标准无保留意见？（是 ☒ 否 ☐）

（二）外部机构出具的其他独立意见

无

（三）报告期外部机构的更换情况

1. 报告期内是否更换了为集团提供偿付能力报告审计服务的会计师事务所？
(是 ☐ 否 ☒)
2. 报告期内是否更换了出具其他独立意见的外部机构？
(是 ☐ 否 ☒)

五、偿付能力报表

（一）偿付能力主表

保险集团偿付能力状况表

保险集团名称：泰康保险集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：万元

项 目	行次	期末数	期初数
实际资本	(1) = (2) + (3) + (4) + (5)	37,489,805	38,849,740
其中：核心一级资本	(2)	23,230,582	24,693,123
核心二级资本	(3)	2,992,299	2,396,507
附属一级资本	(4)	11,246,371	11,742,118
附属二级资本	(5)	20,553	17,992
最低资本	(6) = (7) + (21) + (22)	13,909,931	11,231,063
其中：量化风险最低资本	(7) = (8) + (9) + (10) + (11) + (12) + (13) - (20)	13,995,786	11,300,383
其中：母公司最低资本	(8)	-	-
保险类成员公司的最低资本	(9)	13,995,786	11,300,383
银行类成员公司的最低资本	(10)	-	-
证券类成员公司的最低资本	(11)	-	-
信托类成员公司的最低资本	(12)	-	-
集团层面可量化的特有风险最低资本	(13) = (14) + (15)	-	-
风险传染最低资本	(14)	-	-
集中度风险最低资本	(15) = (16) + (17) + (18) - (19)	-	-
交易对手集中度风险最低资本	(16)	-	-
行业集中度风险最低资本	(17)	-	-
客户集中度风险最低资本	(18)	-	-
风险分散效应	(19)	-	-
风险分散效应的资本要求减少	(20)	-	-
控制风险最低资本	(21)	-85,855	-69,320
附加资本	(22)	-	-
核心偿付能力溢额	(23) = (2) + (3) - (6) × 50%	19,267,916	21,474,098
核心偿付能力充足率	(24) = [(2) + (3)] / (6) × 100%	189%	241%
综合偿付能力溢额	(25) = (1) - (6)	23,579,874	27,618,677
综合偿付能力充足率	(26) = (1) / (6) × 100%	270%	346%

（二）偿付能力明细表

保险集团实际资本表

保险集团名称：泰康保险集团股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：万元

项 目	行 次	期末数	期初数 ³
核心一级资本	(1) = (2) + (3) + (12) + (13) + (14) + (15) + (16)	23,230,582	24,693,123
集团合并财务报表的净资产	(2)	20,760,174	20,191,831
保险类成员公司的调整项	(3) = (4) + (5) + (6) + (7) + (8) + (9) + (10) + (11)	2,562,445	4,593,329
各项非认可资产的账面价值	(4)	-1,781,568	-1,173,205
长期股权投资的认可价值与账面价值的差额	(5)	-	-21,237
投资性房地产（包括保险公司以物权方式或通过子公司等方式持有的投资性房地产）的认可价值与账面价值的差额（扣除所得税影响）	(6)	-789,099	-775,308
递延所得税资产（由经营性亏损引起的递延所得税资产除外）	(7)	-	-
对农业保险提取的大灾风险准备金	(8)	-	-
计入核心一级资本的保单未来盈余	(9)	7,215,419	7,824,142
符合核心一级资本标准的负债类资本工具且按规定可计入核心一级资本的金额	(10)	-	-
国家金融监督管理总局规定的其他调整项目	(11)	-2,082,307	-1,261,063
银行类成员公司的调整项	(12)	-	-
信托类成员公司的调整项	(13)	-	-
证券、期货类成员公司的调整项	(14)	-	-
商誉	(15)	-92,037	-92,037
国家金融监督管理总局规定的其他调整项目	(16)	-	-
核心二级资本	(17)	2,992,299	2,396,507
附属一级资本	(18)	11,246,371	11,742,118
附属二级资本	(19)	20,553	17,992
实际资本合计	(20) = (1) + (17) + (18) + (19)	37,489,805	38,849,740

³ 本报告的期初时间点为 2024 年 12 月 31 日

（三）纳入偿付能力评估范围的成员公司说明

泰康人寿保险有限责任公司；泰康科技有限公司；泰康养老保险股份有限公司；泰康在线财产保险股份有限公司；泰康在线保险经纪（北京）有限公司；泰康在线健康科技（武汉）有限公司；泰康资产管理有限责任公司；泰康基金管理有限公司；北京泰康投资管理有限公司；天津市北泰鑫业企业管理有限公司；张家港泰康共赢咨询管理有限公司；泰康资产管理（香港）有限公司；泰康国际金融有限公司；泰康稳行（武汉）私募基金管理有限公司；泰康健康产业投资控股有限公司；泰康健康产业基金管理有限公司；北京泰康长盛投资管理有限公司；湖北爱佑会生命纪念园有限公司；泰康教育咨询（北京）有限公司；泰康珞珈（北京）科学技术研究院有限公司；泰康智慧医疗（海南）有限公司；泰康同济（武汉）医院；上海臻锦颐养院有限公司；云南抚仙云之谷生态园林有限公司；北京同泰投资管理有限公司；广东罗浮胜景生态园林有限公司；北京市九公山长城纪念林有限公司；湖北仙鹤湖自然生态人文纪念园有限公司；杭州瑞溪生态园林有限公司；北京泰康之家和平府养老服务有限责任公司；泰康之家经营管理有限责任公司；泰康医疗管理有限公司；北京泰康之家燕都养老服务有限责任公司；北京泰康幸福里养老服务有限责任公司；青岛泰康之家海琴养老服务有限责任公司；杭州泰康之家西溪府养老服务有限责任公司；杭州泰康之家浙园养老服务有限责任公司；TKGSWSCP VII HK INVESTMENTS LIMITED；广州问鼎保险经纪有限公司；泰康之家（北京）养老服务有限责任公司；泰康之家燕园（北京）养老服务有限责任公司；北京泰康燕园康复医院有限公司；泰康之家瑞城置业有限公司；广年（上海）投资有限公司；泰康之家申园（上海）养老服务有限责任公司；上海泰康申园康复医院有限公司；广州广泰投资有限公司；广州泰康之家粤园养老服务有限责任公司；广州泰康粤园医院有限公司；泰康之家蜀园成都养老服务有限责任公司；泰康之家蜀园成都健康服务有限公司；成都泰康蜀园医院有限责任公司；泰康之家（苏州）投资有限公司；泰康之家吴园（苏州）养老服务有限责任公司；苏州泰康吴园康复医院有限公司；泰康之家（杭州）养老服务有限责任公司；杭州泰康之家大清谷养老服务有限责任公司；杭州泰康之家大清谷医院有限公司；南昌赣园置业有限公司；南昌泰康之家赣园康复医院有限公司；泰康之家赣园（南昌）养老服务有限责任公司；泰康之家湘园（长沙）置业有限公司；长沙泰康之家湘园康复医院有限公司；泰康之家湘园（长沙）养老服务有限责任公司；三亚海泰投资管理有限公司；武汉楚园医养服务有限公司；泰

康之家楚园（武汉）养老服务有限公司；武汉泰康楚园康复医院有限公司；南京泰康之家养老服务有限公司；泰康之家苏园（南京）养老服务有限公司；厦门泰康之家鹭园置业有限公司；泰康之家鹭园（厦门）养老服务有限公司；沈阳泰宇实业有限公司；泰康之家沈园（沈阳）养老服务有限公司；泰康之家桂园（南宁）置业有限公司；合肥泰康之家徽园置业有限公司；宁波泰甬置业有限公司；宁波泰康脑科医院有限公司；郑州泰康之家豫园置业有限公司；深圳鹏园实业有限责任公司；重庆泰康之家渝园置业有限公司；泰康之家（福州）置业有限责任公司；青岛泰康之家养老服务有限公司；温州泰康之家瓯园健康产业发展有限公司；泰康兴业投资有限公司；泰康昌盛投资有限公司；泰康伟业投资有限公司；上海东干实业有限公司；武汉楚联置业有限公司；武汉东瑞置业有限公司；泰康启园（京山）置业有限公司；南京泰医医疗管理有限公司；泰康（湖北）医疗不动产有限公司；武汉泰康医院有限公司；四川泰康西南医院有限公司；成都武侯泰康蓉健综合门诊部有限公司；南京仙林鼓楼医院投资管理有限公司；泰康仙林鼓楼医院有限公司；泰康口腔集团有限公司；深圳市泰康前海国际医院投资有限公司；天津之泰津园置业有限责任公司；山东玖安置业有限公司；泰康精诚医疗管理有限公司；杭州之泰置业有限责任公司；泰康之家甬园（宁波）养老服务有限公司；合肥泰康之家徽园养老服务有限公司；南宁泰康之家桂园养老服务有限公司；泰康之家琴园（青岛）养老服务有限公司；厦门泰康之家鹭园康复医院有限公司；沈阳泰康之家沈园康复医院有限公司；深圳前海泰康医院；呼和浩特泰康之家养老服务有限责任公司；泰康之家豫园（郑州）养老服务有限公司；泰康之家（昆明）健康产业发展有限公司；四川泰康医院有限公司；泰康之家鹏园（深圳）养老服务有限公司；南宁泰康之家桂园康复医院有限公司；泰康之家（佛山）置业有限公司；泰康之家（西安）健康产业发展有限公司；上海乐颐养老服务有限公司；泰康之家渝园（重庆）养老服务有限公司；泰康之家禅园（佛山）养老服务有限公司；泰康之家（贵阳）置业有限公司；合肥泰康之家徽园康复医院有限公司；泰康之家儒园（济南）养老服务有限公司；泰康之家（长春）置业有限责任公司；郑州泰康之家豫园康复医院有限公司；泰康之家福园（福州）养老服务有限公司；泰康之家瓯园（温州）养老服务有限公司；泰康之家（哈尔滨）置业有限公司；泰康之家津园（天津）养老服务有限公司；无锡泰滨置业有限责任公司；泰康之家（太原）置业有限公司；武汉泰康大健康园区投资有限公司；深圳泰康

之家鹏园康复医院；泰康之家（石家庄）置业有限公司；贵阳泰康之家黔园养老服务有限公司；泰康之家（泉州）置业有限公司；重庆泰康之家渝园康复医院有限公司；南通琅泰置业有限责任公司；泰康之家秦园（西安）养老服务有限公司；泰康之家滇园（昆明）养老服务有限公司；青岛泰康之家琴园医疗有限公司；泰康之家蒙园（呼和浩特）养老服务有限公司；泰康之家苏园（南京）养老护理管理有限公司；福州泰康之家福园康复医院有限公司；上海泰康之家锦岸养老服务有限公司；济南泰康之家儒园老年病医院有限公司；泰康之家（大连）置业有限公司；泰康之家蓉园（成都）养老服务有限公司；北京泰康之家北清养老服务有限公司；泰康之家冀园（河北）养老服务有限公司；泰康之家龙园（哈尔滨）养老服务有限公司；泰康之家燕南（北京）置业有限公司；Ivyland Investments Limited；TKWOMAI Investment Limited；TK Harmony Limited；Wealth Summit Ventures Limited；TKPRIMAVERA HK INVESTMENTS LIMITED；TKPRIMAVERA (BVI) INVESTMENTS LIMITED；上海德勛投资管理有限公司；TKAMC Travelling Investment Limited；珠海横琴晨泰资产管理有限责任公司；Chentai Hong Kong Investment Limited；上海升煦健康管理咨询有限公司；TK Healthcare Investment Limited；深圳泰康新能源投资有限公司；TK New Energy HK Investment Company Limited；Magic Spark Inc.；TK Xingyun Investment Limited；上海滢康健康咨询有限公司；TK Derma Limited；上海泰翕健康咨询有限公司；TK biologics limited；上海崧康健康咨询有限公司；TK Dental limited；上海木礼商务咨询有限公司；上海水仁商务咨询有限公司；成都金仁置业有限公司；上海水义置业有限公司；上海水信置业有限公司；上海水智置业有限公司；金礼置业（上海）有限公司；上海木仁实业有限公司；上海泰弘实业发展有限公司；大连申贸大厦有限公司；Hillhouse GHJV Holdings Limited；天津乾贞企业管理有限责任公司；TK Dingdang Limited；上海泰祯健康管理有限责任公司；上海鸚泰健康咨询有限公司；TK Kling Limited；上海祯康健康咨询有限公司；TK Gen Limited；TK FUYOU Limited。

六、管理层分析与讨论

（一）偿付能力充足率变化及其原因分析

2025 年底，泰康保险集团核心偿付能力充足率为 189%，相比 2024 年底下降 53 个百分点，综合偿付能力充足率为 270%，相比 2024 年底下降 76 个百分点，偿付能力变动主要受资本市场波动：（1）权益仓位调增，最低资本增加。（2）无风险利率上行，债券等资产端浮盈减少、负债评估曲线下降，准备金增提。

（二）风险综合评级结果变化及其原因分析

不适用。

（三）集团风险状况讨论分析

公司持续强化以风险管理委员会为核心的议事机制，2025 年公司组织召开多次风委会，聚焦新寿险战略下支付端、服务端、资产端核心风险，研判风险形势，复盘风险管控效果。会议指出，公司应面向未来积极拥抱中低增速时代下的新寿险战略，坚持资源服从战略，坚定精细化、专业化、效率化；风险是公司最核心的文化，公司经营要把风险放在首位，持续完善集团风险管理体系建设，明确三端风险，做到敏感敏锐、干预担当，及时发现风险、杜绝风险隐患；服务端风险管理至关重要，应将安全、质量、服务并重管理，各级机构建立风险意识、厘清风险责任，强化教育培训。

七、重大事项

（一）报告期内新获批筹和开业的省级分支机构的有关信息

集团本级不适用，泰康人寿保险有限责任公司（以下简称：泰康人寿）、泰康养老保险股份有限公司（以下简称：泰康养老）、泰康在线财产保险股份有限公司（以下简称：泰康在线）报告期内新获批筹和开业的省级分支机构的情况参见其偿付能力报告。

（二）报告期内重大再保险合同

集团本级不适用，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大再保险合同情况参见其偿付能力报告。

（三）报告期内财产险业务重大赔付事项、人身险业务退保金额和综合退保率前三位产品情况

集团本级不适用，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内财产险业务重大赔付事项、人身险业务退保金额和综合退保率前三位产品情况参见其偿付能力报告。

（四）报告期内重大投资行为

投资主体	投资对象	投资金额 (亿元)	投资时间	报告期末该投资的 账面价值(亿元)
泰康保险集团股份有限公司	泰康养老保险股份有限公司	20.0	2025/11/30	109.4

泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大投资行为参见其偿付能力报告。

（五）报告期内重大投资损失

报告期内，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大投资损失参见其偿付能力报告，集团本级未发生重大投资损失。

（六）报告期内重大融资事项

报告期内，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大融资事项参见其偿付能力报告，集团本级未发生重大融资事项。

（七）报告期内重大关联交易

1、泰康保险集团收取子公司泰康人寿股利

2025 年 1 月 15 日，子公司泰康人寿保险有限责任公司 2025 年第一次临时股东大会决定向股东泰康保险集团派发股利 40 亿元人民币。

泰康保险集团持有泰康人寿 100%股权，按照每股 1.33 元收取股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2025 年 1 月 8 日，泰康集团第三届董事会第二十二次会议以现场会议方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

2、泰康保险集团向关联股东派发股利

2025 年 1 月 22 日，泰康保险集团 2025 年第二次临时股东会批准向所有股东派发股利，其中向直接或合并持有公司 5%以上股份的 11 名关联股东：嘉德投资控股有限公司、新政泰达投资有限公司、北京物虹联合投资有限公司、天津未来投资咨询有限公司、UBS AG、尔富（北京）投资有限责任公司、盈格兴业（天津）管理顾问有限公司、弘泰汇富（天津）投资合伙企业（有限合伙）、华美现代流通发展有限公司、北京康平投资担保有限公司、物美科技集团有限公司，派发股利合计人民币 3,363,639,460.38 元。

泰康保险集团向所有股东按照每股约 1.54 元派发股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、全体股东、保险消费者利益的情形。

2025 年 1 月 8 日，泰康集团第三届董事会第二十二次会议以现场会议方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

3、泰康保险集团向子公司泰康养老增资

为满足子公司泰康养老保险股份有限公司战略定位和核心能力打造需要、偿付能力和防范流动性风险需要、公众形象和未来发展需要，根据泰康养老目前状况及业务发展规划，泰康保险集团向泰康养老增加注册资本金 20 亿元人民币，增资协议于 2025 年 6 月 24 日签署。

本次增资价格为 1 元/股，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任

何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2025年6月20日，泰康集团第三届董事会第二十八次会议以现场会议方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

4、泰康保险集团收取子公司泰康资产股利

2025年7月24日，子公司泰康资产管理有限责任公司股东决定（2025年第6次）批准向股东泰康保险集团派发股利15亿元。

泰康保险集团持有泰康资产100%股权，按照每股1.5元收取股利，定价合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2025年6月20日，泰康集团第三届董事会第二十八次会议以现场会议方式审议批准了本次重大关联交易，关联董事回避表决。

5、泰康保险集团向子公司提供IT共享服务

泰康保险集团与泰康人寿保险有限责任公司、泰康养老保险股份有限公司、泰康教育咨询（北京）有限公司、泰康之家经营管理有限公司及其受托签署本协议的项目公司、泰康医疗管理有限公司及其受托签署本协议的项目公司于2025年10月23日，与泰康在线财产保险股份有限公司、泰康资产管理有限责任公司、泰康基金管理有限公司、泰康口腔集团有限公司于2025年10月29日，就长期持续发生的IT共享服务类关联交易分别签署《IT共享服务统一交易协议》（以下简称“《协议》”），有效期为2025年11月1日-2028年10月31日。

《协议》约定泰康保险集团为子公司提供内勤-北京、内勤-武汉、开发外包-北京、开发外包-武汉、测试外包-北京、专属软硬件采购、项目资源池服务、移动端兼容性测试服务等130项IT服务，子公司向公司支付交易费用合计金额不超过人民币20.1亿元。

《协议》约定IT共享服务的计价模式为实际使用量*单价，单价采用成本法，无利润加成，定价水平合理公允，不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、保险消费者或其他第三方利益的情形。

2025年9月30日，泰康保险集团第三届董事会第三十一次会议以书面传签方式审议批准了本次统一交易协议，关联董事回避表决。

6、子公司泰康之家与泰康人寿及其部分子公司签署综合服务统一交易协议（2026

年)

泰康保险集团子公司泰康之家经营管理有限公司于 2025 年 12 月 31 日与泰康人寿保险有限责任公司及其部分子公司签署《综合服务统一交易协议》(2026 年)(以下简称“《协议》”), 有效期为 2025 年 12 月 31 日-2026 年 12 月 30 日, 交易金额不超过 9.09 亿元人民币。

《协议》约定泰康人寿及其部分子公司聘请泰康之家就不动产投资项目的开发管理和运营管理提供综合管理服务, 就不动产投资项目的投资交易提供顾问服务, 及就不动产投资项目的资产管理提供投资咨询服务(以下统称“综合服务”)。

《协议》约定的各类服务费率以市场可比的类似公司, 或类似行业、类似商业模式的公司的收费标准为基准, 并根据综合服务业务的成熟度及复杂程度、服务费用的规模进行上下浮动调整确定。本次交易定价合理公允, 不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、被保险人或第三方利益的情形。

2025 年 12 月 19 日, 泰康保险集团第三届董事会第三十二次会议以现场会议方式审议批准了本次统一交易协议, 关联董事回避表决。

7、子公司泰康医疗与泰康人寿及其部分子公司签署综合服务统一交易协议(2026 年)

泰康保险集团子公司泰康医疗管理有限公司于 2025 年 12 月 31 日与泰康人寿保险有限责任公司及其部分子公司签署《综合服务统一交易协议》(2026 年)(以下简称“《协议》”), 有效期为 2025 年 12 月 31 日-2026 年 12 月 30 日, 交易金额不超过 1.73 亿元人民币。

《协议》约定泰康人寿及其部分子公司聘请泰康医疗就医疗不动产投资项目的开发管理和运营管理提供综合管理服务, 就医疗不动产投资项目的投资交易提供顾问服务, 及就医疗不动产投资项目和其他投资项目的资产管理提供投资咨询服务(以下统称“综合服务”)。

《协议》约定的各类服务费率以市场可比的类似公司, 或类似行业、类似商业模式的公司的收费标准为基准, 并根据综合服务业务的成熟度及复杂程度、服务费用的规模进行上下浮动调整确定。本次交易定价合理公允, 不存在利益输送、不公平交易或任何损害公司、股东、被保险人或第三方利益的情形。

2025 年 12 月 19 日, 泰康保险集团第三届董事会第三十二次会议以现场会议方

式审议批准了本次统一交易协议，关联董事回避表决。

（八）报告期内重大诉讼事项

如下为除泰康人寿、泰康养老、泰康在线外集团本级及其他一级子公司在本报告期内三大诉讼，泰康人寿、泰康养老、泰康在线报告期内重大诉讼事项参见其偿付能力报告，本报告期内，集团本级及其他一级非保子公司发生重大诉讼事项为：

已判决前三大重大诉讼案件：

主体	诉讼对象名称	诉讼原因	诉讼起始时间	诉讼标的金额（万元）	损失金额（万元）
泰康保险集团股份有限公司	深圳泰康医疗设备有限公司	被告冒用集团公司字号，侵犯商权，涉嫌不正当竞争	2023/7/7	303.0	泰康为原告，损失 0；获赔 200 万元
泰康保险集团股份有限公司	北京弘达君康健康科技有限公司	买卖合同纠纷	2024/12/19	194.66	0
泰康保险集团股份有限公司	李锋	劳动争议	2023/4/4	69	14

未决前三大重大诉讼案件：

主体	诉讼对象名称	诉讼原因	诉讼起始时间	诉讼标的金额（万元）	损失金额
泰康保险集团股份有限公司	北京真视通科技股份有限公司	买卖合同纠纷	2025/7/15	247.16	泰康为被告，预计无损失
泰康健康产业投资控股有限公司	高霞	劳动争议	2024/11/28	139.7	泰康为被告，预计无损失
泰康健康产业投资控股有限公司	李海亮	劳动争议	2024/7/2	126.1	泰康为被告，预计无损失

（九）报告期内重大担保事项

泰康养老保险股份有限公司于 2021 年 3 月在全国银行间债券市场公开发行十年期可赎回资本补充债券（在第五年末附有条件的发行人赎回权），以补充资本、提高偿付能力。该债券“21 泰康养老”发行规模均为人民币 20 亿元，且均由泰康集团对债券本金及票面利息提供不可撤销的连带责任保证担保，担保期限均为 5 年。截至 2025 年 12 月 31 日，泰康集团对“21 泰康养老”债券的债券持有人承担的担保总额为人民币 250,000 万元。

（十）报告期内其他重大事项

报告期内，我公司未发生其他重大事项。

八、风险管理能力

（一）偿付能力风险治理

公司积极落实《中华人民共和国公司法》等相关法律法规、监管规定和《公司章程》等相关制度对风险治理的要求，建立了由公司董事会承担最终责任，管委会下设风险管理委员会直接领导，各职能部门密切配合，覆盖各成员公司及业务条线的全面风险管理组织体系。董事会是公司风险管理最高决策机构，对全面风险管理工作的有效性负责；董事会下设审计、风险管理与消费者权益保护委员会，负责在董事会授权范围内履行风险管理职责；公司管委会负责组织实施全面风险管理工作，授权其下设的风险管理委员会行使公司经营层面风险管理决策权。集团各保险成员公司在集团统一的全面风险管理体系框架下，按照集团全面风险管理政策和相关管理要求，建立符合自身业务性质的风险管理体系与制度。

（二）风险管理策略与实施

1. 风险管理策略及工具

公司结合集团发展战略、组织架构和经营特点，建立科学有效的偿付能力风险管理策略，同时推动各主要成员公司根据集团风险管理策略制定自身风险管理策略，并与集团风险管理策略保持一致。公司的偿付能力风险管理策略包括：风险偏好体系、各项风险管理工具、风险应对及危机管理策略、风险管理有效性的评估、风险传染和传递的防范机制、风险管理人力、财务、组织资源配置等。

公司合理运用全面预算、资产负债管理、资本规划与配置、压力测试、风险管理信息系统等风险管理工具，全面管理集团及各主要成员公司经营范围内的各类风险。

2. 风险偏好制度及目标

风险偏好体系是集团战略目标与业务及风险管理的重要连接，是偿付能力风险管理体系的核心。公司根据集团整体发展战略、资本状况、市场环境和各成员公司的业务特点，确定集团层面的风险偏好、风险容忍度和风险限额。各主要成员公司的风险偏好、风险容忍度和风险限额与集团相协调。

公司风险偏好体系是由上至下包括风险偏好、风险容忍度及风险限额三个层次的整体体系。风险偏好是在实现集团经营目标过程中愿意承担的风险水平，是集团对风险的基本态度；风险容忍度是风险偏好总体陈述在各个风险类型的具体体现，是集团经营目标实现过程中对既定风险水平出现差异的可接受程度；风险限额是对风险容忍度的进一步量化和细化，在风险容忍度基础上，对于适合使用定量指标监控的风险类型，设定相应风险限额指标，并应用到日常风险监测与预警中，支持各项业务活动的经营决策。2025 年，集团风险管理目标为在提高资源整合能力、业务协同管理能力、科技创新支持能力，达成年度经营目标的过程中，积极防范和控制集团化经营及管理中的风险水平，维持集团偿付能力充足、盈利稳定及长期良好评级，为公司持续稳健经营提供保障。

（三）集团特有风险管理

集团在加强对成员公司风险管控的基础上，积极落实集团管理的相关监管要求，加强对包括集中度风险、风险传染、组织结构不透明风险以及非保险领域风险在内的集团层面特有风险的管理。

1. 集中度风险

（1）集中度风险管理组织体系

泰康保险集团按照自身全面风险管理框架，对集团董事会、董事会下设审计、风险管理与消费者权益保护委员会、管委会下设风险管理委员会、首席风险官、风险管理部、集中度风险负责部门以及各成员公司的集中度风险管理职责进行了相关规定。集团董事会是集团风险管理的最高决策机构，下设的审计、风险管理与消费者权益保护委员会，在董事会授权下行使包括集中度风险管理在内的管理决策职能，并直接向董事会汇报。集团管委会授权其下设的风险管理委员行使集团经营层面的集中度风险管理决策权。集团管委会下设的投资决策委员会作为集团管理层投资管理的最高决策机构，在投资决策过程中充分考虑集中度风险的影响。成员公司配合集团对各类集中度风险开展识别和评估工作，当集中度风险对集团偿付能力或流动性产生不利影响时，成员公司应根据集团要求采取必要管理措施，或通过正式决策流程制定管控措施。

(2) 管理策略及其执行情况

泰康保险集团主要重点关注交易对手集中度风险，行业集中度风险，客户集中度风险，业务集中度风险。基于自身全面风险管理框架，建立与业务规模、性质、复杂程度和经营范围相适应的集中度风险管理体系，满足集团当前及潜在的集中度风险需求，建立相关制度和机制，识别、计量和监控集中度风险。集团已发布《集中度风险管理办法》、《业务集中度风险管理办法》、《客户集中度风险管理办法（2025）》等制度对各类集中度风险进行覆盖，并推动子公司建立自身的集中度风险管理体系及制度。

集团设定了交易对手、投资行业、投资类别、投资区域、保险及非保险业务、客户等各维度集中度风险指标并向子公司传导，泰康集团在制定集中度风险限额时，依据集团战略、业务结构、风险状况和市场环境等因素，并充分考虑其他风险的影响以及集团整体风险偏好。集团集中度风险限额的管理要求及流程机制依据《风险偏好管理办法》执行。

2025 年,集中度风险各类指标表现均在限额内，各领域集中度保持分散，未发生集团集中度计提资本的情况，对集团偿付能力或流动性未产生实质威胁。

(3) 风险状况及重大集中度风险事件

25 年集团集中度风险各项指标均在限额内运行，未发生集中度风险事件。

2. 风险传染

风险传染是指集团成员公司的风险通过内部关联交易或其他方式传染到集团其他成员公司，使其他成员公司或集团遭受非预期损失的风险。集团在发挥综合管理协同效应的同时，为防范风险在成员公司之间的传递，从防火墙建设、关联交易管理、交叉销售管理、外包管理、品牌宣传管理、公司披露等方面，全面加强集团内风险传染的管理。

集团在财务管理、法人管理、信息管理、人员管理、资金管理方面建立风险防火墙机制，规范内部交易行为，防范风险传染与传递。集团及各成员公司均遵照相关法律法规,持续加强关联交易管理，提升关联交易透明度，严格按照各项规

定履行关联交易管理的各项工作。集团建立统一的担保管理制度，严格规范集团内成员公司之间的相互担保行为，设定成员公司之间合理的相互担保风险限额，建立监测预警机制，防范风险在成员公司之间的累积和传递。集团建立统一的外包管理制度及外包风险管理制度，恪守风险审慎管控原则，明确外包风险管理策略，严格规范外包行为，禁止金融核心业务外包，制定外包风险类指标并定期监控。集团建立统一的交叉销售管理制度，严格管理成员公司之间的交叉销售，规范销售队伍和销售行为，不得损害消费者利益。集团持续加强对成员公司品牌、宣传、公开信息披露工作的集中管理或统筹协调，有效防范相关风险在集团范围内扩散和放大。

3. 组织结构不透明风险

组织结构不透明风险是指集团股权结构、管理结构、运作流程、业务类型等过度复杂和不透明，而导致集团产生损失的风险。集团按照国家相关法律法规及《公司章程》的规定，建立了清晰规范的公司治理结构，“两会一层”按照公司章程赋予的职责，履行各自权利及义务。集团自身不经营任何具体业务，通过股权控制实现对下属成员公司的集团化管控，不参与、不干预成员公司日常经营。在维护成员公司独立法人经营自主权的前提下，依法对集团整体战略规划、资源配置和风险管理等实施有效管理，加强集团内部的业务协同和资源共享，提高集团整体运营效率和风险防范能力。在管理结构方面，集团和成员公司建立了与发展规划、风险状况和管理能力相适应的组织架构和管理架构。全集团组织架构清晰透明，管理结构明确，集团与各成员公司内部各职能部门之间职责权限明确划分，不存在职能交叉、缺失或权责过于集中的情况。全集团形成了各司其职、各负其责、相互制约、相互协调、各职能条线工作流程清晰合理的矩阵式管理架构。集团治理结构完善，管理结构透明，不存在交叉持股和违规认购资本工具的情况。

4. 非保险领域风险

非保险领域风险是指非保险类成员公司的经营活动对本公司及其他保险类成员公司偿付能力的影响。本集团各成员公司分别设立独立法人以经营保险、投资、不动产开发及销售、物业管理、医院管理等业务。泰康资产、泰康健投经营的非保险领域业务均实现专业化独立经营，分别接受对应监管部门的监管。集团建立

统一的非保险领域风险管理制度，明确非保险领域投前、投中、投后全生命周期的管理机制，建立保险成员公司与非保险成员公司之间的隔离机制，每季度评估非保险领域投资的风险暴露。集团重点对投入运营的非保险领域业务经营情况及风险情况开展定期监测评估，通过建立关键风险指标体系、异常事件上报及处置机制、定期现场检查及调研沟通、医养风险压力测试等工具，对已开业运营的医养业务进行风险管控，确保各家机构在业务发展的同时将质量安全、服务品质控制在集团可承受风险范围内。

九、风险综合评级

不适用。